

RELATÓRIO  
MENSAL DE  
**ATIVIDADES**

RMA

**RECUPERAÇÃO JUDICIAL**



**COLOMBO**

20 de dezembro de 2024

# RELATÓRIO EXECUTIVO

1.	INTRODUÇÃO	3
2.	ORGANOGRAMA	5
3.	FUNCIÓNÁRIOS	6
4.	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	8
4.1	FLUXO DE CAIXA GERENCIAL	9
4.2	GRUPO COLOMBO	12
4.2.1	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	12
4.2.1.1	BALANÇO PATRIMONIAL – GRUPO COLOMBO	13
4.2.1.2	ÍNDICES DE LIQUIDEZ– GRUPO COLOMBO	17
4.2.1.3	DRE – GRUPO COLOMBO	18
4.2.2	EXTRATOS BANCARIOS – JUN/22	21
5.	RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ	22
5.1	RESUMO DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ NOS AUTOS	23

## 1. INTRODUÇÃO

Em 04.02.2020, a APJM Participações S.A., Q1 Comercial de Roupas S/A, Spa Online Assessoria de Moda e Apoio Adm. Ltda, Hap Participações Ltda, A3M4P Participações Ltda, Q1 Comercial de Roupas da Amazônia Ltda, ADM. Comércio de Roupas Ltda, Q1 Serviço e Recebimento Ltda., AMD Comércio de Roupas Ltda. e Colombo Franchising Eireli, em conjunto denominadas “Recuperandas” ou “Requerentes”, ajuizaram o Pedido de Recuperação Judicial, com fundamento no art. 47 da Lei n. 11.101/2005, apresentando as principais causas de sua atual crise financeira e afirmando serem capazes de se reorganizar.

Na forma da Recomendação nº 57/2019 do Conselho Nacional de Justiça, antes da apreciação do pedido de processamento da Recuperação Judicial, foi determinada a realização de perícia prévia com a finalidade de *“promover a constatação das reais condições de funcionamento das empresas requerentes e análise da regularidade e da completude da documentação apresentada juntamente com a petição inicial”* (ID 28985152).

Após a juntada aos autos do Relatório de Constatação Prévia (ID 29503676), foi proferida decisão declarando a incompetência deste MM. Juízo para processar e julgar a presente Recuperação Judicial (“RJ”), *“quer pelo fato do principal estabelecimento estar localizado na capital paulistana, quer pela circunstância de já haver pedido de falência”* em trâmite perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do c. TJSP (processo nº 0051474-45.2016.8.26.0100 – ID 29979512).

Em cumprimento ao acórdão proferido no Agravo de Instrumento nº 1007016-10.2020.8.11.000, que reformou o aludido *decisum* e fixou a competência deste MM. Juízo (ID 35884382), as Recuperandas foram intimadas a promover a emenda da petição inicial, a fim de juntarem os documentos exigidos pelo artigo 51 da Lei nº 11.101/05, os quais haviam deixado de acostar quando da distribuição da RJ (ID 49938015).

## 1. INTRODUÇÃO

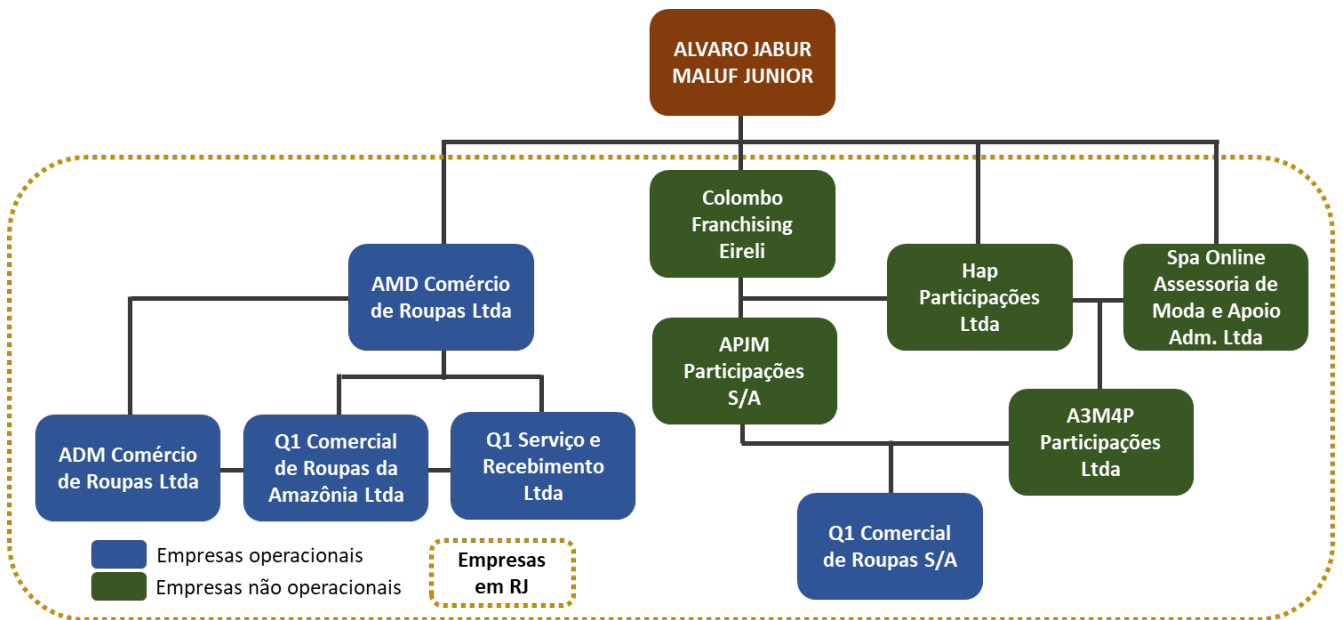
Com a juntada de novos documentos pelas Recuperandas (ID 51271291 e seguintes), foi proferida decisão deferindo o processamento da presente RJ e determinando, dentre outras providências, a intimação do AJ para apresentar o primeiro relatório mensal de atividades, o qual deverá conter *“informações necessárias à análise da consolidação substancial entre todos ou apenas alguns litisconsortes ativos, indicando ainda eventual ausência dos documentos exigidos pelo art. 51”* da Lei nº 11.101/2005 e *“todo o passivo extraconcursal, caso ainda não conste da relação apresentada pelas Recuperandas”* (ID 576944).

No ID 58477556, foi juntado o primeiro relatório mensal de atividades, tendo este MM. Juízo, na r. decisão de ID 85441111, reconhecido a *“existência de consolidação substancial entre as recuperandas”*.

O presente relatório, que contempla informações financeiras baseadas, sobretudo, em elementos fornecidos pelas Recuperandas e não consiste em trabalho de auditoria, contém dados referentes aos **meses de março e abril de 2024**, e deve ser analisado em conjunto com os demais relatórios apresentados.

Por fim, deve ser ressaltado que as informações financeiras dos citados meses foram disponibilizadas combinadas, considerando todo o grupo empresarial.

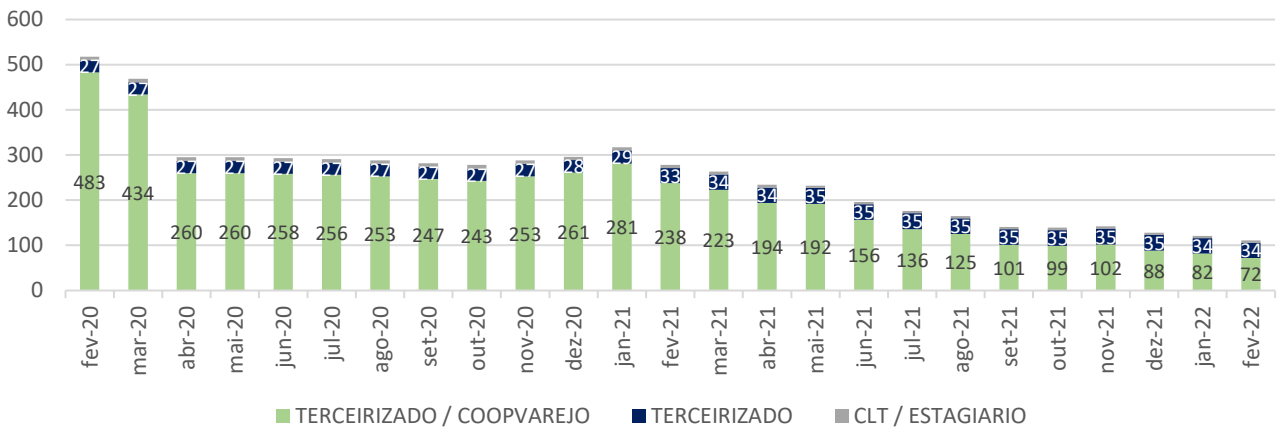
## 2. ORGANOGRAMA



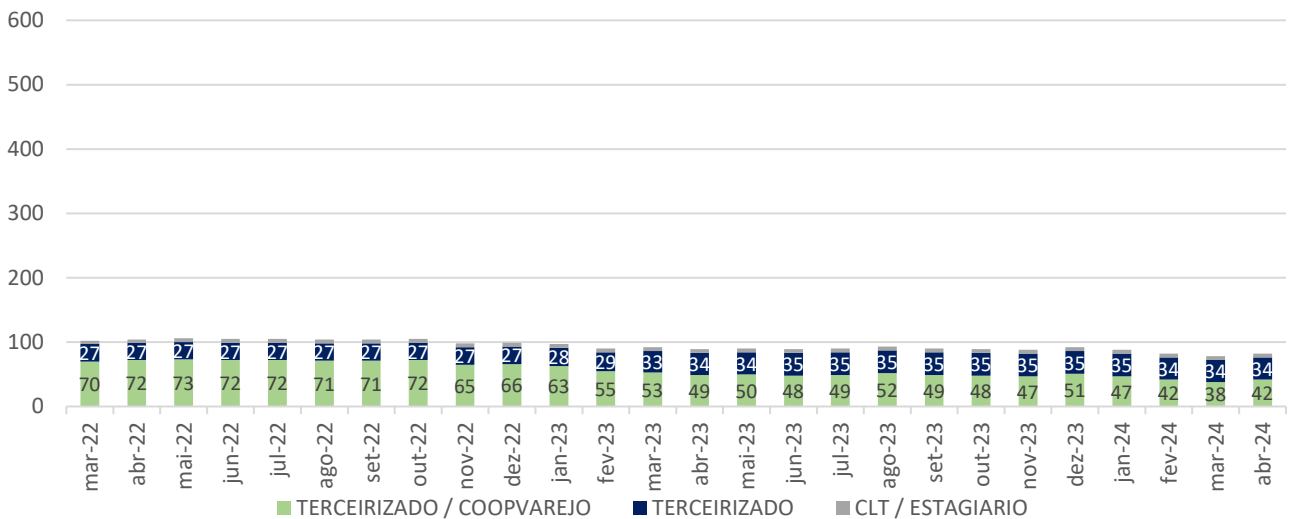
### 3. FUNCIONÁRIOS

A evolução do quadro de funcionários/colaboradores das Recuperandas (abaixo) foi elaborado com base nas informações disponibilizadas pela Colombo referentes às contratações e demissões. Contudo, apesar de solicitado, não foram apresentados documentos oficiais que comprovem os números divulgados. Abaixo consta o Quadro de Colaboradores com informações até abril de 2024:

Quadro de Colaboradores



Quadro de Colaboradores



Segundo a Colombo, a redução no quadro de funcionários está relacionada ao processo de franqueamento das lojas, que ainda está em fase de execução.

### 3.1 – LOJAS PERTENCENTES AO GRUPO

Com base nas informações prestadas, em abril de 2024, existiam 4 lojas próprias do Grupo Colombo, localizadas nos seguintes endereços:

NOME LOJA	TIPO	REGIÃO	CIDADE	UF	LOGRADOURO	NUMERO	COMPLEMENTO	CEP
Itapeví Center	SHOPPING	SUDESTE	ITAPEVI	SP	ROD ENG RENE BENEDITO DA SILVA	200	LUC N.S. 43 E 44	6683000
TABOAO	SHOPPING	SUDESTE	ABOAO DA SERRA	SP	REGIS BITTENCOURT	2643	LUC 145 PISO 1	06768-200
RAPOSO	SHOPPING	SUDESTE	SAO PAULO	SP	RAPOSO TAVARES SP-270 KM 14.5	S/N	KM 14,5,S/N SUC 2097	05577-200
EMPORIO INTERNACIONAL	SHOPPING	SUDESTE	GUARULHOS	SP	ENGENHEIRO CAMILO OLIVETTI	295	LJB-12	07034-010

## 4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Em decorrência da decisão que deferiu a consolidação substancial (ID 854411111), o AJ passou a elaborar o RMA com base nas Demonstrações Financeiras combinadas do Grupo Colombo, de modo a melhor refletir o grupo empresarial.

Dessa maneira, neste RMA serão comentados os dados dos Balanços Patrimoniais, das Demonstrações de Resultados do Exercício e do Fluxo de Caixa do Grupo Colombo de forma combinada

Além disso, para a elaboração do presente relatório, foram solicitadas as seguintes informações:

Relação de Pendências									
Mês	Guias Fiscais	Extratos Bancários	Balancete de Verificação Combinado	Razão Analítico Combinado	Livro Diário Combinado	Movimentação do Ativo Imobilizado	Balanco Patrimonial Combinado	Demonstração de Resultado Combinado	Fluxo de Caixa Combinado
Março-24	Não enviada	Parcial	Não enviado	Não enviado	Não enviado	Enviado	ok	ok	ok
Abril-24	Não enviada	Parcial	Não enviado	Não enviado	Não enviado	Enviado	ok	ok	ok

Em relação a solicitação do Balancete de Verificação Combinado, Razão Analítico Combinado e do Livro Diário Combinado, as Recuperandas informaram anteriormente que: ***“Por se tratar de empresas de CNPJ diferentes e não serem filiais, não é possível realizar a consolidação das empresas em nosso sistema (sistema contábil Russell) e gerar os livros diários consolidados, onde geramos o livro empresa por empresa. Porém demonstramos as variações mês a mês e destacamos de qual empresa veio as receitas, os custos e as despesas dentro das variações”.***



## 4.1 FLUXO DE CAIXA GERENCIAL



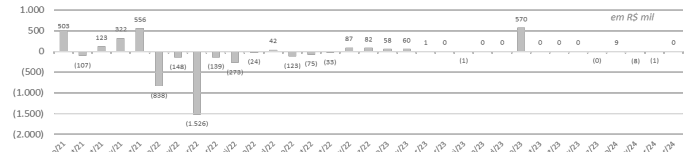
**Demonstração**  
**Março e Abril/24**

**As Recuperandas apresentaram “Geração de Caixa Operacional Líquida” no mês de mar/24 negativa de R\$ 1,0 mil. No mês de abril/24, não teve geração de caixa, pois a entrada foi similar aos pagamentos.**

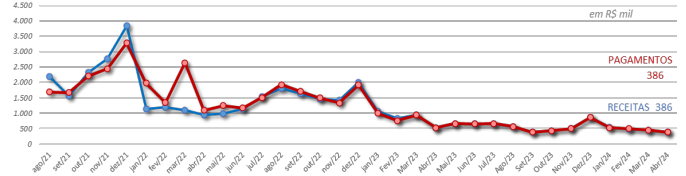
- A “Geração de Caixa Operacional Líquida” das Recuperandas, nos meses de mar/24 e abr/24, foi de R\$ 1,0 mil negativa e sem movimentação, respectivamente. (Figura 1). Na comparação com o mês de abr/24, as “Receitas Operacionais” registraram baixa de R\$ 64,0 mil, atingindo o patamar de R\$ 386,0 mil em abr/24, enquanto os “Pagamentos” diminuíram em R\$ 65,0 mil, totalizando R\$ 386,0 mil (Figura 2). Não houve entradas ou saídas de empréstimos nos meses de mar/24 e abr/24.
- A “Variação do Caixa” das Recuperandas foi de R\$ 1,0 mil negativa em mar/24 e zerada em abr/24, resultando em um “Saldo Final” de R\$ 2,0 mil positivo em ambos os meses (Figura 3).
- Considerações detalhadas das variações serão analisadas nas próximas páginas.

Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

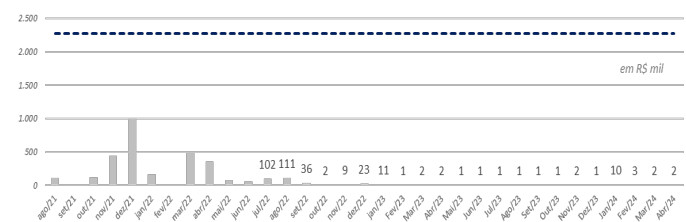
**Figura 1. Geração de Caixa Operacional Líquida – Saldo mensal**



**Figura 2. Evolução mensal . Receitas x Pagamentos Operacionais**



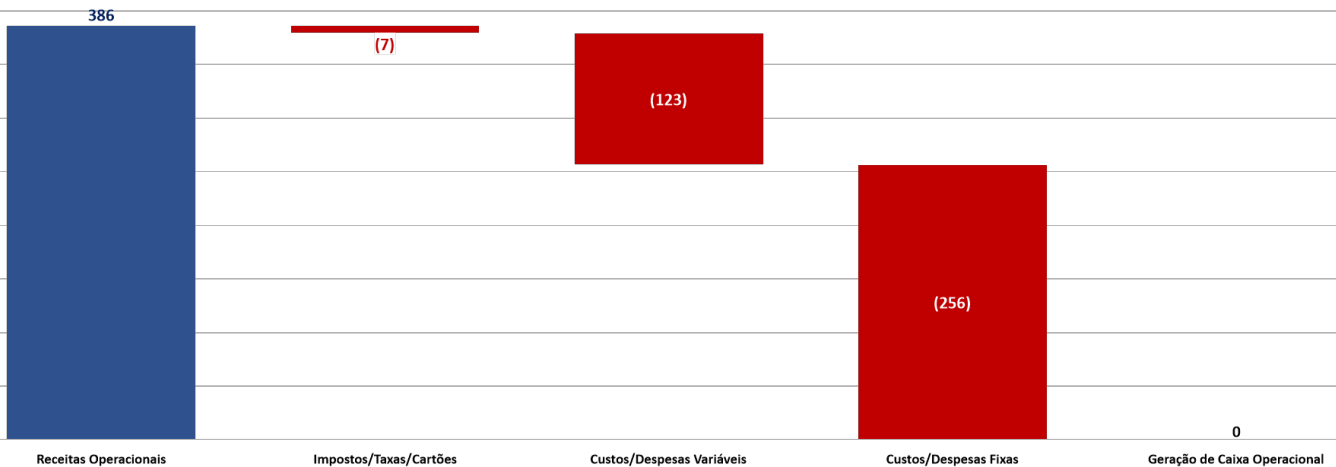
**Figura 3. Caixa – Recuperandas - mensal – Saldo Final**



**Em abr/24, o total de “Pagamentos” foi similar às “Receitas Operacionais”, além de não ter ocorrido saídas ou entradas de empréstimos. Desse modo, não houve “Variação do Caixa”.**

**Figura 4. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial**

R\$ mil



Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

## 4.1 FLUXO DE CAIXA GERENCIAL



**Demonstração**

**Janeiro e Fevereiro/24**

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial

Período	Fev/24	Varição	Mar/24	Varição	Abr/24	Var (%)
<b>Saldo Inicial (SI)</b>	<b>10</b>	<b>(8)</b>	<b>3</b>	<b>(1)</b>	<b>2</b>	<b>-36,2%</b>
<b>Entradas (1)</b>	<b>493</b>	<b>(42)</b>	<b>451</b>	<b>(64)</b>	<b>386</b>	<b>-14,3%</b>
Receitas Operacionais	493	(42)	451	(64)	386	-14,3%
<b>Pagamentos (2)</b>	<b>(501)</b>	<b>49</b>	<b>(452)</b>	<b>65</b>	<b>(386)</b>	<b>-14,5%</b>
Impostos e Taxas em Geral	(38)	(3)	(41)	36	(5)	-87,6%
Taxas, Antec. e Adm. de Cartões	(4)	2	(2)	0	(2)	-17,1%
Mercadorias para Revenda	(75)	11	(65)	(55)	(120)	85,7%
Logística e Fretes	(3)	3	0	(3)	(3)	N/D
Marketing e Publicidade	(1)	0	(1)	0	(0)	-49,1%
Embalagens	0	0	0	0	0	0,0%
Salários, Encargos Sociais e Benefícios	(193)	35	(158)	19	(139)	-12,0%
Aluguéis e/ou CTO'S	(64)	5	(59)	43	(16)	-73,4%
Serviços de Terceiros	(102)	(2)	(105)	39	(66)	-37,2%
Despesas Gerais	(8)	(5)	(13)	(0)	(13)	2,1%
TI e Telecom	(4)	2	(2)	0	(2)	-14,9%
Manutenção em Geral	(8)	1	(7)	(14)	(21)	188,1%
Materiais de Uso e Consumo	0	0	0	0	0	0,0%
<b>Geração de Caixa Operacional Líquida (3 = 1+2)</b>	<b>(8)</b>	<b>7</b>	<b>(1)</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>-100,0%</b>
Entradas por Empréstimos (4)	0	0	0	0	0	0,0%
Saídas por Empréstimos (5)	0	0	0	0	0	0,0%
<b>Varição do Caixa (6 = 3 + 4 + 5)</b>	<b>(8)</b>	<b>7</b>	<b>(1)</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>-100,0%</b>
<b>Saldo Final (SF = SI + 6)</b>	<b>3</b>	<b>(1)</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>-82,8%</b>

### O volume dos "Salários, Encargos Sociais e Benefícios" diminuiu em 12,0% em abr/24.

Os saldos das contas: (i) "Receitas Operacionais", foi de R\$ 451,0 mil em mar/24, e R\$ 386,0 mil em abr/24; (ii) "Mercadorias para Revenda", foi de R\$ 65,0 mil em mar/24, e R\$ 120,0 mil em abr/24; (iii) "Salários, Encargos Sociais e Benefícios", foi de R\$ 158,0 mil em mar/24, e R\$ 139,0 mil em abr/24; (iv) "Aluguéis e/ou CTO'S", foi de R\$ 59,0 mil em mar/24, e R\$ 16,0 mil em abr/24; (v) "Serviços de Terceiros", foi de R\$ 105,0 mil em mar/24, e R\$ 66,0 mil em abr/24; (vi) "Despesas Gerais", foi de R\$ 13,0 mil em mar/24 e abr/24; e (vii) "Manutenção em Geral", foi de R\$ 7,0 mil em mar/24, e R\$ 21,0 mil em abr/24.

A Curva ABC, também conhecida como Análise ABC, é uma ferramenta de gestão que ajuda a classificar e priorizar elementos (geralmente produtos, clientes ou fornecedores) com base na importância deles para uma organização. Essa classificação é feita com base em critérios como valor financeiro, volume de vendas, custos, lucratividade ou qualquer outro indicador relevante para o negócio. Com intuito de demonstrar análise ABC, o AJ solicitou à Colombo informações referentes às rubricas mais relevantes das demonstrações de fluxo de caixa, citadas acima, cujos resultados serão apresentados à seguir:

## 4.1 FLUXO DE CAIXA GERENCIAL – CURVA ABC



**Demonstração**

**Janeiro e Fevereiro/24**

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial

### **Curva ABC. Continuação.**

**(i) Receitas Operacionais: Não foi enviada a Curva ABC;**

**(ii) Mercadorias para Revenda:**

CURVA ABC	
ABERTURA	
A	COLLI CAMISARIA LTDA
B	CIA DO JEANS INDUSTRIA, COMERCIO E IMPORTACAO LTDA
C	SANTANA & MARQUES COMERCIAL LTDA

**(iii) Salários, Encargos Sociais e Benefícios:**

CURVA ABC	
ABERTURA	
A	COOPVAREJO
B	JULIANA PRADO GALVAO MACHADO
C	DVA

**(iv) Aluguéis e/ou CTO'S:**

CURVA ABC	
ABERTURA	
A	CONDOMINIO MANGABEIRA SHOPPING CENTER
B	ENERGISA MATO GROSSO
C	SUPERMERCADOS IRMAOS LOPES S/A

**(v) Serviços de Terceiros:**

CURVA ABC	
ABERTURA	
A	PEDRO BIANCHI SOCIEDADE INDIVIDUAL DE ADVOCACIA
B	DIETER SOCIEDADE DE ADVOGADOS
C	KATIA REGINA DE LIMA GERONYMO

**(vi) Despesas Gerais:**

CURVA ABC	
ABERTURA	
A	JULIANA PRADO GALVAO MACHADO
B	EDILAMAR ELOISA MARTINS
C	JOSE CELIO DE LIMA

**(vii) Manutenção em Geral:**

CURVA ABC	
ABERTURA	
A	MAURICIO MIWA

\* Planilhas elaboradas e disponibilizadas pela Colombo.

## 4.2.1 GRUPO COLOMBO

- O **“Imobilizado”** apresentou saldo de **R\$ 13,3 milhões** em mar/24, e de **R\$ 12,7 milhões** em abr/24.
- **“Obrigações tributárias”** montam de **R\$ 440,3 milhões** em mar/24 e **R\$ 440,4 milhões** em abr/24, sem contar com os parcelamentos fiscais.
- **“Fornecedores Nacionais”** apresentou saldo de **R\$ 1,7 bilhão** em mar/24 e abr/24.
- **“Empréstimos e Financiamentos”** apresentou saldo de **R\$ 343,7 milhões** em mar/24 e abr/24.
- **“Relações Interfiliais Passivo”** apresentou saldo de **R\$ 1,2 bilhão** em mar/24 e abr/24.
- **“Exigível a Longo Prazo”** apresentou saldo de **R\$ 2,2 bilhões** em mar/24 e abr/24.
- **“Receita Líquida”** foi de **R\$ 108,0 mil** em mar/24 e **R\$ 141,8 mil** em abr/24.

## 4.2.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL – GRUPO COLOMBO

Balanço Patrimonial - R\$	Fev/24	Varição	Mar/24	Varição	Abr/24
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.621.265.238</b>	<b>- 2.807.836</b>	<b>1.618.457.401</b>	<b>- 300.811</b>	<b>1.618.156.590</b>
Disponibilidades	2.614	(1.018)	1.596	0	1.596
Créditos Clientes	309.700.455	(276.445)	309.424.010	(313.217)	309.110.793
Estoques	10.672.629	0	10.672.629	(18.552)	10.654.077
Outros Créditos	1.300.889.539	(2.530.373)	1.298.359.166	30.959	1.298.390.124
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>560.232.532</b>	<b>2.072.110</b>	<b>562.304.642</b>	<b>(550.384)</b>	<b>561.754.258</b>
Ativo realizável a longo prazo	560.232.532	2.072.110	562.304.642	(550.384)	561.754.258
Imobilizado	14.081.300	(682.041)	13.399.259	(682.037)	12.717.222
Realizável a Longo Prazo	89.141.118	2.754.151	91.895.269	131.653	92.026.922
Investimentos	457.010.114	0	457.010.114	0	457.010.114
<b>Total do Ativo</b>	<b>2.181.497.770</b>	<b>- 735.727</b>	<b>2.180.762.043</b>	<b>- 851.195</b>	<b>2.179.910.848</b>

### Houve redução de R\$ 682,0 mil no Imobilizado em mar/24 e abr/24.

A conta "Créditos Clientes" apresentou queda de R\$ 313,2 mil em abr/24, atingindo o montante de R\$ 309,1 milhões. Em mar/24, o saldo foi de R\$ 309,4 milhões. **O AJ solicitou os dados da Curva ABC da rubrica, tendo a Colombo encaminhado o seguinte detalhamento:**

CLIENTES - ABRIL 2024											
Descrição	ADM	AMD	Q1 COM	Q1AMAZ	Q1 SERV	SPA	A3M4P	APJM	HAP	C. Franchising	Consolidado
CLIENTES	1.067.922						200	899	100		1.069.121
Clientes a Faturar	1.240.962	3.051.568	2.087.919								6.380.449
Clientes Intercompany	270.227.845	2.091.463	13.918.448	4.983.432							291.221.188
LOJA 88 COMERCIO DE VESTUARIO E	3.982										3.982
LOJA GA COMERCIO DE VESTUARIO E	704										704
VX RCB COMERCIO DE VESTUARIO E	1.300										1.300
Clientes Diversos	2.233.627	805.961	1.106.865								4.146.454
Clientes Duplicatas	-	-	6.287.596								6.287.596
	<b>274.776.342</b>	<b>5.948.992</b>	<b>23.400.828</b>	<b>4.983.432</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>200</b>	<b>899</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>309.110.793</b>

CURVA ABC		
ABERTURA		SALDO
A	Clientes Intercompany	291.221.188
B	Clientes a Faturar	6.380.449
C	Clientes Duplicatas	6.287.596

A conta "Outros Créditos" apresentou aumento de R\$ 30,0 mil em abr/24, obtendo saldo de R\$ 1,3 bilhão em mar/24 e abr/24. **O AJ solicitou a composição da rubrica, tendo a Colombo encaminhado o seguinte detalhamento:**

EMPRESAS	CREDOR	VALORES
Q1 COM	CONTAS A RECEBER PARTES RELACIONADAS	1.122.280.667
Q1 COM	ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	2.967.579
Q1 COM	TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	137.618
Q1 COM	OUTROS CRÉDITOS	3.759.945
	<b>TOTAL Q1 COM</b>	<b>1.129.145.809</b>

EMPRESAS	CREDOR	VALORES
ADM	TÍTULOS A RECEBER	1.052
ADM	ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	(146.236)
ADM	TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	3.962.399
ADM	CONTAS A RECEBER PARTES RELACIONADAS	117.255.298
	<b>TOTAL ADM</b>	<b>121.072.513</b>

EMPRESAS	CREDOR	VALORES
AMD	TÍTULOS A RECEBER	6.277.262
AMD	ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	32.551
AMD	TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	1.892.679
AMD	OUTROS CREDITOS	79.662
	<b>TOTAL AMD</b>	<b>8.282.154</b>

EMPRESAS	CREDOR	VALORES
Q1AM	CONTAS A RECEBER PARTES RELACIONADAS	10.529.277
Q1AM	ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	15.984
Q1AM	OUTROS CREDITOS	1.270
	<b>TOTAL Q1AM</b>	<b>10.546.531</b>

EMPRESAS	CREDOR	VALORES
Q1 SERV	Q1 Com. Partes Relacionadas Extrajudicial	17.239.629
Q1 SERV	Valores Bloqueados Judicialmente	3.375
	<b>TOTAL Q1 SERV</b>	<b>17.243.004</b>

EMPRESAS	CREDOR	VALORES
C. Franchising	Crédito com Terceiros	27.961
C. Franchising	Empréstimos entre empresas	10.109.016
	<b>TOTAL C. Franchising</b>	<b>10.136.977</b>

EMPRESAS	CREDOR	VALORES
SPA	ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	1.962.757
SPA	TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	379
	<b>TOTAL SPA</b>	<b>1.963.136</b>

**TOTAL GERAL - FEV/24** **1.298.390.124**

## 4.2.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL – GRUPO COLOMBO

Balanço Patrimonial - R\$	Fev/24	Varição	Mar/24	Varição	Abr/24
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.621.265.238</b>	<b>- 2.807.836</b>	<b>1.618.457.401</b>	<b>- 300.811</b>	<b>1.618.156.590</b>
Disponibilidades	2.614	(1.018)	1.596	0	1.596
Créditos Clientes	309.700.455	(276.445)	309.424.010	(313.217)	309.110.793
Estoques	10.672.629	0	10.672.629	(18.552)	10.654.077
Outros Créditos	1.300.889.539	(2.530.373)	1.298.359.166	30.959	1.298.390.124
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>560.232.532</b>	<b>2.072.110</b>	<b>562.304.642</b>	<b>(550.384)</b>	<b>561.754.258</b>
Ativo realizável a longo prazo	560.232.532	2.072.110	562.304.642	(550.384)	561.754.258
Imobilizado	14.081.300	(682.041)	13.399.259	(682.037)	12.717.222
Realizável a Longo Prazo	89.141.118	2.754.151	91.895.269	131.653	92.026.922
Investimentos	457.010.114	0	457.010.114	0	457.010.114
<b>Total do Ativo</b>	<b>2.181.497.770</b>	<b>- 735.727</b>	<b>2.180.762.043</b>	<b>- 851.195</b>	<b>2.179.910.848</b>

### Houve redução de R\$ 682,0 mil no Imobilizado em mar/24 e abr/24.

A conta "Estoques" apresentou queda de R\$ 18,5 mil em abr/24, atingindo o valor de R\$ 10,6 milhões. **O AJ solicitou a composição da rubrica, enviada pela Colombo abaixo:**

abr/24		
EMPRESAS	CREDOR	VALORES
ADM	Estoque em Transito	7.565.216
Q1 COM	Mercadoria para Revenda	1.503.709
Q1 AMZZ	Mercadoria para Revenda	1.585.152
<b>TOTAL</b>		<b>10.654.077,05</b>

A conta "Imobilizado" apresentou quedas de R\$ 682mil nos meses de mar/24 e abr/24. **O AJ solicitou a composição da rubrica, enviada pela Colombo abaixo:**

#### IMOBILIZADO - ABRIL 2024

Descrição	ADM	AMD	Q1 COM	Q1 AMAZ	Q1 SERV	SPA	A3M4P	APJM	HAP	C. Franchising	Consolidado
IMOBILIZADO LIQUIDO	2.346.822	858.858	9.356.027	155.514	-						12.717.222
imobilizado	74.324.812	4.694.579	101.891.936	1.030.070							181.941.397
(-) Depreciação	(84.692.886)	(4.739.782)	(146.784.486)	(1.232.491)							(237.449.644)
Intangível	12.714.896	904.061	54.248.576	357.935							68.225.469

A rubrica "Realizável a Longo Prazo" apresentou valor de R\$ 92,0 milhões em abr/24, após ter variado R\$ 132,0. Em mar/24, apresentou crescimento de R\$ 2,7 milhões. **O AJ solicitou a composição da rubrica, assim como a justificativa da variação em mar/24. A Colombo enviou o detalhamento para abr/24 e informou que: "A Mudança foi basicamente a reclassificação da Q1 Serviços de Outros créditos para Contas a receber". Segue detalhamento:**

#### REALIZAVEL A LONGO PRAZO- ABRIL 2024

Descrição	ADM	AMD	Q1 COM	Q1 AMAZ	Q1 SERV	SPA	A3M4P	APJM	HAP	C. Franchising	Consolidado
TITULOS A RECEBER	171.792				2.740.581						2.912.373
DEPOSITOS JUDICIAIS	318.880										318.880
OUTROS CRÉDITOS		58.632									58.632
MUTUO A RECEBER ADM					47.440.564						47.440.564
MUTUO A RECEBER ADM					2.601.275						2.601.275
MUTUO A RECEBER Q1 AM					2.817.573						2.817.573
Contas a Receber Partes relacionadas										8.440	8.440
CLIENTES A FATURAR						23.554.627					23.554.627
ADM COMERCIO					12.092.198						12.092.198
Q1 COM SA.					214.055						214.055
AMD COM					8.305						8.305
	490.671	58.632	-	-	55.599.993	35.869.185	-	-	-	8.440	92.026.920

## 4.2.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL – GRUPO COLOMBO

Balanço Patrimonial - R\$	Fev/24	Varição	Mar/24	Varição	Abr/24
<b>Passivo Circulante</b>	<b>2.660.105.437</b>	<b>133.874</b>	<b>2.660.239.311</b>	<b>- 72.927</b>	<b>2.660.166.384</b>
Empréstimos e Financiamentos	343.697.254	0	343.697.254	0	343.697.254
Fornecedores Nacionais	1.699.395.429	110.736	1.699.506.165	(119.745)	1.699.386.420
Obrigações Tributárias	440.353.192	21.251	440.374.443	44.989	440.419.431
Obrigações Trabalhistas	116.037.419	(3)	116.037.416	(1)	116.037.415
Outras Obrigações	60.622.143	1.890	60.624.033	1.830	60.625.863
<b>Passivo não circulante</b>	<b>3.559.691.479</b>	<b>88.223</b>	<b>3.559.779.702</b>	<b>63.304</b>	<b>3.559.843.006</b>
Provisões	104.107.737	29.998	104.137.735	0	104.137.735
Relações Interfiliais Passivo	1.244.942.561	0	1.244.942.561	0	1.244.942.561
Exigível a Longo Prazo	2.185.221.339	58.224	2.185.279.563	63.304	2.185.342.867
Receita Diferida	25.419.842	0	25.419.842	0	25.419.842
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 4.038.299.145</b>	<b>-</b>	<b>- 4.039.256.970</b>	<b>-</b>	<b>- 4.040.098.542</b>
Capital Social	493.454.831	0	493.454.831	0	493.454.831
AVP	8.902.327	0	8.902.327	0	8.902.327
Lucros ou Prejuízos acumulados	- 4.423.438.648	0	- 4.423.438.648	0	- 4.423.438.648
Resultado do exercício	- 1.628.442	(957.824)	- 2.586.267	(841.572)	- 3.427.839
Reserva	- 115.589.213	0	- 115.589.213	0	- 115.589.213
<b>Total do Passivo</b>	<b>2.181.497.770</b>	<b>222.097</b>	<b>2.180.762.043</b>	<b>- 9.623</b>	<b>2.179.910.848</b>

### “Empréstimos e Financiamentos” não apresentaram variação em mar/24 e abr/24.

As “Outras Obrigações” tiveram alta em R\$ 1,8 mil em abr/24, atingindo o saldo de R\$ 60,6 milhões. **O AJ solicitou a Curva ABC dos valores, tendo a Colombo encaminhado apenas detalhamento da rubrica.**

#### OUTRAS OBRIGAÇÕES - ABRIL 2024

Descrição	ADM	AMD	Q1 COM	Q1 AMAZ	Q1 SERV	SPA	A3M4P	APJM	HAP	C. Franchising	Consolidado
ADM DE RECEBIEIS E CONTAS A PAGAR	11.108.243										11.108.243
PROVISÃO DÍVIDA ATIVA			1.789.164								1.789.164
RATEIOS A PAGAR		52.417	277.437								329.854
BPO		66.948	1.774.490								1.841.438
SPA		1.131	-								1.131
ADM COMERCIO			249.146								249.146
AMD COM			5.276.371								5.276.371
MUTUO A PAGAR			3.119.355								3.119.355
DIVERSAS CONTAS A PAGAR						34.366.565				2.544.597	36.911.162
	11.108.243	120.496	12.485.962	-	-	34.366.565	-	-	-	2.544.597	60.625.863

A conta “Fornecedores Nacionais” teve queda em R\$ 119 mil em abr/24, atingindo o saldo de R\$ 1.699 bilhões. **O AJ solicitou a Curva ABC, tendo a Colombo prestado a seguinte informação:**

CURVA ABC		
ABERTURA		SALDO
A	Fornec. Q1 Com Partes Relacionadas Extra Judicial	1.223.966.120,70
B	ADM Partes Relacionadas Extra Judicial	184.712.390,17
C	Fornecedores Intercompany	125.846.507,76

## 4.2.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL – GRUPO COLOMBO

Balanço Patrimonial - R\$	Fev/24	Varição	Mar/24	Varição	Abr/24
<b>Passivo Circulante</b>	<b>2.660.105.437</b>	<b>133.874</b>	<b>2.660.239.311</b>	<b>- 72.927</b>	<b>2.660.166.384</b>
Empréstimos e Financiamentos	343.697.254	0	343.697.254	0	343.697.254
Fornecedores Nacionais	1.699.395.429	110.736	1.699.506.165	(119.745)	1.699.386.420
Obrigações Tributárias	440.353.192	21.251	440.374.443	44.989	440.419.431
Obrigações Trabalhistas	116.037.419	(3)	116.037.416	(1)	116.037.415
Outras Obrigações	60.622.143	1.890	60.624.033	1.830	60.625.863
<b>Passivo não circulante</b>	<b>3.559.691.479</b>	<b>88.223</b>	<b>3.559.779.702</b>	<b>63.304</b>	<b>3.559.843.006</b>
Provisões	104.107.737	29.998	104.137.735	0	104.137.735
Relações Interfiliais Passivo	1.244.942.561	0	1.244.942.561	0	1.244.942.561
Exigível a Longo Prazo	2.185.221.339	58.224	2.185.279.563	63.304	2.185.342.867
Receita Diferida	25.419.842	0	25.419.842	0	25.419.842
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 4.038.299.145</b>	<b>-</b>	<b>- 4.039.256.970</b>	<b>-</b>	<b>- 4.040.098.542</b>
Capital Social	493.454.831	0	493.454.831	0	493.454.831
AVP	8.902.327	0	8.902.327	0	8.902.327
Lucros ou Prejuízos acumulados	- 4.423.438.648	0	- 4.423.438.648	0	- 4.423.438.648
Resultado do exercício	- 1.628.442	(957.824)	- 2.586.267	(841.572)	- 3.427.839
Reserva	- 115.589.213	0	- 115.589.213	0	- 115.589.213
<b>Total do Passivo</b>	<b>2.181.497.770</b>	<b>222.097</b>	<b>2.180.762.043</b>	<b>- 9.623</b>	<b>2.179.910.848</b>

### “Empréstimos e Financiamentos” não apresentaram variação em mar/24 e abr/24.

A conta “empréstimos e financiamento” não teve variação nos meses de mar/24 e abr/24, mantendo o saldo de R\$ 343.697.254. O AJ solicitou o detalhamento dos valores, segregados por instituição bancária e empresa, tendo a Colombo enviado a demonstração abaixo:

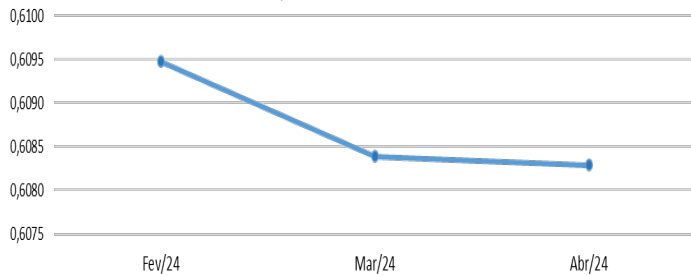
EMPRESA	CONTA	VLR
ADM	ADM Empr Brickell 6434	5.882.249,66
ADM	ADM Empr Brickell 6710	100.610,52
ADM	ADM Empr Cartos	5.250.200,00
ADM	Mutuo a Pagar SPA Online	9.630.910,08
ADM	Q1 Serviço e Recebimento Ltda	47.419.507,42
AMD	ADM Comércio de Roupas Ltda	15.504.563,64
AMD	Mutuo a Pagar SFC Prestação de serv.	36.386,65
Q1 OOM	Q1 Com Empréstimos e Financiamentos	900.396,29
Q1 OOM	Conta Garantida BRK nº 3888	2.058.097,82
Q1 OOM	Mutuo SPA Online	212.613,63
Q1 AMAZ	AMD Comércio de Roupas LTDA	106.012,63
Q1 AMAZ	Q1 Serviço e Recebimento LTDA	2.784.293,39
Q1 SERV	Mutuo a Pagar SPA Online	116.514,20
Q1 SERV	Mutuo a Pagar Q1 Comercial de Roupas S.A	49.874.986,46
Q1 SERV	Mutuo a Pagar SFC Prestadora de Serviços	43.119,45
SPA	Banco BRK 6892	1.246.189,81
SPA	Financiamentos a Pagar	12.492.324,09
HAP	GHV Fundo de Invest. em Participações	184.718.278,00
HAP	Q1 Comercial de Roupas S/A	5.145.000,00
HAP	ADM Comércio de Roupas Ltda	175.000,00
<b>TOTAL</b>		<b>343.697.253,74</b>

O AJ solicitou a apresentação da relação do Passivo Fiscal, com a segregação entre o valor principal e juros incorridos, além de informações sobre possíveis negociações em andamento. A Colombo informou que: “Estamos estruturando a área Fiscal, foi contratado um profissional da que está realizando a atualização e a regularização dos passivos fiscais de cada empresa, revendo os parcelamentos fiscais, organizando-os e realizando o planejamento tributário da cia”.



## 4.2.1.2 ÍNDICES DE LIQUIDEZ– GRUPO COLOMBO

Liquidez Corrente



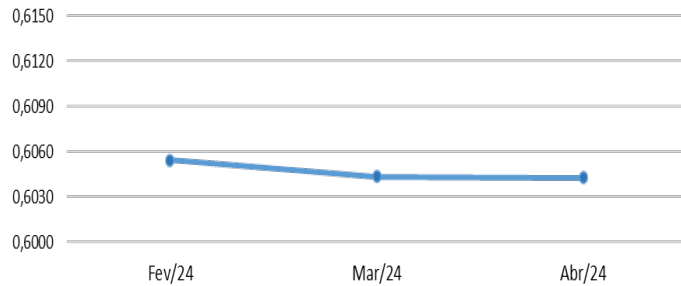
Em todo o período analisado, a liquidez corrente ficou no patamar de 0,6, sendo de 0,6083 em abr/24, e 0,6084 em mar/24.

Cabe ressaltar que as maiores cifras do Ativo Circulantes se referem às rubricas de “Créditos Clientes” e “Outros Créditos”.

Em todo o período analisado, a liquidez seca (que desconsidera os estoques) ficou no patamar de 0,6, sendo de 0,6043 em abr/24, e 0,6044 em mar/24.

Cabe ressaltar que as maiores cifras do Ativo Circulantes se referem às rubricas de “Créditos Clientes” e “Outros Créditos”.

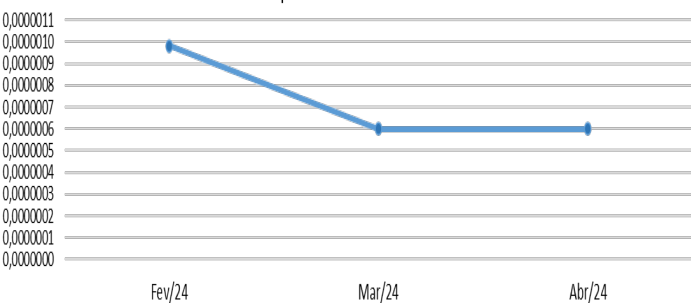
Liquidez Seca



Em todo o período analisado, a liquidez imediata (que considera apenas as disponibilidades) apresentou saldos de 0,0000006. O baixo valor do índice se deve ao volume muito baixo de disponibilidades em relação ao passivo circulante.

O índice foi de 0,000004 em abr/24, e 0,000006 em mar/24.

Liquidez Imediata

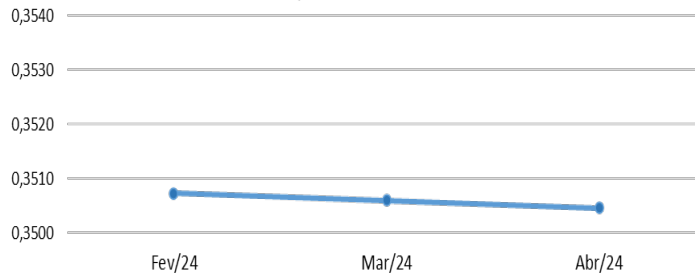


Em todo o período analisado, a liquidez geral ficou no patamar de 0,35.

Desconsiderando os saldos do Imobilizado, o índice seria significativamente menor.

O índice foi de 0,35047 em abr/24, e 0,35060 em mar/24.

Liquidez Geral



Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Seca = (Ativo Circulante - Estoques) / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo sem considerar os estoques. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Imediata = Disponibilidades / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo com os recursos disponíveis da empresa. A análise do índice depende do contexto operacional da empresa.

Liquidez Geral = (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) / (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de maneira geral. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações.

Margem bruta = Lucro Bruto / Receita Líquida. O “Lucro Bruto” é aquele obtido ao se deduzir da “Receita Líquida” apenas os custos da operação. O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos relacionados diretamente com o produto vendido. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação gasta mais com o produto do que seu preço de venda.

Margem operacional = Lucro Operacional / Receita Líquida. O “Lucro Operacional” é aquele obtido ao se deduzir do “Lucro Bruto” as despesas da operação (gastos não diretamente relacionados ao produto da venda). O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos da atividade antes de considerar despesas financeiras líquidas e tributos incidentes sobre a renda. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação é deficitária (por custos elevados e/ou despesas elevadas em relação aos produtos vendidos).

## 4.2.1.3 DRE – GRUPO COLOMBO

Demonstração de Resultados (R\$)	Fev/24	Variação	Mar/24	Variação	Abr/24
<b>Receita Bruta</b>	<b>374.501</b>	<b>(231.589)</b>	<b>142.911</b>	<b>15.244</b>	<b>158.156</b>
Receita com revenda de mercadorias	374.501	(231.589)	142.911	15.244	158.156
Receita Intercompany	-	0	-	0	-
Outras receitas operacionais	-	0	-	0	-
<b>(-) Deduções da Receita</b>	<b>- 104.028</b>	<b>69.374</b>	<b>- 34.653</b>	<b>18.339</b>	<b>- 16.315</b>
Pis sobre vendas	- 3.599	1.403	- 2.196	(414)	- 2.610
Cofins sobre vendas	- 47.111	36.996	- 10.114	(1.905)	- 12.020
ICMS sobre vendas	- 50.220	49.827	- 393	(1.292)	- 1.685
Devoluções e abatimentos de vendas	- 3.098	(18.852)	- 21.950	21.950	-
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>270.473</b>	<b>(162.215)</b>	<b>108.258</b>	<b>33.583</b>	<b>141.841</b>
<b>Custo das mercadorias e serviços</b>	<b>- 151.179</b>	<b>151.179</b>	<b>-</b>	<b>(18.552)</b>	<b>- 18.552</b>
(-) Custo dos produtos vendidos	- 151.179	151.179	-	(18.552)	- 18.552
(-) Perdas/Descarte de mercadorias	-	0	-	0	-
<b>(=) Resultado Operacional Bruto</b>	<b>119.294</b>	<b>(11.036)</b>	<b>108.258</b>	<b>15.031</b>	<b>123.289</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>- 504.906</b>	<b>(552.236)</b>	<b>- 1.057.142</b>	<b>133.427</b>	<b>- 923.715</b>
Despesas Trabalhistas	-	(30.333)	- 30.333	30.333	-
Honorários da diretoria	-	0	-	0	-
Despesas com encargos sociais	-	0	-	0	-
Despesas com serviços de terceiros	-	0	-	0	-
Depreciação e Amortização	- 113.491	(568.551)	- 682.042	5	- 682.037
Ocupação	- 391.415	294.283	- 97.132	19.947	- 77.185
Receitas financeiras	-	0	-	0	-
Despesas financeiras	-	(6.656)	- 6.656	4.808	- 1.849
Despesas tributárias	-	(1.500)	- 1.500	1.500	-
Despesas gerais	-	(239.479)	- 239.479	76.834	- 162.645
<b>(=) Resultado Operacional Líquido</b>	<b>- 385.613</b>	<b>(563.271)</b>	<b>- 948.884</b>	<b>148.457</b>	<b>- 800.427</b>
<b>Resultado não operacional</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
Receitas não operacionais	-	0	-	0	-
<b>(=) Lucro antes do IRPJ/CSLL</b>	<b>- 385.613</b>	<b>(563.271)</b>	<b>- 948.884</b>	<b>148.457</b>	<b>- 800.427</b>
IRPJ	-	0	-	(17.921)	- 17.921
CSLL	-	0	-	(10.753)	- 10.753
<b>(=) Lucro / Prejuízo Operacional Líquido</b>	<b>- 385.613</b>	<b>(563.271)</b>	<b>- 948.884</b>	<b>119.784</b>	<b>- 829.100</b>

### A conta de "Ocupação" se reduziu em R\$ 19,9 mil em abr/24.

A "Receita com revenda de mercadorias" foi de R\$ 158,1 mil em abr/24, após aumento de R\$ 15,2 mil quando comparado ao mês de mar/24.

Não houve valor para "Devoluções e abatimentos de vendas" no mês de abr/24. **O AJ solicitou esclarecimentos, tendo a Colombo informado que: "Nesta competência de Abril não ocorreu devoluções e abatimentos".**

**Quanto à rubrica "Custo dos produtos vendidos", o AJ solicitou justificativa para a não ocorrência de valores em mar/24, bem como a composição para o mês de abr/24. A Colombo informou que, no mês de mar/24, "houve Variação do CMV", tendo encaminhado o seguinte detalhamento:**

Conta:	470 - 5.1.30.100.01	CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS			
	SALDO ANTERIOR				184.501,650
30/04/2024	590 VR. REF. AO CUSTO DE MERCADORIA VENDIDA	55	18.552,30	10.552,300	203.053,950

## 4.2.1.3 DRE – GRUPO COLOMBO

Demonstração de Resultados (R\$)	Fev/24	Variação	Mar/24	Variação	Abr/24
<b>Receita Bruta</b>	<b>374.501</b>	<b>(231.589)</b>	<b>142.911</b>	<b>15.244</b>	<b>158.156</b>
Receita com revenda de mercadorias	374.501	(231.589)	142.911	15.244	158.156
Receita Intercompany	-	0	-	0	-
Outras receitas operacionais	-	0	-	0	-
<b>(-) Deduções da Receita</b>	<b>104.028</b>	<b>69.374</b>	<b>34.653</b>	<b>18.339</b>	<b>16.315</b>
Pis sobre vendas	3.599	1.403	2.196	(414)	2.610
Cofins sobre vendas	47.111	36.996	10.114	(1.905)	12.020
ICMS sobre vendas	50.220	49.827	393	(1.292)	1.685
Devoluções e abatimentos de vendas	3.098	(18.852)	21.950	21.950	-
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>270.473</b>	<b>(162.215)</b>	<b>108.258</b>	<b>33.583</b>	<b>141.841</b>
<b>Custo das mercadorias e serviços</b>	<b>151.179</b>	<b>151.179</b>	<b>-</b>	<b>(18.552)</b>	<b>18.552</b>
(-) Custo dos produtos vendidos	151.179	151.179	-	(18.552)	18.552
(-) Perdas/Descarte de mercadorias	-	0	-	0	-
<b>(=) Resultado Operacional Bruto</b>	<b>119.294</b>	<b>(11.036)</b>	<b>108.258</b>	<b>15.031</b>	<b>123.289</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>504.906</b>	<b>(552.236)</b>	<b>1.057.142</b>	<b>133.427</b>	<b>923.715</b>
Despesas Trabalhistas	-	(30.333)	30.333	30.333	-
Honorários da diretoria	-	0	-	0	-
Despesas com encargos sociais	-	0	-	0	-
Despesas com serviços de terceiros	-	0	-	0	-
Depreciação e Amortização	113.491	(568.551)	682.042	5	682.037
Ocupação	391.415	294.283	97.132	19.947	77.185
Receitas financeiras	-	0	-	0	-
Despesas financeiras	-	(6.656)	6.656	4.808	1.849
Despesas tributárias	-	(1.500)	1.500	1.500	-
Despesas gerais	-	(239.479)	239.479	76.834	162.645
<b>(=) Resultado Operacional Líquido</b>	<b>385.613</b>	<b>(563.271)</b>	<b>948.884</b>	<b>148.457</b>	<b>800.427</b>
<b>Resultado não operacional</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
Receitas não operacionais	-	0	-	0	-
<b>(=) Lucro antes do IRPJ/CSLL</b>	<b>385.613</b>	<b>(563.271)</b>	<b>948.884</b>	<b>148.457</b>	<b>800.427</b>
IRPJ	-	0	-	(17.921)	17.921
CSLL	-	0	-	(10.753)	10.753
<b>(=) Lucro / Prejuízo Operacional Líquido</b>	<b>385.613</b>	<b>(563.271)</b>	<b>948.884</b>	<b>119.784</b>	<b>829.100</b>

### A conta de "Ocupação" reduziu em R\$ 19,9 mil em abr/24.

Não houve "Despesas Trabalhistas" em abr/2024, frente ao valor de R\$ 30,3 mil de mar/24. O AJ solicitou esclarecimentos, tendo a Colombo informado que: "Estão lançadas no DRE, mas na consolidação ficou consolidado como Despesas gerais". A justificativa não esclarece o motivo da contabilização em outra rubrica.

A "Ocupação" teve variação de R\$ 20,0 mil em abr/24, alcançando o valor de R\$ 77,1 mil. O AJ solicitou a Curva ABC da rubrica, tendo a Colombo enviado a demonstração abaixo:

<b>ADM</b>		
FRETES E CARRETOS	(3.000,00)	
MANUTENÇÃO E REPARO	(21.523,00)	(24.523,00)
<b>Q1</b>		
TAXAS DIVERSAS	(4.813,50)	
ASSESSORIA JURIDICA	(23.953,97)	
ENERGIA ELÉTRICA	(502,25)	
ÁGUA E ESGOTO	(100,00)	
MATERIAL DE ESCRITÓRIO	(493,12)	
SERVIÇOS PRESTADOS POR TERCEIROS	(20.969,26)	(50.832,10)
<b>AMD</b>		
ENERGIA ELÉTRICA	(1.786,00)	(1.786,00)

## 4.2.1.3 DRE – GRUPO COLOMBO

Demonstração de Resultados (R\$)	Fev/24	Variação	Mar/24	Variação	Abr/24
<b>Receita Bruta</b>	<b>374.501</b>	<b>(231.589)</b>	<b>142.911</b>	<b>15.244</b>	<b>158.156</b>
Receita com revenda de mercadorias	374.501	(231.589)	142.911	15.244	158.156
Receita Intercompany	-	0	-	0	-
Outras receitas operacionais	-	0	-	0	-
<b>(-) Deduções da Receita</b>	<b>- 104.028</b>	<b>69.374</b>	<b>- 34.653</b>	<b>18.339</b>	<b>- 16.315</b>
Pis sobre vendas	- 3.599	1.403	- 2.196	(414)	- 2.610
Cofins sobre vendas	- 47.111	36.996	- 10.114	(1.905)	- 12.020
ICMS sobre vendas	- 50.220	49.827	- 393	(1.292)	- 1.685
Devoluções e abatimentos de vendas	- 3.098	(18.852)	- 21.950	21.950	-
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>270.473</b>	<b>(162.215)</b>	<b>108.258</b>	<b>33.583</b>	<b>141.841</b>
<b>Custo das mercadorias e serviços</b>	<b>- 151.179</b>	<b>151.179</b>	<b>-</b>	<b>(18.552)</b>	<b>- 18.552</b>
(-) Custo dos produtos vendidos	- 151.179	151.179	-	(18.552)	- 18.552
(-) Perdas/Descarte de mercadorias	-	0	-	0	-
<b>(=) Resultado Operacional Bruto</b>	<b>119.294</b>	<b>(11.036)</b>	<b>108.258</b>	<b>15.031</b>	<b>123.289</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>- 504.906</b>	<b>(552.236)</b>	<b>- 1.057.142</b>	<b>133.427</b>	<b>- 923.715</b>
Despesas Trabalhistas	-	(30.333)	- 30.333	30.333	-
Honorários da diretoria	-	0	-	0	-
Despesas com encargos sociais	-	0	-	0	-
Despesas com serviços de terceiros	-	0	-	0	-
Depreciação e Amortização	- 113.491	(568.551)	- 682.042	5	- 682.037
Ocupação	- 391.415	294.283	- 97.132	19.947	- 77.185
Receitas financeiras	-	0	-	0	-
Despesas financeiras	-	(6.656)	- 6.656	4.808	- 1.849
Despesas tributárias	-	(1.500)	- 1.500	1.500	-
Despesas gerais	-	(239.479)	- 239.479	76.834	- 162.645
<b>(=) Resultado Operacional Líquido</b>	<b>- 385.613</b>	<b>(563.271)</b>	<b>- 948.884</b>	<b>148.457</b>	<b>- 800.427</b>
<b>Resultado não operacional</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
Receitas não operacionais	-	0	-	0	-
<b>(=) Lucro antes do IRPJ/CSLL</b>	<b>- 385.613</b>	<b>(563.271)</b>	<b>- 948.884</b>	<b>148.457</b>	<b>- 800.427</b>
IRPJ	-	0	-	(17.921)	- 17.921
CSLL	-	0	-	(10.753)	- 10.753
<b>(=) Lucro / Prejuízo Operacional Líquido</b>	<b>- 385.613</b>	<b>(563.271)</b>	<b>- 948.884</b>	<b>119.784</b>	<b>- 829.100</b>

### A conta de "Ocupação" aumentou em R\$ 19,9 mil em abr/24.

Não houve apresentação de saldo para as "Despesas com serviços de terceiros" em abr/2024. **O AJ solicitou esclarecimento, tendo a Colombo informado que "deve ser a consolidação, segue como está no DRE das empresas":**

#### ADM

SALÁRIOS E ORDENADOS	(2.937,65)	
TAXAS DIVERSAS	(290,52)	
ASSISTENCIA JURIDICA	(7.200,00)	
ENERGIA ELÉTRICA	(886,43)	
ASSISTÊNCIA CONTÁBIL	(2.000,00)	
SERVIÇOS PRESTADOS POR TERCEIROS	(149.330,22)	(162.644,82)

**O esclarecimento não é suficiente para esclarecer a ausência de contabilização.**

As "Despesas Gerais" obtiveram variação de R\$ 77,0 mil no mês de abr/24, alcançando o valor de R\$ 163,0 mil. **O AJ solicitou a curva ABC, tendo a Colombo enviado o detalhamento abaixo:**

CURVA ABC	
ABERTURA	
A	SERVIÇOS DE TERCEIROS
B	ASST. JURIDICA
C	ASST. CONTABIL

## 4.2.2 EXTRATOS BANCÁRIOS

Em atendimento à solicitação do AJ, as Recuperandas enviaram os extratos **referentes aos meses de março e abril de 2024**. O quadro abaixo demonstra as instituições financeiras, além do saldo disponível no primeiro e no último dia de cada mês. Conforme informado pela Colombo, foram encerradas as contas: (i) no 2GO Bank, da ADM COMERCIO DE ROUPAS LTDA e da SPA ON ASSESSORIA DE MODA E APOIO ADM LTDA; e (ii) no KRISTAL BANK, da ADM COMERCIO DE ROUPAS LTDA. Em amarelo, o AJ destacou a documentação que deixou de ser enviada pela Colombo.

Banco	Empresa do Grupo	Observação	mar/24		abr/24	
			Saldo Inicial	Saldo Final	Saldo Inicial	Saldo Final
BANCO TIRCURY	ADM COMERCIO DE ROUPAS LTDA	Extrato não demonstrou movimentação no período de Mar e abr/24	-	-	-	-
BANCO PAULISTA	Q1 COMERCIAL DE ROUPAS SA	Não houve movimentação em Mar e abr/24. Há saldo bloqueado de R\$ 408,43.	-	-	-	-
BANCO PAULISTA	Q1 COMERCIAL DE ROUPAS SA	Extrato não demonstrou movimentação no período de Mar e abr/24	-	-	-	-
2GO FINTECH	ADM COMERCIO DE ROUPAS LTDA	Não foi enviado o extrato de movimentação no período de mar e abr/24.	-	-	-	-
2GO FINTECH	AMD - COMERCIO DE ROUPAS LTDA	Extrato não demonstrou movimentação no período de Mar e Abr/24.	-	-	-	-
2GO FINTECH	Q1 COMERCIAL DE ROUPAS DA AMAZONIA LTDA	Extrato não demonstrou movimentação no período de Mar e abr/24.	-	-	-	-
2GO FINTECH	Q1 COMERCIAL DE ROUPAS S.A	Extrato não demonstrou movimentação no período de Mar e abr/24.	-	-	-	-
2GO FINTECH	SPA ONLINE ASSESSORIA DE MODA E APOIO ADMINISTRATIVO LTDA	Extrato não demonstrou movimentação no período de Mar/24. Não foi enviado o extrato de movimentação no período de Abr/24.	-	-	-	-
BANCO FIBRA	ADM COMERCIO DE ROUPAS LTDA	Não houve movimentação em Mar/24. Não houve movimentação em Abr/24. Em março, o saldo bloqueado foi de R\$ 37.263,53 e em abril de R\$ 66.920,00.	-	-	-	-
BANCO FIBRA	ADM COMERCIO DE ROUPAS LTDA	Extrato não demonstrou movimentação no período de Mar e abr/24	-	-	-	-
<b>Total</b>			-	-	-	-

O AJ questionou: (i) se foram realizados repasses aos Sócios nos últimos 2 meses, **tendo a Colombo esclarecido que não**; (ii) se há orçamento elaborado para o exercício de 2024, **tendo a Colombo esclarecido que ainda está em elaboração**; (iii) se houve empréstimos e financiamentos realizados nos últimos 2 meses, **tendo o Colombo esclarecido que não**; (iv) quais foram as medidas realizadas pela Companhia para equalização de seus custos e despesas, **tendo a Colombo esclarecido a renegociação de todos os custos operacionais**; e (v) qual medida a Recuperanda realizou para aumentar suas receitas nos últimos dois meses, **tendo a Colombo informado incremento das vendas via canais digitais, vendas para lojas multimarcas e parcerias via de vendas Store by Store**.

## 5. RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ

Na Assembleia Geral de Credores ocorrida, em primeira convocação, no dia 07.06.2024, não foi alcançado o quórum de instalação exigido pelo artigo 37, §2º, da Lei 11.101/2005. Em segunda convocação, realizada no dia 21.06.2024, a maioria dos credores deliberou pela suspensão da Assembleia e a sua retomada de forma virtual no dia 02.07.2024, às 11:00 horas.

Conforme consta da Ata e do Laudo de Votação acostados nos autos da RJ (Id 161219525 e anexos), na citada data o Plano de Recuperação Judicial foi rejeitado por cabeça na classe quirografária, de modo que a proposta não cumpriu os requisitos do artigo 45 da Lei nº 11.101/2005.

No ato, em cumprimento ao disposto no artigo 56, § 4º, da Lei nº 11.101/2005, o AJ colocou em votação a pergunta "VOCÊ CONCORDA COM A CENCESSÃO DO PRAZO DE 30 (TRINTA) DIAS PARA QUE SEJA APRESENTADO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL PELOS CREDORES?", tendo sido a proposta rejeitada pelos credores.

Nos autos da RJ, a Colombo requereu a homologação do PRJ com aplicação do *cram down* (ID nº 161567342), tendo o Juízo recuperacional, antes de apreciar a questão, intimado o AJ para apresentação de parecer técnico com suas percepções acerca do resultado da AGC. Foram ouvidos também o Ministério Público e demais credores.

Nesse sentido, a Administração Judicial apresentou extensa manifestação (ID nº 168295775), em que abordou suas análises sobre os Relatórios Mensais de Atividades entre dez/2022 a fev/2024, os requisitos legais para concessão da homologação do plano via quórum alternativo do art. 58, §1º, da Lei 11.101/05 (*cram down*), bem como expondo sua análise acerca da legalidade do plano de recuperação judicial.

Após, foi publicada em 19/12/2024 a r. decisão que homologou o Plano de Recuperação Judicial e concedeu a recuperação judicial ao Grupo Colombo pela via do *cram down*, bem como afastou as exigências de apresentação das certidões fiscais como condicionante da aprovação da recuperação judicial.

## 5. RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ

Além disso, o Administrador Judicial seguiu concentrado no esclarecimento de dúvidas apresentadas por Credores, sendo contatado diariamente pelos canais disponibilizados, seja por e-mail ([credorcolombo@ajwald.com.br](mailto:credorcolombo@ajwald.com.br)), seja por telefone [+55 (21) 2272-9335, (21) 2272-9313 ou (21) 2272-9300].

Para melhor atender aos Credores e viabilizar o amplo acesso às informações, o AJ segue periodicamente atualizando o website da presente recuperação judicial (<https://ajwald.com.br/grupo-colombo/>), no qual os interessados têm acesso às principais peças do processo, aos relatórios do AJ e às informações relevantes, estando disponível, inclusive, os documentos referentes à AGC.

Ademais, mensalmente, o AJ vem: (i) apresentado nos autos da RJ o Relatório de Habilitações de Crédito Trabalhista, já tendo sido anotadas 766 solicitações decorrentes de relação de trabalho; e (ii) acompanhando as mediações envolvendo os incidentes processuais, que estão sendo realizadas por meio do CEJUSC, conforme determinado pelo Juízo Recuperacional. Até o momento, já foram realizadas 134 sessões de mediações, que contaram com a participação de representantes da Administração Judicial.

## 6. RESUMO DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ NOS AUTOS

A seguir, o AJ lista as manifestações apresentadas nos autos do processo após o último Relatório Mensal de Atividades, com a indicação das respectivas páginas.

ID 168295775	Manifestação abordando análises de Relatório Mensal de Atividades entre dez/2022 a 2024, análise do pedido de homologação do plano pela via do cram down e análise da legalidade do plano de recuperação judicial.	06.09.24
ID 170694936	Manifestação informando a resposta aos ofícios recebidos	30.09.24
ID 179527314	Manifestação informando que o início dos prazos para os credores informarem suas contas bancárias e exercerem opção de pagamento serão iniciados após o recesso do judiciário, bem como informando a resposta aos ofícios recebidos.	19.12.24

Além disso, em resposta a ofícios e solicitações endereçadas diretamente ao AJ pelos mais diversos Tribunais do País, o Administrador Judicial apresentou manifestações em processos ajuizados contra as Recuperandas.



**WALD·AJ**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

*Av. Ataulfo de Paiva,  
nº 1165, 3º andar - Leblon  
CEP 22430-210  
Rio de Janeiro, RJ - Brasil*

*Avenida Juscelino Kubitschek,  
nº 510, 8º andar  
CEP 04543-906  
São Paulo, SP - Brasil*

**RIO BRANCO**  
CONSULTORES ASSOCIADOS

*Av. Marquês de São  
Vicente, 446 – Conj. 1206  
Barra Funda  
CEP 01139-000  
São Paulo, SP - Brasil*