AJWald
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

RMA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

estre
LIXO É SÓ O COMEÇO

Agosto e Novembro / 2023

RELATÓRIO EXECUTIVO

1 INTRODUÇÃO 03

2 ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO DAS RECUPERANDAS 05

3 INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONSOLIDADO DAS RECUPERANDAS) 07

3.1 FLUXO DE CAIXA GERENCIAL - Agosto a Novembro - 2023 07

4 RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ 15

5 RESUMO DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ NOS AUTOS 16

6 DA FISCALIZAÇÃO AO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL 17

1. INTRODUÇÃO

Exmo. Sr. Dr. Juiz de Direito da 1ª Vara Especializada de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca da Capital do Estado de São Paulo

O Administrador Judicial, Wald Administração de Falências e Empresas em Recuperação Judicial Ltda. ("AJ"), nomeado nos autos da Recuperação Judicial do Grupo Estre (processo nº 1066730-69.2020.8.26.0100), e a Rio Branco Consultores Associados, subcontratada pelo AJ para auxiliá-lo na elaboração do Relatório Mensal de Atividades ("RMA"), vêm, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos termos da r. decisão de fls. 3.364/3.378 (item 1.5), apresentar o Relatório Mensal de Atividades referente às seguintes empresas:

- Estre Ambiental S.A.;
- Geo Vision Soluções Ambientais e Energia S.A.;
- NGA – Núcleo de Gerenciamento Ambiental LTDA.;
- Cavo Serviços e Saneamento S.A.;
- Estre SPI ambiental S.A.;
- NGA Jardinópolis – Núcleo de Gerenciamento Ambiental LTDA.;
- NGA Ribeirão Pretonúcleo de Gerenciamento Ambiental LTDA.;
- OXIL Manufatura Reversa e Gerenciamento de Resíduos LTDA.;
- CGR Guatapará – Centro de Gerenciamento de Resíduos LTDA.;
- V2 Ambiental SPE S.A.;
- CTR Itaboraí – Centro de Tratamento de Resíduos de Itaboraí LTDA.;
- Ambiental Sul Brasil – Central Regional de Tratamento de Resíduos LTDA.;
- CGR – Centro de Gerenciamento de Resíduos Feira de Santana S.A.;
- Resicontrol Soluções Ambientais S.A.;
- Viva Ambiental e Serviços S.A.;
- RECICLAX – Reciclagem de Resíduos da Construção Civil LTDA.;
- SPE SOMA – Soluções em Meio Ambiente LTDA.;
- Estre Energia Newco Participações S.A.
- Piratininga Energia e Participações LTDA.; e
- SPE Paulínia Energia LTDA.

1. INTRODUÇÃO

No presente relatório serão apresentados os dados do Fluxo de Caixa dos meses de agosto a novembro de 2023, sendo comentadas as principais variações ocorridas no período em questão, com os esclarecimentos fornecidos pela Administração das Recuperandas.

O RMA, que contará com um capítulo voltado especificamente para as informações financeiras consolidadas das Recuperandas, deve ser analisado em conjunto com o laudo da perícia preliminar (fls. 3.291/3.361), com o relatório de situação (fls. 4.570/4.618) e com os relatórios mensais anteriores.

AJWald
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Arnoldo Wald Filho
awf@wald.com.br

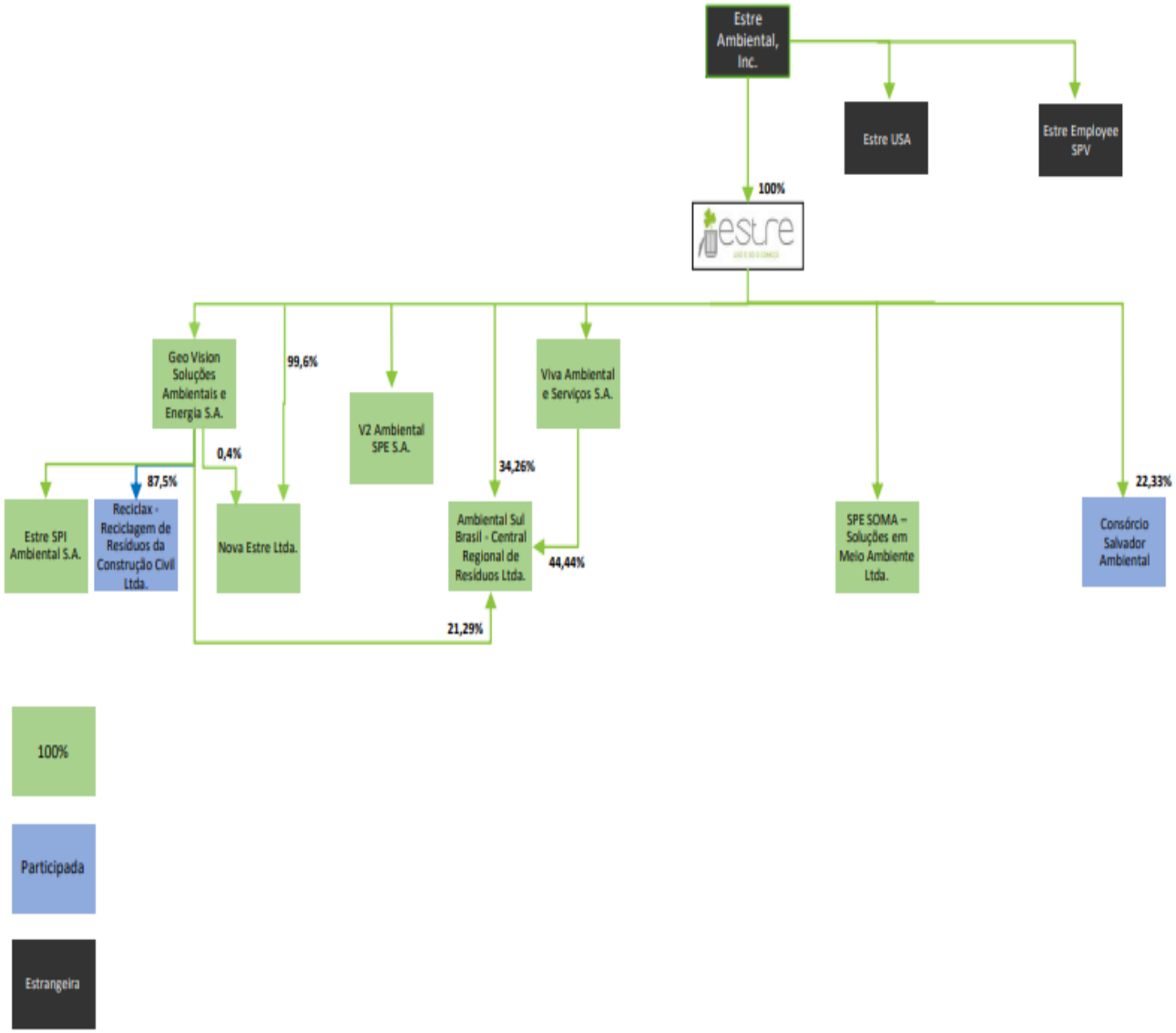
Tel: +55 (21) 2272-9300

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

Tel: +55 (11) 3392-3062

2. ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO DAS RECUPERANDAS

Figura 1. Organograma Societário das Recuperandas



Na forma da Cláusula 3.4 do Plano de Recuperação Judicial, foram incorporadas pela Estre Ambiental S.A. – Em Recuperação Judicial: (i) em 31.07.2021, a Cavo Serviços e Saneamento S.A. – Em Recuperação Judicial; (ii) em 30.09.2021, a CGR Guatapará – Centro de Gerenciamento de Resíduos Ltda. –Em Recuperação Judicial; (iii) em 30.11.2021, a NGA – Núcleo de Gerenciamento Ambiental Ltda. – Em Recuperação Judicial e (iv) em 30.11.2021, a NGA Ribeirão Preto – Núcleo de Gerenciamento Ambiental Ltda. Além disso, também em 30.11.2021, a Resicontrol Soluções Ambientais S.A. – Em Recuperação Judicial foi incorporada pela Viva Ambiental e Serviços S.A. – Em Recuperação Judicial. Por sua vez, a sociedade NGA Jardinópolis – Núcleo de Gerenciamento Ambiental Ltda – Em Recuperação Judicial teve sua razão social alterada para Nova Estre Ltda.

3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONSOLIDADO DAS RECUPERANDAS)

O Administrador Judicial informar que os dados do Balanço Patrimonial e da Demonstração de Resultado do Exercício não serão comentados neste relatório, uma vez que, apenas recentemente, recebeu da Estre as Demonstrações Financeiras dos anos de 2021 e 2022.

Quanto ao atraso no fechamento das Demonstrações Financeiras, o Administrador Judicial solicitou os seguintes esclarecimentos à Estre:

1. Quais seriam as justificativas para o atraso no fechamento definitivo das demonstrações financeiras de 2021 e de 2022, devendo ser encaminhadas as solicitações dos auditores que impactam no fechamento.

Resposta Estre: A "*Estre, em 2021, fez 5 (cinco) incorporações de suas controladas, sendo 3 (três) destas, empresas de grande porte, sendo a Cavo, Guatapará e Resicontrol, além das empresas menores, como a NGA Núcleo e NGA Ribeirão. Ao longo de 2022, a Estre fez mais 9 (nove) incorporações, sendo: Oxil, Arapiraca, Porto Seguro, Itaboraí, Piratininga, SPE Paulínia, Feira de Santana, Newco e Road.*
Todas as incorporações foram feitas no sentido de organizar a estrutura societária da Estre para cumprir o plano de recuperação judicial no sentido de enxugar a estrutura da empresa, trazendo economia e mitigando gastos e melhorando a administração do caixa da Estre.
Ocorre que essas incorporações demandaram muito esforço organizacional e consequentemente um desdobramento direto na auditoria de 2021 e 2022 que vem sendo atendida e logrando êxito, mas com algumas demandas que consomem mais energia do lado da Estre e da BDO do que o anteriormente estimado. Em linha com a explicação, a Estre já teve a auditoria de 2021 finalizada na versão consolidada e com 4 (quatro) ressalvas, todavia, a Estre entendeu por toda necessidade de divulgação que é preciso uma reapresentação com a divulgação completa tendo a divulgação da controladora e da consolidada e também limpar as ressalvas, sendo: provisão para impairment, provisão para fechamento de aterros, um despesa alocada de R$ 42 milhões.
Simultaneamente ao trabalho de reapresentação de 2021, está sendo conduzida a auditoria de 2022, com os mesmos desafios da auditoria de 2021".

2. O que ainda está sendo objeto de revisão e ajustes nas demonstrações financeiras, devendo ser encaminhada declaração dos auditores nesse sentido.

Resposta Estre: "*Foi apresentado os relatórios de cálculo de impairment e o cálculo de provisão para fechamento de aterro, para o ano de 2022, e à medida que os auditores de acordo com seu julgamento validar esses cálculos será sugerido a metodologia para reconhecimento das mesmas rubricas na DF de 2021 para os mesmos temas com o objetivo de limpar a ressalva, também foi disponibilizado a composição de R$ 42 milhões da ressalva da despesa, assim é compreendido que as ressalvas serão removidas da DF de 2021 e a DF de 2022, já está sendo tratada de modo a não ter ressalvas. Quanto ao documento dos auditores, temos indagações quanto a pontos levantados sobre auditoria (anexo)*".

3. Informar a data fatal prevista para o fechamento definitivo das demonstrações financeiras de 2021 e de 2022.

Resposta Estre: "*A melhor estimativa é que a DF de 2022 e 2021 (reapresentada) estará disponível no fim de novembro de 2023*".

O Administrador Judicial esclarece que tais informações financeiras serão divulgadas e comentadas até o final do presente mês de fevereiro de 2024.

3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 a Agosto a 30 de novembro - 2023

Geração de Caixa Líquida das Recuperandas foi positiva em R$ 9,2 milhões entre ago/23 a nov/2023.

- A Geração de Caixa Líquida das Recuperandas nos meses de ago/23 a nov/23 foi positiva na ordem de R$ 9,2 milhões, ante uma geração negativa de R$ 4 milhões em jul/23 (Figura 2). As entradas acumuladas de ago/23 a nov/23 totalizaram o valor de R$ 225,1 milhões. As saídas de caixa Operacionais e de Investimentos totalizaram no mesmo período o montante de R$ 216 milhões. (Figura 3).
- Dessa forma, a variação do Saldo Final do Caixa das Recuperandas foi positiva em R$ 9,2 milhões nesse período mencionado, resultando em um montante de R$ 42,9 milhões (Figura 4), correspondente a uma alta de 31% em relação ao mês agosto/23.
- Considerações detalhadas das variações serão analisadas nas próximas páginas.

Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

Figura 2. Geração de Caixa Líquida – Saldo mensal

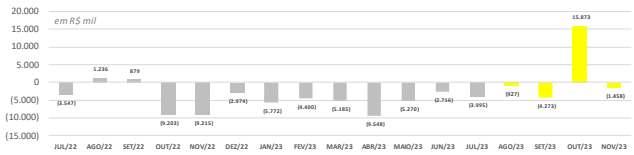


Figura 3. Evolução mensal . Recebimentos x Saídas Oper./Investimentos

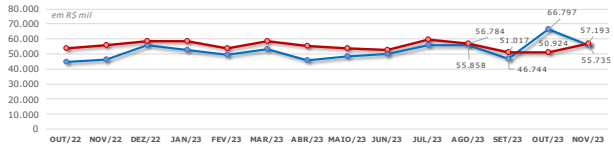


Figura 4. Caixa – Recuperandas - mensal – Saldo Final

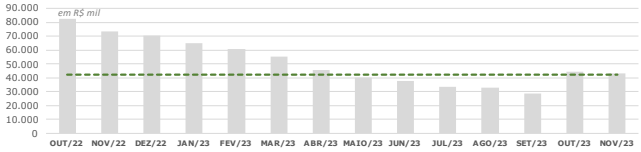


Figura 5. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial

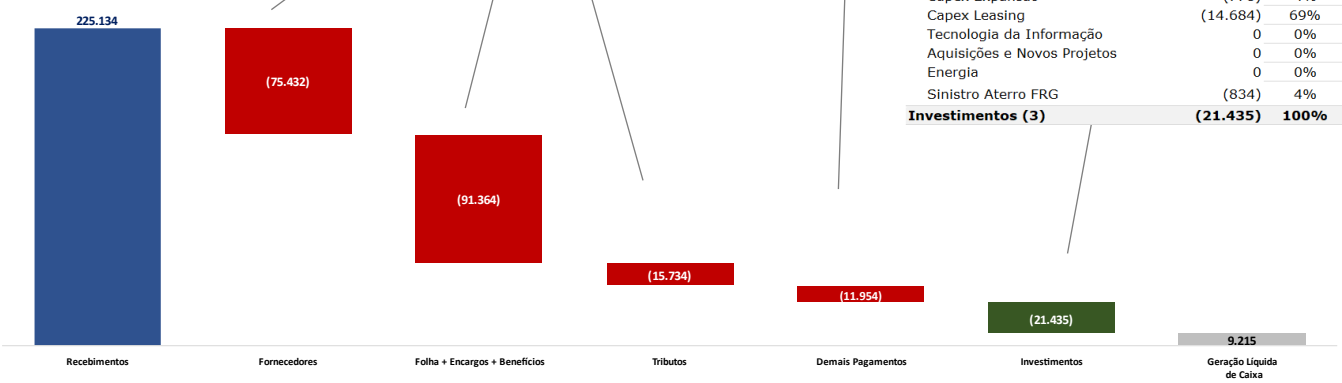
	Ago/23 a Nov/23	Δ
Clientes	199.245	89%
Recuperação AR - One off	0	0%
Venda de Ativos	0	0%
Outras Entradas	25.889	11%
Entradas (1)	**225.134**	**100%**

	Ago/23 a Nov/23	Δ
Fornecedores	(75.432)	41%
Folha + Encargos + Benefícios	(91.364)	50%
Tributos	(15.734)	9%
Fornecedores/Pessoal/Tributos (2)	**(182.530)**	**100%**

	Ago/23 a Nov/23	Δ
Consórcio Soma	0	0%
Jurídico	(5.733)	48%
Outras Saídas	(4.816)	40%
Credores RJ	(1.405)	12%
Demais Pagamentos (2)	**(11.954)**	**100%**

	Ago/23 a Nov/23	Δ
Capex Manutenção	(5.139)	24%
Capex Expansão	(778)	4%
Capex Leasing	(14.684)	69%
Tecnologia da Informação	0	0%
Aquisições e Novos Projetos	0	0%
Energia	0	0%
Sinistro Aterro FRG	(834)	4%
Investimentos (3)	**(21.435)**	**100%**

R$ mil



Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração

01 a Agosto a 30 de novembro - 2023

	31/07/2023 jul/2023	ago - jul Variação	31/08/2023 Ago/2023	set - ago Variação	30/09/2023 Set/2023	out - set Variação	31/10/2023 Out/2023	nov - out Variação	30/11/2023 Nov/2023
Saldo Inicial	**37.641**	**903**	**33.646**	**(16.734)**	**32.719**	**27.958**	**28.446**	**(9.729)**	**44.318**
Entradas (1)	**55.812**	**45**	**55.858**	**(9.114)**	**46.744**	**20.053**	**66.797**	**(11.062)**	**55.735**
Clientes	50.383	858	51.241	(7.620)	43.621	7.905	51.525	1.333	52.858
Recuperação AR - One off	0	0	0	0	0	0		0	0
Venda de Ativos	0	0	0	0	0	0		0	0
Outras Entradas	5.429	(813)	4.617	(1.493)	3.123	12.148	15.272	(12.395)	2.877
Saídas Operacionais (2)	**(53.463)**	**(51.697)**	**(51.697)**	**(45.533)**	**(45.533)**	**(45.984)**	**(45.984)**	**2.193**	**(51.270)**
Fornecedores	(17.799)	(1.923)	(19.722)	1.822	(17.901)	(1.172)	(19.073)	336	(18.737)
Consórcio Soma	(45)	45	0	0	0	0	0	0	0
Jurídico	(1.612)	157	(1.456)	(236)	(1.691)	427	(1.265)	(57)	(1.321)
Tributos	(3.953)	506	(3.447)	(606)	(4.053)	85	(3.968)	(298)	(4.266)
Folha + Encargos + Benefícios	(21.593)	(3.158)	(24.750)	5.092	(19.658)	(819)	(20.478)	(6.000)	(26.478)
Outras Saídas (Projeto Trabalhista)	(8.224)	6.156	(2.069)	97	(1.971)	1.299	(672)	569	(103)
Credores RJ	(237)	(16)	(253)	(6)	(258)	(270)	(528)	163	(365)
Saídas por Investimentos (3)	**(6.345)**	**(5.087)**	**(5.087)**	**(5.484)**	**(5.484)**	**(4.941)**	**(4.941)**	**421**	**(5.923)**
Capex Manutenção	(1.545)	147	(1.398)	212	(1.185)	0	(1.185)	174	(1.371)
Capex Expansão	(275)	132	(144)	(139)	(283)	61	(222)	145	(130)
Capex Leasing	(3.835)	675	(3.160)	(669)	(3.828)	410	(3.418)	(443)	(4.278)
Sinistro Aterro FRG	(690)	304	(386)	199	(188)	72	(116)	545	(145)
Geração de Caixa Líquida (1+2+3)	**(3.995)**	**(927)**	**(927)**	**(4.273)**	**(4.273)**	**15.873**	**15.873**	**2.537**	**(1.458)**
Saldo Final	**33.646**	**(927)**	**32.719**	**(4.273)**	**28.446**	**15.873**	**44.318**	**(1.458)**	**42.860**

Entradas

As Recuperandas apresentaram entrada de caixa na ordem de R$ 225,1 milhões acumulada de ago/23 a nov/23.

Os recebimentos de clientes totalizaram entrada de caixa de R$ 199,2 milhões no período de agosto a novembro de 2023. Vale ressaltar uma redução de R$ 7,6 milhões entre agosto e setembro, seguida por uma recuperação entre setembre e outubro de 2023, totalizando R$ 7,9 milhões.

- A Administração das Recuperandas esclareceu as principais variações ocorridas: ***"Em agosto tivemos o recebimento de 2 NF.s da PM Bauru, já em setembro não houve recebimento dessa prefeitura. Em agosto, PM Araraquara pagou 2 NF.s e sem setembro, com a situação já ajustada, houve o pagamento de uma. Não tivemos recebimento da PM Taboão da Serra." e "Em outubro recebemos o valor de 2 NF.s de Taboão (valor que estava em aberto de setembro + outubro) e 2 NF.s referente a PM Bauru".***

Outras Entradas foram responsável por uma entrada de caixa na ordem de R$ 25,9 milhões no entre ago/23 a nov/23, o que representa 11% do total de entradas ocorridas. Em out/23, ocorreu relevante entrada, na ordem de R$ 15,2 milhões.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a essa entrada de caixa decorre: ***"Venda de crédito de carbono: R$ 6,3 milhões; - Recebimento precatório PM Marilia: R$ 2,9milhões; - Parcela Orizon (UPI - Aterros): R$ 1,5milhões; - Venda de ativos: R$ 2,8 milhões - Acordo inadimplência cliente privado Agreg: R$ 600 mil - Venda da carteira de clientes privados para a Multilixo: R$ 500 mil - Recuperação de depósitos judiciais: 600 mil"***

3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração

01 a Agosto a 30 de novembro - 2023

	31/07/2023 jul/2023	ago - jul Variação	31/08/2023 Ago/2023	set - ago Variação	30/09/2023 Set/2023	out - set Variação	31/10/2023 Out/2023	nov - out Variação	30/11/2023 Nov/2023
Saldo Inicial	**37.641**	**903**	**33.646**	**(16.734)**	**32.719**	**27.958**	**28.446**	**(9.729)**	**44.318**
Entradas (1)	**55.812**	**45**	**55.858**	**(9.114)**	**46.744**	**20.053**	**66.797**	**(11.062)**	**55.735**
Clientes	50.383	858	51.241	(7.620)	43.621	7.905	51.525	1.333	52.858
Recuperação AR - One off	0	0	0	0	0	0		0	0
Venda de Ativos	0	0	0	0	0	0		0	0
Outras Entradas	5.429	(813)	4.617	(1.493)	3.123	12.148	15.272	(12.395)	2.877
Saídas Operacionais (2)	**(53.463)**	**(51.697)**	**(51.697)**	**(45.533)**	**(45.533)**	**(45.984)**	**(45.984)**	**2.193**	**(51.270)**
Fornecedores	(17.799)	(1.923)	(19.722)	1.822	(17.901)	(1.172)	(19.073)	336	(18.737)
Consórcio Soma	(45)	45	0	0	0	0	0	0	0
Jurídico	(1.612)	157	(1.456)	(236)	(1.691)	427	(1.265)	(57)	(1.321)
Tributos	(3.953)	506	(3.447)	(606)	(4.053)	85	(3.968)	(298)	(4.266)
Folha + Encargos + Benefícios	(21.593)	(3.158)	(24.750)	5.092	(19.658)	(819)	(20.478)	(6.000)	(26.478)
Outras Saídas (Projeto Trabalhista)	(8.224)	6.156	(2.069)	97	(1.971)	1.299	(672)	569	(103)
Credores RJ	(237)	(16)	(253)	(6)	(258)	(270)	(528)	163	(365)
Saídas por Investimentos (3)	**(6.345)**	**(5.087)**	**(5.087)**	**(5.484)**	**(5.484)**	**(4.941)**	**(4.941)**	**421**	**(5.923)**
Capex Manutenção	(1.545)	147	(1.398)	212	(1.185)	0	(1.185)	174	(1.371)
Capex Expansão	(275)	132	(144)	(139)	(283)	61	(222)	145	(130)
Capex Leasing	(3.835)	675	(3.160)	(669)	(3.828)	410	(3.418)	(443)	(4.278)
Sinistro Aterro FRG	(690)	304	(386)	199	(188)	72	(116)	545	(145)
Geração de Caixa Líquida (1+2+3)	**(3.995)**	**(927)**	**(927)**	**(4.273)**	**(4.273)**	**15.873**	**15.873**	**2.537**	**(1.458)**
Saldo Final	**33.646**	**(927)**	**32.719**	**(4.273)**	**28.446**	**15.873**	**44.318**	**(1.458)**	**42.860**

Saídas Operacionais

As Recuperandas apresentaram "Saida Operacionais" de caixa na ordem de R$ 194,4 milhões acumulada de ago/23 a nov/23.

Os pagamentos a fornecedores representaram 38,8% do total de saídas no período, totalizando R$ 75,4 milhões, com uma média mensal de R$ 18,8 milhões. A maior variação ocorreu entre os meses de agosto e setembro, registrando um aumento de R$ 1,9 milhões. As demais variações acompanham as flutuações nas entradas ocorridas durante o período.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a variação decorreu do: ***"Aumento no preço do combustível na ordem R$ 600 mil / Locação de veículos R$ 400 mil / Tratamento de chorume, devido ao índice pluviométrico R$ 300 mil / Manutenção de veículos pesados R$ 200 mil / Material da operação (0,2MM)".***

Com intuído de analisar os principais fornecedores pagos entre ago/23 a nov/23, o Administrador Judicial solicitou às Recuperandas a apresentação da "Curva ABC"* com nomes e percentual dos principais fornecedores pagos nesse período.

- A Administração das Recuperandas enviou tais dados: ***"Curva A: 60% dos custos, principais fornecedores: Ticket Alimentos S/A; Ipiranga Produtos de Petróleo; Transportadora Taborda LTDA e Vamos Locação de Caminhões; - Curva B: 30% dos custos, principais fornecedores: Sistemas e Planos de Saúde LTDA; Unimed do Estado de SP FEDEST; Rejaile Distribuidora de Petroleo e Terra Preta Reformadora e Comercio; - Curva C: 10% dos custos, principais fornecedores: Bauru Truck LTDA ME; Depro Máquinas Ind. LTDA; Miveda Auto Peças LTDA e Central Truck Eirelli".***

*A Curva ABC, também conhecida como Análise ABC, é uma ferramenta de gestão que ajuda a classificar e priorizar elementos (geralmente produtos, clientes ou fornecedores) com base na importância deles para uma organização.

3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração

01 a Agosto a 30 de novembro - 2023

	31/07/2023 jul/2023	ago - jul Variação	31/08/2023 Ago/2023	set - ago Variação	30/09/2023 Set/2023	out - set Variação	31/10/2023 Out/2023	nov - out Variação	30/11/2023 Nov/2023
Saldo Inicial	**37.641**	**903**	**33.646**	**(16.734)**	**32.719**	**27.958**	**28.446**	**(9.729)**	**44.318**
Entradas (1)	**55.812**	**45**	**55.858**	**(9.114)**	**46.744**	**20.053**	**66.797**	**(11.062)**	**55.735**
Clientes	50.383	858	51.241	(7.620)	43.621	7.905	51.525	1.333	52.858
Recuperação AR - One off	0	0	0	0	0	0		0	0
Venda de Ativos	0	0	0	0	0	0		0	0
Outras Entradas	5.429	(813)	4.617	(1.493)	3.123	12.148	15.272	(12.395)	2.877
Saídas Operacionais (2)	**(53.463)**	**(51.697)**	**(51.697)**	**(45.533)**	**(45.533)**	**(45.984)**	**(45.984)**	**2.193**	**(51.270)**
Fornecedores	(17.799)	(1.923)	(19.722)	1.822	(17.901)	(1.172)	(19.073)	336	(18.737)
Consórcio Soma	(45)	45	0	0	0	0	0	0	0
Jurídico	(1.612)	157	(1.456)	(236)	(1.691)	427	(1.265)	(57)	(1.321)
Tributos	(3.953)	506	(3.447)	(606)	(4.053)	85	(3.968)	(298)	(4.266)
Folha + Encargos + Benefícios	(21.593)	(3.158)	(24.750)	5.092	(19.658)	(819)	(20.478)	(6.000)	(26.478)
Outras Saídas (Projeto Trabalhista)	(8.224)	6.156	(2.069)	97	(1.971)	1.299	(672)	569	(103)
Credores RJ	(237)	(16)	(253)	(6)	(258)	(270)	(528)	163	(365)
Saídas por Investimentos (3)	**(6.345)**	**(5.087)**	**(5.087)**	**(5.484)**	**(5.484)**	**(4.941)**	**(4.941)**	**421**	**(5.923)**
Capex Manutenção	(1.545)	147	(1.398)	212	(1.185)	0	(1.185)	174	(1.371)
Capex Expansão	(275)	132	(144)	(139)	(283)	61	(222)	145	(130)
Capex Leasing	(3.835)	675	(3.160)	(669)	(3.828)	410	(3.418)	(443)	(4.278)
Sinistro Aterro FRG	(690)	304	(386)	199	(188)	72	(116)	545	(145)
Geração de Caixa Líquida (1+2+3)	**(3.995)**	**(927)**	**(927)**	**(4.273)**	**(4.273)**	**15.873**	**15.873**	**2.537**	**(1.458)**
Saldo Final	**33.646**	**(927)**	**32.719**	**(4.273)**	**28.446**	**15.873**	**44.318**	**(1.458)**	**42.860**

Saídas Operacionais

As Recuperandas apresentaram "Saida Operacionais" de caixa na ordem de R$ 194,4 milhões acumulada de ago/23 a nov/23.

Os Pagamentos relacionados ao "Consórcio Soma" não apresentaram movimentações de saídas de caixa.

- A Administração das Recuperandas esclareceu: ***"O consórcio SOMA foi incorporado pela empresa Estre".,***

Os Pagamentos relacionados à "Tributos" foram responsável por uma saída de caixa na ordem de R$ 15,7 milhões entre ago/23 e nov/23, o que representa 8,1% do total de saídas operacionais no mesmo período. Observa-se que, a partir de set/23, houve aumento nos pagamentos referente aos tributos.

- A Administração das Recuperandas esclareceu o motivo da alta: ***"Conforme cronograma do parcelamento tributário da RJ, a partir de setembro o valor pago pela Estre Ambiental sofreria alteração".***

Os pagamentos relacionados à "Folha+Encargos+Beneficios" foram na ordem de R$ 91,4 milhões entre o período de ago/23 a nov/23, sendo essa saída responsável por 47,0% do total de "Saídas Operacionais" do mesmo período. As maiores variações ocorreram em: (i) set/23, com redução na ordem de R$ 5 milhões; e (ii) nov/23, com alta de R$ 6 milhões.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que: ***"Em agosto tivemos a rescisão dos funcionário do contrato privado de gerenciamento do Grupo Pão de Açúcar (GPA). Como o contrato foi descontinuado, a mão de obra foi desmobilizada durante o mês de agosto".***

3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração

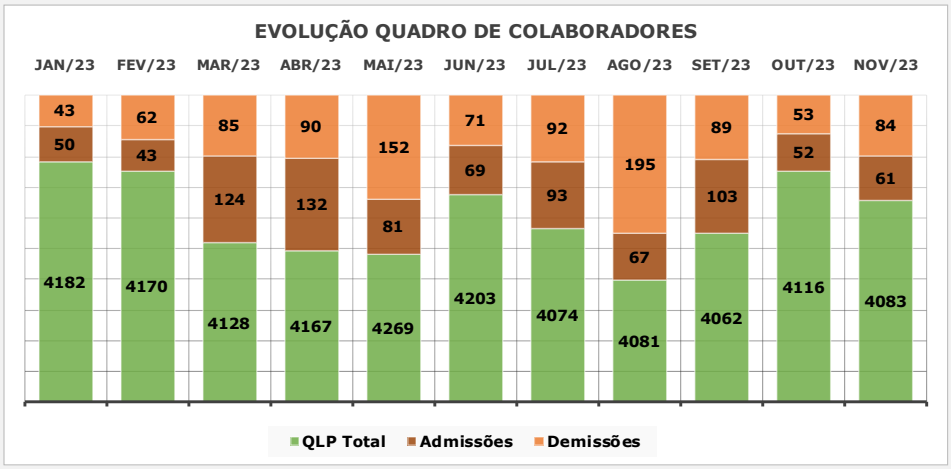
01 a Agosto a 30 de novembro - 2023

	31/07/2023 jul/2023	ago - jul Variação	31/08/2023 Ago/2023	set - ago Variação	30/09/2023 Set/2023	out - set Variação	31/10/2023 Out/2023	nov - out Variação	30/11/2023 Nov/2023
Saldo Inicial	**37.641**	**903**	**33.646**	**(16.734)**	**32.719**	**27.958**	**28.446**	**(9.729)**	**44.318**
Entradas (1)	**55.812**	**45**	**55.858**	**(9.114)**	**46.744**	**20.053**	**66.797**	**(11.062)**	**55.735**
Clientes	50.383	858	51.241	(7.620)	43.621	7.905	51.525	1.333	52.858
Recuperação AR - One off	0	0	0	0	0	0		0	0
Venda de Ativos	0	0	0	0	0	0		0	0
Outras Entradas	5.429	(813)	4.617	(1.493)	3.123	12.148	15.272	(12.395)	2.877
Saídas Operacionais (2)	**(53.463)**	**(51.697)**	**(51.697)**	**(45.533)**	**(45.533)**	**(45.984)**	**(45.984)**	**2.193**	**(51.270)**
Fornecedores	(17.799)	(1.923)	(19.722)	1.822	(17.901)	(1.172)	(19.073)	336	(18.737)
Consórcio Soma	(45)	45	0	0	0	0	0	0	0
Jurídico	(1.612)	157	(1.456)	(236)	(1.691)	427	(1.265)	(57)	(1.321)
Tributos	(3.953)	506	(3.447)	(606)	(4.053)	85	(3.968)	(298)	(4.266)
Folha + Encargos + Benefícios	(21.593)	(3.158)	(24.750)	5.092	(19.658)	(819)	(20.478)	(6.000)	(26.478)
Outras Saídas (Projeto Trabalhista)	(8.224)	6.156	(2.069)	97	(1.971)	1.299	(672)	569	(103)
Credores RJ	(237)	(16)	(253)	(6)	(258)	(270)	(528)	163	(365)
Saídas por Investimentos (3)	**(6.345)**	**(5.087)**	**(5.087)**	**(5.484)**	**(5.484)**	**(4.941)**	**(4.941)**	**421**	**(5.923)**
Capex Manutenção	(1.545)	147	(1.398)	212	(1.185)	0	(1.185)	174	(1.371)
Capex Expansão	(275)	132	(144)	(139)	(283)	61	(222)	145	(130)
Capex Leasing	(3.835)	675	(3.160)	(669)	(3.828)	410	(3.418)	(443)	(4.278)
Sinistro Aterro FRG	(690)	304	(386)	199	(188)	72	(116)	545	(145)
Geração de Caixa Líquida (1+2+3)	**(3.995)**	**(927)**	**(927)**	**(4.273)**	**(4.273)**	**15.873**	**15.873**	**2.537**	**(1.458)**
Saldo Final	**33.646**	**(927)**	**32.719**	**(4.273)**	**28.446**	**15.873**	**44.318**	**(1.458)**	**42.860**

Saídas Operacionais

As Recuperandas apresentaram "Saida Operacionais" de caixa na ordem de R$ 194,4 milhões acumulada de ago/23 a nov/23.

Com intuído de verificar os gastos referentes à "Folha+Encargos+Beneficios", ocorridos durante o ano de 2023, o AJ solicitou às Recuperandas o quadro evolutivo dos colaboradores de janeiro a novembro/23, demonstrando a quantidade total, bem como as demissões e admissões ocorridas no período.



3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração

01 a Agosto a 30 de novembro - 2023

	31/07/2023 **jul/2023**	ago - jul Variação	31/08/2023 **Ago/2023**	set - ago Variação	30/09/2023 **Set/2023**	out - set Variação	31/10/2023 **Out/2023**	nov - out Variação	30/11/2023 **Nov/2023**
Saldo Inicial	**37.641**	**903**	**33.646**	**(16.734)**	**32.719**	**27.958**	**28.446**	**(9.729)**	**44.318**
Entradas (1)	**55.812**	**45**	**55.858**	**(9.114)**	**46.744**	**20.053**	**66.797**	**(11.062)**	**55.735**
Clientes	50.383	858	51.241	(7.620)	43.621	7.905	51.525	1.333	52.858
Recuperação AR - One off	0	0	0	0	0	0		0	0
Venda de Ativos	0	0	0	0	0	0		0	0
Outras Entradas	5.429	(813)	4.617	(1.493)	3.123	12.148	15.272	(12.395)	2.877
Saídas Operacionais (2)	**(53.463)**	**(51.697)**	**(51.697)**	**(45.533)**	**(45.533)**	**(45.984)**	**(45.984)**	**2.193**	**(51.270)**
Fornecedores	(17.799)	(1.923)	(19.722)	1.822	(17.901)	(1.172)	(19.073)	336	(18.737)
Consórcio Soma	(45)	45	0	0	0	0	0	0	0
Jurídico	(1.612)	157	(1.456)	(236)	(1.691)	427	(1.265)	(57)	(1.321)
Tributos	(3.953)	506	(3.447)	(606)	(4.053)	85	(3.968)	(298)	(4.266)
Folha + Encargos + Benefícios	(21.593)	(3.158)	(24.750)	5.092	(19.658)	(819)	(20.478)	(6.000)	(26.478)
Outras Saídas (Projeto Trabalhista)	(8.224)	6.156	(2.069)	97	(1.971)	1.299	(672)	569	(103)
Credores RJ	(237)	(16)	(253)	(6)	(258)	(270)	(528)	163	(365)
Saídas por Investimentos (3)	**(6.345)**	**(5.087)**	**(5.087)**	**(5.484)**	**(5.484)**	**(4.941)**	**(4.941)**	**421**	**(5.923)**
Capex Manutenção	(1.545)	147	(1.398)	212	(1.185)	0	(1.185)	174	(1.371)
Capex Expansão	(275)	132	(144)	(139)	(283)	61	(222)	145	(130)
Capex Leasing	(3.835)	675	(3.160)	(669)	(3.828)	410	(3.418)	(443)	(4.278)
Sinistro Aterro FRG	(690)	304	(386)	199	(188)	72	(116)	545	(145)
Geração de Caixa Líquida (1+2+3)	**(3.995)**	**(927)**	**(927)**	**(4.273)**	**(4.273)**	**15.873**	**15.873**	**2.537**	**(1.458)**
Saldo Final	**33.646**	**(927)**	**32.719**	**(4.273)**	**28.446**	**15.873**	**44.318**	**(1.458)**	**42.860**

Saídas Operacionais

As Recuperandas apresentaram "Saida Operacionais" de caixa na ordem de R$ 194,4 milhões acumulada de ago/23 a nov/23.

Os Pagamentos relacionados ao "Projeto Trabalhistas" apresentaram reduções durante os meses de ago/23 a nov/23. Nesse período, a saída de caixa totalizou R$ 4,8 milhões, o que representa 2,5% do total das saídas. A maior variação ocorreu entre os meses agosto e setembro, quanto apresentou uma redução na ordem de R$ 6,1 milhões.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que: ***"A Reduções apresentada estão relacionadas a reduções de acordos trabalhistas, conforme projeto passivo zero".***

3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração

01 a Agosto a 30 de novembro - 2023

	31/07/2023 jul/2023	ago - jul Variação	31/08/2023 Ago/2023	set - ago Variação	30/09/2023 Set/2023	out - set Variação	31/10/2023 Out/2023	nov - out Variação	30/11/2023 Nov/2023
Saldo Inicial	**37.641**	**903**	**33.646**	**(16.734)**	**32.719**	**27.958**	**28.446**	**(9.729)**	**44.318**
Entradas (1)	**55.812**	**45**	**55.858**	**(9.114)**	**46.744**	**20.053**	**66.797**	**(11.062)**	**55.735**
Clientes	50.383	858	51.241	(7.620)	43.621	7.905	51.525	1.333	52.858
Recuperação AR - One off	0	0	0	0	0	0		0	0
Venda de Ativos	0	0	0	0	0	0		0	0
Outras Entradas	5.429	(813)	4.617	(1.493)	3.123	12.148	15.272	(12.395)	2.877
Saídas Operacionais (2)	**(53.463)**	**(51.697)**	**(51.697)**	**(45.533)**	**(45.533)**	**(45.984)**	**(45.984)**	**2.193**	**(51.270)**
Fornecedores	(17.799)	(1.923)	(19.722)	1.822	(17.901)	(1.172)	(19.073)	336	(18.737)
Consórcio Soma	(45)	45	0	0	0	0	0	0	0
Jurídico	(1.612)	157	(1.456)	(236)	(1.691)	427	(1.265)	(57)	(1.321)
Tributos	(3.953)	506	(3.447)	(606)	(4.053)	85	(3.968)	(298)	(4.266)
Folha + Encargos + Benefícios	(21.593)	(3.158)	(24.750)	5.092	(19.658)	(819)	(20.478)	(6.000)	(26.478)
Outras Saídas (Projeto Trabalhista)	(8.224)	6.156	(2.069)	97	(1.971)	1.299	(672)	569	(103)
Credores RJ	(237)	(16)	(253)	(6)	(258)	(270)	(528)	163	(365)
Saídas por Investimentos (3)	**(6.345)**	**(5.087)**	**(5.087)**	**(5.484)**	**(5.484)**	**(4.941)**	**(4.941)**	**421**	**(5.923)**
Capex Manutenção	(1.545)	147	(1.398)	212	(1.185)	0	(1.185)	174	(1.371)
Capex Expansão	(275)	132	(144)	(139)	(283)	61	(222)	145	(130)
Capex Leasing	(3.835)	675	(3.160)	(669)	(3.828)	410	(3.418)	(443)	(4.278)
Sinistro Aterro FRG	(690)	304	(386)	199	(188)	72	(116)	545	(145)
Geração de Caixa Líquida (1+2+3)	**(3.995)**	**(927)**	**(927)**	**(4.273)**	**(4.273)**	**15.873**	**15.873**	**2.537**	**(1.458)**
Saldo Final	**33.646**	**(927)**	**32.719**	**(4.273)**	**28.446**	**15.873**	**44.318**	**(1.458)**	**42.860**

Saídas por Investimentos

As Recuperandas apresentaram "Saida por Investimentos" de caixa na ordem de R$ 21,4 milhões acumulada de ago/23 a nov/23.

Os pagamentos realizados ao "Capex Manutenção" totalizaram R$ 6,7 milhões entre ago/23 a nov/23. O AJ solicitou informações sobre as principais melhorias ou aquisições que foram realizadas nesse período.

- A Administração das Recuperandas informou: ***"Aumento de vida útil de máquinas e equipamentos em atividade nos serviços de coleta, destinação e nos aterros sanitários. Melhoria na performance de máquinas e equipamentos ".***

No período de ago/23 a nov/23, os pagamentos relacionados ao "Capex Leasing" resultaram em uma saída de caixa de R$ 18,5 milhões. O AJ solicitou informações acerca da quantidade de equipamentos e veículos abrangidos por esses pagamentos, bem como a identificação do principal destinatário desses recursos.

- A Administração das Recuperandas informou: ***"São aproximadamente 180 veículos pesados em atividade e 54 equipamentos operando em nossos aterros. Principal fornecedor: VAMOS LOCACAO DE CAMINHOES, MAQUINAS E EQUIPAMENTOS S.A."***

3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração

01 a Agosto a 30 de novembro - 2023

	31/07/2023 jul/2023	ago - jul Variação	31/08/2023 Ago/2023	set - ago Variação	30/09/2023 Set/2023	out - set Variação	31/10/2023 Out/2023	nov - out Variação	30/11/2023 Nov/2023
Saldo Inicial	**37.641**	**903**	**33.646**	**(16.734)**	**32.719**	**27.958**	**28.446**	**(9.729)**	**44.318**
Entradas (1)	**55.812**	**45**	**55.858**	**(9.114)**	**46.744**	**20.053**	**66.797**	**(11.062)**	**55.735**
Clientes	50.383	858	51.241	(7.620)	43.621	7.905	51.525	1.333	52.858
Recuperação AR - One off	0	0	0	0	0	0		0	0
Venda de Ativos	0	0	0	0	0	0		0	0
Outras Entradas	5.429	(813)	4.617	(1.493)	3.123	12.148	15.272	(12.395)	2.877
Saídas Operacionais (2)	**(53.463)**	**(51.697)**	**(51.697)**	**(45.533)**	**(45.533)**	**(45.984)**	**(45.984)**	**2.193**	**(51.270)**
Fornecedores	(17.799)	(1.923)	(19.722)	1.822	(17.901)	(1.172)	(19.073)	336	(18.737)
Consórcio Soma	(45)	45	0	0	0	0	0	0	0
Jurídico	(1.612)	157	(1.456)	(236)	(1.691)	427	(1.265)	(57)	(1.321)
Tributos	(3.953)	506	(3.447)	(606)	(4.053)	85	(3.968)	(298)	(4.266)
Folha + Encargos + Benefícios	(21.593)	(3.158)	(24.750)	5.092	(19.658)	(819)	(20.478)	(6.000)	(26.478)
Outras Saídas (Projeto Trabalhista)	(8.224)	6.156	(2.069)	97	(1.971)	1.299	(672)	569	(103)
Credores RJ	(237)	(16)	(253)	(6)	(258)	(270)	(528)	163	(365)
Saídas por Investimentos (3)	**(6.345)**	**(5.087)**	**(5.087)**	**(5.484)**	**(5.484)**	**(4.941)**	**(4.941)**	**421**	**(5.923)**
Capex Manutenção	(1.545)	147	(1.398)	212	(1.185)	0	(1.185)	174	(1.371)
Capex Expansão	(275)	132	(144)	(139)	(283)	61	(222)	145	(130)
Capex Leasing	(3.835)	675	(3.160)	(669)	(3.828)	410	(3.418)	(443)	(4.278)
Sinistro Aterro FRG	(690)	304	(386)	199	(188)	72	(116)	545	(145)
Geração de Caixa Líquida (1+2+3)	**(3.995)**	**(927)**	**(927)**	**(4.273)**	**(4.273)**	**15.873**	**15.873**	**2.537**	**(1.458)**
Saldo Final	**33.646**	**(927)**	**32.719**	**(4.273)**	**28.446**	**15.873**	**44.318**	**(1.458)**	**42.860**

Saídas por Investimentos

As Recuperandas apresentaram "Saida por Investimentos" de caixa na ordem de R$ 21,4 milhões acumulada de ago/23 a nov/23.

Os pagamentos realizados à "Sinistro Aterro FRG" totalizaram R$ 834 mil entre ago/23 a nov/23. O AJ solicitou informações sobre o status do processo de sinistro, assim como os principais gastos ocorridos no período.

- A Administração das Recuperandas informou: ***"Obras finalizadas. Como medida preventiva, fomos instruídos a fazer o reforço do dique em volta do aterro para reforçar as estruturas. Principais gastos: locação de maquinários de linha amarela (trator, escavadeira, retroescavadeira, etc.). Ademais, com relação ao sinistro, não houve devolutiva da seguradora entre setembro e novembro de 2023".***

Geração de Caixa Líquida

O volume das Entradas entre ago/23 a nov/23, que totalizaram R$ 225.1 milhões, foi superior ao montante de saídas de caixa para Operações e Investimentos (R$ 194,5 milhões e R$ 21,4 milhões, respectivamente), o que resultou na Geração de Caixa Líquida positiva no período de R$ 9,2 milhões no período.

Saldo Final de Caixa

Houve aumento no saldo final de caixa do período, haja vista a Geração de Caixa Líquida ter sido positiva em R$ 9,2 milhões entre ago/23 a nov/23. Isso fez com que o "Grupo Estre" atingisse o montante total de caixa de R$ 42,9 milhões em nov/23, o que representa um aumento de 31% em relação ao saldo final do mês ago/23.

4. RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ

No último mês, o Administrador Judicial seguiu concentrado no esclarecimento de dúvidas apresentadas por Credores, sendo contatado diariamente pelos canais disponibilizados, seja por e-mail (credorestre@ajwald.com.br), seja por telefone (+55 11 3074-6000).

Para melhor atender aos Credores e viabilizar o amplo acesso às informações, foi criado o website da recuperação judicial (http://ajwald.com.br/estre/), cujo conteúdo é periodicamente atualizado. No site, os interessados têm acesso às principais peças do processo e às informações relevantes, estando disponível, inclusive, o Plano de Recuperação Judicial aprovado em Assembleia Geral de Credores.

Atualmente, as impugnações e habilitações retardatárias de crédito, que foram distribuídas por dependência ao processo de principal, nos termos da r. decisão de fls. 3.364/3.378, somam 377 incidentes.

Conforme determinado na r. decisão que deferiu o processamento da RJ (fls. 3.364/3.478, item 10.1), mensalmente o AJ vem apresentado nos autos da RJ o Relatório Mensal de Habilitações de Crédito Trabalhista (Fls. 22.925/22.944), já tendo sido anotadas 1.632 solicitações decorrentes de relação de trabalho.

O AJ também permanece fiscalizando a alienação dos veículos que integravam o ativo permanente das Recuperandas, conforme deferido às fls. 10.948/10.952. Até o momento, foram vendidos 7 equipamentos auxiliares, 19 máquinas e 220 veículos, que totalizam o montante de R$ 19.705.171,47.

5. RESUMO DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ NOS AUTOS

A seguir, o AJ lista as manifestações apresentadas nos autos do processo após o último Relatório Mensal de Atividades, com a indicação das respectivas páginas.

Fls. 34.207/34.242	Manifestação apresentando o Relatório Mensal de Habilitações de Crédito Trabalhista.	24.11.2023
Fls. 34.355/34.388	Manifestação apresentando o Relatório Mensal de Habilitações de Crédito Trabalhista.	13.12.2023
Fls. 34.488/34.521	Manifestação apresentando o Relatório Mensal de Habilitações de Crédito Trabalhista.	22.01.2024
Fls. 34.553/34.586	Manifestação apresentando Relatório Mensal de Habilitações de Crédito Trabalhista.	01.02.2024

Além disso, em resposta a ofícios e solicitações endereçadas diretamente ao AJ pelos mais diversos Tribunais do País, o Administrador Judicial apresentou manifestações em processos ajuizados contra as Recuperandas.

6. DA FISCALIZAÇÃO AO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial ("PRJ") apresentado pelas Recuperandas foi aprovado pelos Credores presentes na Assembleia Geral de Credores realizada no dia 14.05.2021, sendo homologado por este MM. Juízo em 12.07.2021, nos termos da r. decisão de fls. 18.741/18.776.

Conforme estabelecido pela Lei nº 11.101/2005, o Administrador Judicial vem fiscalizando o cumprimento das obrigações pelas Recuperandas do PRJ homologado, tendo, para tanto, realizado reuniões periódicas com a Companhia e analisado toda a documentação pertinente.

No cumprimento do seu encargo, o AJ vem acompanhando o pagamento linear previsto nas cláusulas 4.2.2, 4.2.3, 4.4.1, 4.5.1 e 4.6.1 do PRJ, de acordo com o limite estipulado para cada classe ou subclasse de credor:

Classe/Subclasse	Valor do Crédito	Cláusula
Créditos Trabalhistas	Até R$ 15.000	4.2.2
Créditos Trabalhistas (natureza estritamente salarial vencidos nos 3 meses anteriores ao pedido)	Até 5 salários-mínimos	4.2.3
Créditos Quirografários	Até R$ 1.500,00	4.4.1
Créditos ME e EPP	Até R$ 3.000,00	4.5.1
Credores Fornecedores Parceiros	Até R$ 1.500,00	4.6.1

De acordo com as informações fornecidas até o presente momento, as obrigações vencidas foram cumpridas pelas Recuperandas.

Ademais, ainda na forma do Plano, as Recuperandas requereram a instauração dos incidentes de alienação das UPIs Capão e Aterros, que foram autuados sob os nºs 1078457-88.2021.8.26.0100 e 1078438-82.2021.8.26.0100, respectivamente, em cumprimento às cláusulas 5.4 e 5.2. Abaixo, segue planilha contendo os status dos procedimentos:

6. DA FISCALIZAÇÃO AO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

UPI	INCIDENTE Nº	STATUS
Aterros	1078438-82.2021.8.26.0100	Em sessão virtual de abertura das propostas fechadas realizada em 04/11/2021, o AJ declarou como proposta de maior valor e, portanto, vencedora, a apresentada em conjunto pelo Fundo de Gestão e Recuperação –Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados e pela Orizon Meio Ambiente S.A. (Primeiros Proponentes), o que foi impugnado nos autos do incidente processual no dia 19/11/2021, pela Solvi Essencis Ambiental S.A. e pela Solvi Participações S.A. (Interessados). A Ata de sessão virtual está disponível para consulta no site da recuperação judicial (https://ajwald.com.br/grupo-estre/procedimento-competitivo-de-alienacao-das-upis/). Em 18/02/2022, foi proferida decisão homologando como vencedora a proposta apresentada pelos Primeiros Proponentes, nos termos da cláusula 5.2.18 do Plano e do art. 50, § 3º, art. 60, parágrafo único e art. 141, II, da Lei nº 11.101/2005, com a ressalva de que a carta de arrematação somente deverá ser expedida após o julgamento de mérito do Agravo de Instrumento nº 2230472-34.2021.8.26.000. Em sessão realizada em 30.03.2022, o referido recurso foi julgado e integralmente desprovido. Na sequência, as Recuperandas informaram que, após o julgamento do agravo, finalizaram, em 19.04.2022, a primeira fase da alienação, com a conclusão da alienação de 7 das 8 sociedades de propósito específico que compõem a UPI Aterros, encontrando-se pendente tão somente o fechamento relacionado à SPE Maceió. Em seguida, o MM. Juízo recuperacional determinou a manifestação do AJ acerca do eventual trânsito em julgado do agravo de instrumento nº 2230472-34.2021.8.26.000, bem como para acompanhar junto às Recuperandas, "sobre a autorização da Prefeitura de Maceió, no tocante à SPE Maceió". Em sua manifestação, o AJ informou que o recurso transitou em julgado em 29/04/2022 e sugeriu a expedição de ofício para a Agência Municipal de Regulação de Serviços Delegados do Município de Maceió, com determinação no sentido de imediata confecção do aditivo. Na sequência, as Recuperandas apresentaram manifestação requerendo a transferência da propriedade do Imóvel Rio Claro (Matrícula nº 60.832,do 2º Registro de Imóveis de Rio Claro/SP), destinando 66% de sua fração ideal para a SPE Paulínia Ambiental S.A. e 34% de sua fração ideal para a SPE Itapevi Ambiental S.A., sem ônus para as Recuperandas, por se tratar de medida em cumprimento ao Plano homologado. Subsidiariamente, requereram autorização do Juízo para que o imóvel de Matrícula nº 110.598, do Registro de Imóveis de Americana/SP, seja oferecido em garantia no âmbito da Execução Trabalhista nº 0001625-10.2010.5.15.0153, em trâmite perante a 6ª Vara do Trabalho de Ribeirão Preto/SP, em substituição ao Imóvel Rio Claro, que integra os Ativos Aterros e deverá ser transferido à SPE Paulínia Ambiental S.A. e à SPE Itapevi Ambiental S.A. Assim, foi proferida a decisão de fls. 2.373/2.374, que determinou: (i) o levantamento das constrições e a transferência direta e imediata do Imóvel Rio Claro para a SPE Paulínia Ambiental S.A., sem qualquer ônus às adquirentes; (ii) a intimação das Recuperadas para informarem sobre o procedimento de fechamento da SPE Maceió e demais providências para assinatura do Aditivo ao Contrato celebrado com o Município de Maceió; e (iii) a expedição da carta de arrematação da UPI Aterros em favor do FUNDO DE GESTÃO E RECUPERAÇÃO FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS NÃO PADRONIZADOS ("FGR")e ORIZON MEIO AMBIENTE S.A. ("OMA") Em 12/01/2023, as Recuperandas juntaram o Termo de Fechamento da SPE Maceió assinado pelas partes, bem como requereram a expedição de carta de arrematação ao adquirente. Em 17/03/2023, foi proferida decisão: (i) deferindo a expedição de carta de arrematação; e (ii) intimando o AJ para ciência da extinção do incidente, em razão da alienação da SPE Maceió. O processo foi arquivado em 21/09/2023.

6. DA FISCALIZAÇÃO AO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

UPI	INCIDENTE Nº	STATUS
Capão	1078457-88.2021.8.26.0100	Nos autos do incidente processual, em 29/10/2021, foi informado pelo AJ a ausência de interessados na aquisição da UPI Capão, o que acarretou a não realização da sessão virtual de abertura das propostas fechadas agendada para o dia 04/11/2021. Assim, após intimação para que se manifestassem acerca das medidas a serem adotadas para a alienação do ativo, em atenção ao que dispõe a cláusula 5.4.12 do Plano de Recuperação Judicial homologado, as Recuperandas informaram que "apresentarão as novas condições para alienação da UPI Capão, na forma autorizada Cláusula 5.4.12 do Plano, tão logo sejam definidas após as avaliações mercadológicas que estão em curso". Na sequência, o AJ informou estar ciente da informação prestada pelas Recuperandas, não se opondo à apresentação de formas alternativas para a alienação da UPI Capão. Em 14.06.2022, as Recuperandas informaram que receberam proposta para aquisição da UPI Capão e que a parte interessada está realizando *due diligence* envolvendo o ativo. Na oportunidade, as Recuperandas esclareceram que "*tão logo sejam confirmadas as condições constantes da proposta firme e concluída a diligência em curso, informarão a esse d. Juízo a celebração do contrato de compra e venda da UPI Capão*". Após manifestação do MP pugnando pela intimação das Recuperandas para prestarem informações acerca da proposta recebida, o Grupo Estre apresentou a petição de fls. 200/205, requerendo a homologação do Instrumento de Compra e Venda celebrado com a Sendas Distribuidora S.A. e a expedição da carta de arrematação da UPI Capão em favor do adquirente. Após manifestação do AJ, foi proferida decisão homologando a proposta de Compra e Venda e autorizando a expedição de carta de arrematação. Em 22/02/2023, foi praticado ato ordinatório acerca da expedição da carta de arrematação. Em 11/05/2023 foi expedida carta de arrematação em favor de SENDAS DISTRIBUIDORA S.A. Na mesma data, foi proferido ato ordinatório determinado que o arrematante providenciasse o encaminhamento e protocolo da carta. Em decisão proferida em 23/10/23, determinou-se que o AJ se manifesta-se, ante a ausência de manifestação da parte arrematante. Assim, em 06/11/2023, o AJ apresentou manifestação opinando pela prévia oitiva das Recuperandas e do arrematante para que informem acerca das providências necessárias à conclusão do procedimento de arrematação do ativo, bem como sobre o status da celebração dos contratos necessários ao fechamento do negócio. Em 07.02.24, as recuperandas apresentaram manifestação esclarecendo quais são as providências necessárias à conclusão da arrematação.

No que tange à reestruturação societária, prevista pela Cláusula 3.4 do Plano de Recuperação Judicial, foram incorporadas pela Estre Ambiental S.A. – Em Recuperação Judicial: (i) em 31.07.2021, a Cavo Serviços e Saneamento S.A. – Em Recuperação Judicial; (ii) em 30.09.2021, a CGR Guatapará – Centro de Gerenciamento de Resíduos Ltda. –Em Recuperação Judicial; (iii) em 30.11.2021, a NGA – Núcleo de Gerenciamento Ambiental Ltda. – Em Recuperação Judicial e (iv) em 30.11.2021, a NGA Ribeirão Preto – Núcleo de Gerenciamento Ambiental Ltda. Além disso, também em 30.11.2021, a Resicontrol Soluções Ambientais S.A. – Em Recuperação Judicial foi incorporada pela Viva Ambiental e Serviços S.A. – Em Recuperação Judicial. Por sua vez, a sociedade NGA Jardinópolis – Núcleo de Gerenciamento Ambiental Ltda – Em Recuperação Judicial teve sua razão social alterada para Nova Estre Ltda.

Além disso, de acordo com as informações fornecidas pelo Grupo Estre ao Administrador Judicial, após a concessão da Recuperação Judicial, foram implementadas diversas medidas para otimizar os passivos fiscais das Recuperandas, através de programas de parcelamento e transação específicos para empresas em recuperação judicial, que possibilitaram a redução recolhimentos mensais, de R$ 3.684.493,21 para R$ 1.303.938,58, o que representará uma economia anual de R$ 28.566.655,56.

AJWald
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Gen. Venâncio Flores
305, 10º andar, Leblon
CEP 22441-090
Rio de Janeiro-RJ

Avenida Juscelino Kubitschek,
nº 510, 8º andar
CEP 04543-906
São Paulo, SP - Brasil

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

Av. Marquês de São
Vicente, 446 – Conj. 1206
Barra Funda
CEP 01139-000
São Paulo, SP - Brasil