AJWald
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

RMA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

estre
LIXO É SÓ O COMEÇO

Junho e Julho / 2023

RELATÓRIO EXECUTIVO

1 INTRODUÇÃO 03

2 ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO DAS RECUPERANDAS 05

3 INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONSOLIDADO DAS RECUPERANDAS) 07

3.1 FLUXO DE CAIXA GERENCIAL - JULHO - 2023 07

3.2 FLUXO DE CAIXA GERENCIAL - JUNHO - 2023 11

4 RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ 15

5 RESUMO DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ NOS AUTOS 16

6 DA FISCALIZAÇÃO AO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL 17

1. INTRODUÇÃO

Exmo. Sr. Dr. Juiz de Direito da 1ª Vara Especializada de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca da Capital do Estado de São Paulo

O Administrador Judicial, Wald Administração de Falências e Empresas em Recuperação Judicial Ltda. ("AJ"), nomeado nos autos da Recuperação Judicial do Grupo Estre (processo nº 1066730-69.2020.8.26.0100), e a Rio Branco Consultores Associados, subcontratada pelo AJ para auxiliá-lo na elaboração do Relatório Mensal de Atividades ("RMA"), vêm, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos termos da r. decisão de fls. 3.364/3.378 (item 1.5), apresentar o Relatório Mensal de Atividades referente às seguintes empresas:

- Estre Ambiental S.A.;
- Geo Vision Soluções Ambientais e Energia S.A.;
- NGA – Núcleo de Gerenciamento Ambiental LTDA.;
- Cavo Serviços e Saneamento S.A.;
- Estre SPI ambiental S.A.;
- NGA Jardinópolis – Núcleo de Gerenciamento Ambiental LTDA.;
- NGA Ribeirão Pretonúcleo de Gerenciamento Ambiental LTDA.;
- OXIL Manufatura Reversa e Gerenciamento de Resíduos LTDA.;
- CGR Guatapará – Centro de Gerenciamento de Resíduos LTDA.;
- V2 Ambiental SPE S.A.;
- CTR Itaboraí – Centro de Tratamento de Resíduos de Itaboraí LTDA.;
- Ambiental Sul Brasil – Central Regional de Tratamento de Resíduos LTDA.;
- CGR – Centro de Gerenciamento de Resíduos Feira de Santana S.A.;
- Resicontrol Soluções Ambientais S.A.;
- Viva Ambiental e Serviços S.A.;
- RECICLAX – Reciclagem de Resíduos da Construção Civil LTDA.;
- SPE SOMA – Soluções em Meio Ambiente LTDA.;
- Estre Energia Newco Participações S.A.
- Piratininga Energia e Participações LTDA.; e
- SPE Paulínia Energia LTDA.

1. INTRODUÇÃO

No presente relatório serão apresentados os dados do Fluxo de Caixa dos meses de junho e de julho de 2023, sendo comentadas as principais variações ocorridas no período em questão, com os esclarecimentos fornecidos pela Administração das Recuperandas.

O RMA, que contará com um capítulo voltado especificamente para as informações financeiras consolidadas das Recuperandas, deve ser analisado em conjunto com o laudo da perícia preliminar (fls. 3.291/3.361), com o relatório de situação (fls. 4.570/4.618) e com os relatórios mensais anteriores.

AJWald
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Arnoldo Wald Filho
awf@wald.com.br

Tel : +55 (21) 2272-9300

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

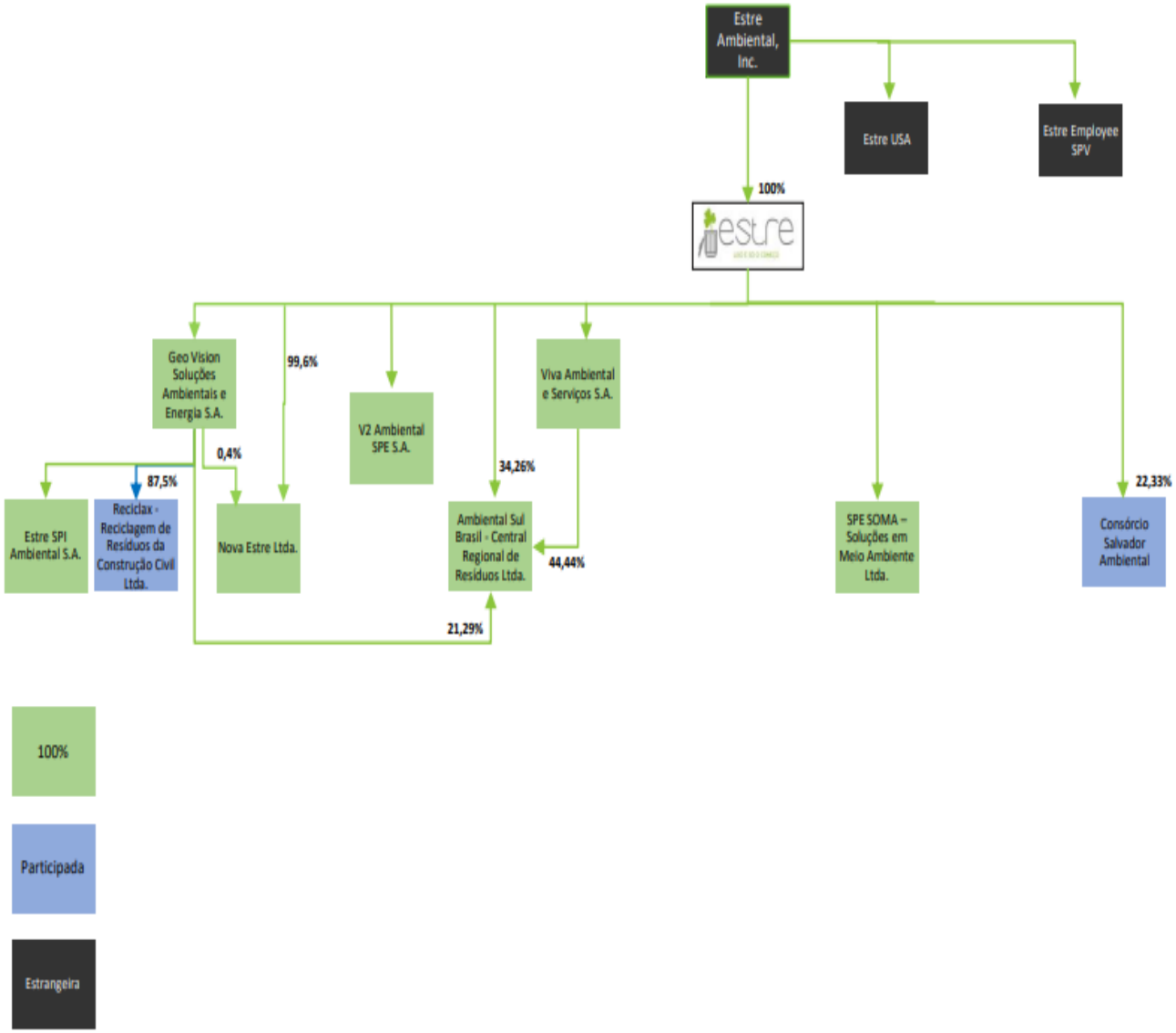
Fábio de Carvalho e Mello Curti
Economista
fc@riobranco.adm.br

Rogério Spolidoro Filho
Contador
rsf@riobranco.adm.br

Tel : +55 (11) 3392-3062

2. ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO DAS RECUPERANDAS

Figura 1. Organograma Societário das Recuperandas



Na forma da Cláusula 3.4 do Plano de Recuperação Judicial, foram incorporadas pela Estre Ambiental S.A. – Em Recuperação Judicial: (i) em 31.07.2021, a Cavo Serviços e Saneamento S.A. – Em Recuperação Judicial; (ii) em 30.09.2021, a CGR Guatapará – Centro de Gerenciamento de Resíduos Ltda. –Em Recuperação Judicial; (iii) em 30.11.2021, a NGA – Núcleo de Gerenciamento Ambiental Ltda. – Em Recuperação Judicial e (iv) em 30.11.2021, a NGA Ribeirão Preto – Núcleo de Gerenciamento Ambiental Ltda. Além disso, também em 30.11.2021, a Resicontrol Soluções Ambientais S.A. – Em Recuperação Judicial foi incorporada pela Viva Ambiental e Serviços S.A. – Em Recuperação Judicial. Por sua vez, a sociedade NGA Jardinópolis – Núcleo de Gerenciamento Ambiental Ltda – Em Recuperação Judicial teve sua razão social alterada para Nova Estre Ltda.

3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONSOLIDADO DAS RECUPERANDAS)

O Administrador Judicial informar que os dados do Balanço Patrimonial e da Demonstração de Resultado do Exercício não serão comentados neste relatório, uma vez que a Estre ainda não concluiu o fechamento das Demonstrações Financeiras dos anos de 2021 e 2022.

Quanto à ausência de fechamento das Demonstrações Financeiras, o Administrador Judicial solicitou os seguintes esclarecimentos à Estre:

1. Quais seriam as justificativas para o atraso no fechamento definitivo das demonstrações financeiras de 2021 e de 2022, devendo ser encaminhadas as solicitações dos auditores que impactam no fechamento.

Resposta Estre: A "*Estre, em 2021, fez 5 (cinco) incorporações de suas controladas, sendo 3 (três) destas, empresas de grande porte, sendo a Cavo, Guatapará e Resicontrol, além das empresas menores, como a NGA Núcleo e NGA Ribeirão. Ao longo de 2022, a Estre fez mais 9 (nove) incorporações, sendo: Oxil, Arapiraca, Porto Seguro, Itaboraí, Piratininga, SPE Paulínia, Feira de Santana, Newco e Road.*
Todas as incorporações foram feitas no sentido de organizar a estrutura societária da Estre para cumprir o plano de recuperação judicial no sentido de enxugar a estrutura da empresa, trazendo economia e mitigando gastos e melhorando a administração do caixa da Estre.
Ocorre que essas incorporações demandaram muito esforço organizacional e consequentemente um desdobramento direto na auditoria de 2021 e 2022 que vem sendo atendida e logrando êxito, mas com algumas demandas que consomem mais energia do lado da Estre e da BDO do que o anteriormente estimado. Em linha com a explicação, a Estre já teve a auditoria de 2021 finalizada na versão consolidada e com 4 (quatro) ressalvas, todavia, a Estre entendeu por toda necessidade de divulgação que é preciso uma reapresentação com a divulgação completa tendo a divulgação da controladora e da consolidada e também limpar as ressalvas, sendo: provisão para impairment, provisão para fechamento de aterros, um despesa alocada de R$ 42 milhões.
Simultaneamente ao trabalho de reapresentação de 2021, está sendo conduzida a auditoria de 2022, com os mesmos desafios da auditoria de 2021".

2. O que ainda está sendo objeto de revisão e ajustes nas demonstrações financeiras, devendo ser encaminhada declaração dos auditores nesse sentido.

Resposta Estre: "*Foi apresentado os relatórios de cálculo de impairment e o cálculo de provisão para fechamento de aterro, para o ano de 2022, e à medida que os auditores de acordo com seu julgamento validar esses cálculos será sugerido a metodologia para reconhecimento das mesmas rubricas na DF de 2021 para os mesmos temas com o objetivo de limpar a ressalva, também foi disponibilizado a composição de R$ 42 milhões da ressalva da despesa, assim é compreendido que as ressalvas serão removidas da DF de 2021 e a DF de 2022, já está sendo tratada de modo a não ter ressalvas. Quanto ao documento dos auditores, temos indagações quanto a pontos levantados sobre auditoria (anexo)*".

3. Informar a data fatal prevista para o fechamento definitivo das demonstrações financeiras de 2021 e de 2022.

Resposta Estre: "*A melhor estimativa é que a DF de 2022 e 2021 (reapresentada) estará disponível no fim de novembro de 2023*".

Assim que tais informações financeiras forem disponibilizadas e analisadas, o Administrador Judicial comentará no RMA.

3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 a 31 Julho - 2023

Geração de Caixa Líquida das Recuperandas foi negativa em R$ 4 milhões em julho/2023.

- A Geração de Caixa Líquida das Recuperandas no mês de julho/23 foi negativa em R$ 4 milhões, ante uma geração negativa de R$ 2,7 milhões em jun/23 (Figura 2). As entradas em julho/2023 totalizaram o valor de R$ 55,8 milhões, alta 12% quando comparada ao mês anterior. As saídas de caixa Operacionais e de Investimentos totalizaram R$ 59,8 milhões, alta de R$ 7,1 milhões quando comparado ao mês anterior (alta de 14%) (Figura 3).
- Dessa forma, a variação do Saldo Final do Caixa das Recuperandas foi negativa em R$ 4 milhões em julho/2023, resultando em um montante de R$ 33,6 milhões (Figura 4), correspondente a uma redução de 11% em relação ao mês anterior.
- Considerações detalhadas das variações serão analisadas nas próximas páginas.

Figura 2. Geração de Caixa Líquida – Saldo mensal

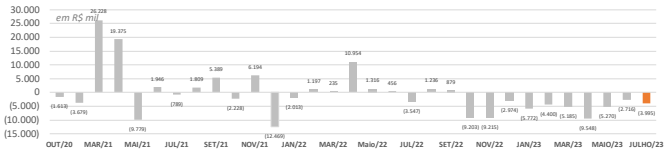


Figura 3. Evolução mensal . Recebimentos x Saídas Oper./Investimentos

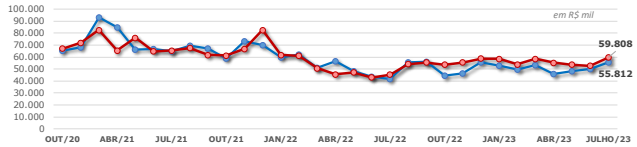
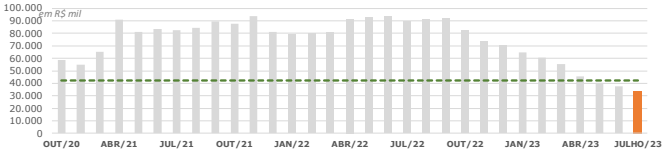


Figura 4. Caixa – Recuperandas - mensal – Saldo Final



Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

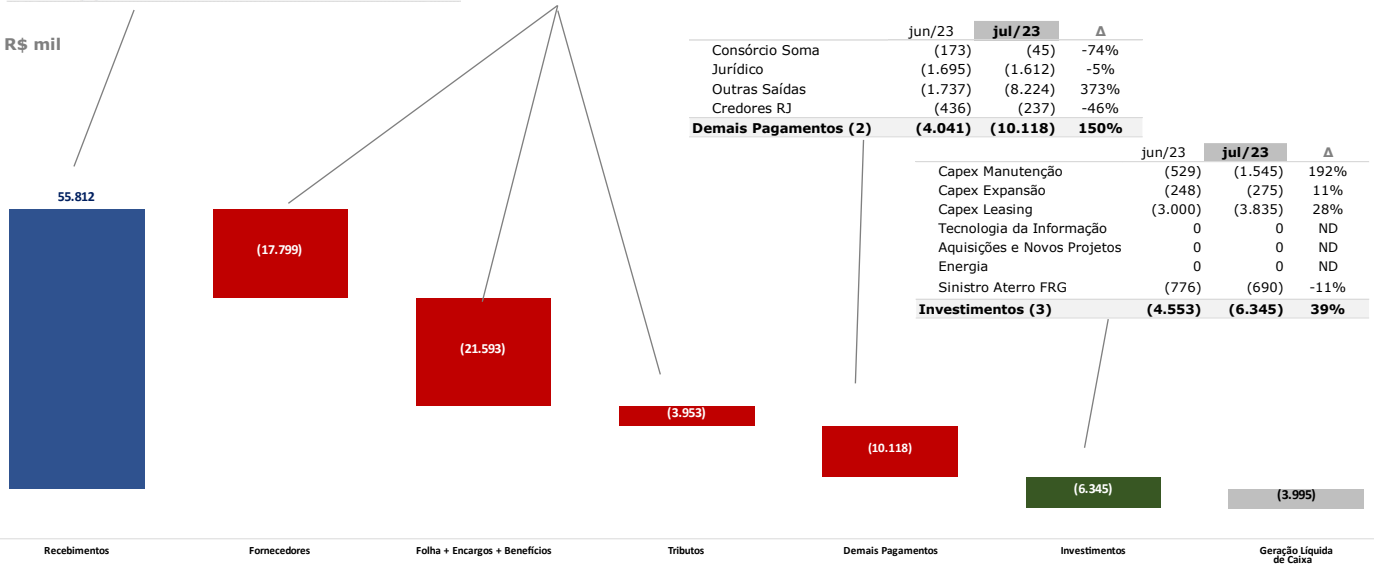
Figura 5. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial

	jun/23	jul/23	Δ
Clientes	45.705	50.383	10%
Recuperação AR - One off	0	0	ND
Venda de Ativos	0	0	ND
Outras Entradas	4.254	5.429	28%
Entradas (1)	**49.959**	**55.812**	**12%**

	jun/23	jul/23	Δ
Fornecedores	(16.728)	(17.799)	6%
Folha + Encargos + Benefícios	(23.203)	(21.593)	-7%
Tributos	(4.151)	(3.953)	-5%
Fornecedores/Pessoal/Tributos (2)	**(44.081)**	**(43.345)**	**-2%**

	jun/23	jul/23	Δ
Consórcio Soma	(173)	(45)	-74%
Jurídico	(1.695)	(1.612)	-5%
Outras Saídas	(1.737)	(8.224)	373%
Credores RJ	(436)	(237)	-46%
Demais Pagamentos (2)	**(4.041)**	**(10.118)**	**150%**

	jun/23	jul/23	Δ
Capex Manutenção	(529)	(1.545)	192%
Capex Expansão	(248)	(275)	11%
Capex Leasing	(3.000)	(3.835)	28%
Tecnologia da Informação	0	0	ND
Aquisições e Novos Projetos	0	0	ND
Energia	0	0	ND
Sinistro Aterro FRG	(776)	(690)	-11%
Investimentos (3)	**(4.553)**	**(6.345)**	**39%**



Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

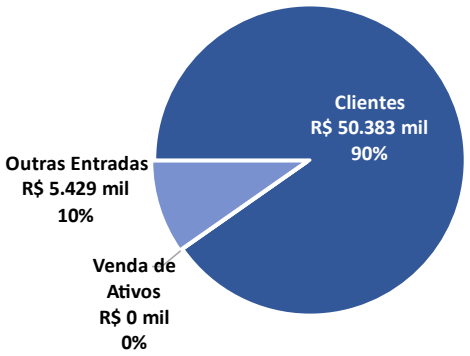
3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 a 31 Julho - 2023

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial –

	(A) 30/06/2023 jun/2023	(B) - (A) Variação	(B) 31/07/2023 jul/2023
Saldo Inicial	**40.356**	**10.531**	**37.641**
Entradas (1)	**49.959**	**5.853**	**55.812**
Clientes	45.705	4.678	50.383
Recuperação AR - One off	0	0	0
Venda de Ativos	0	0	0
Outras Entradas	4.254	1.175	5.429
Saídas Operacionais (2)	**(48.122)**	**(5.341)**	**(53.463)**
Fornecedores	(16.728)	(1.071)	(17.799)
Consórcio Soma	(173)	128	(45)
Jurídico	(1.695)	82	(1.612)
Tributos	(4.151)	197	(3.953)
Folha + Encargos + Benefícios	(23.203)	1.610	(21.593)
Outras Saídas (Projeto Trabalhista)	(1.737)	(6.488)	(8.224)
Credores RJ	(436)	199	(237)
Saídas por Investimentos (3)	**(4.553)**	**(1.792)**	**(6.345)**
Capex Manutenção	(529)	(1.015)	(1.545)
Capex Expansão	(248)	(28)	(275)
Capex Leasing	(3.000)	(835)	(3.835)
Sinistro Aterro FRG	(776)	86	(690)
Geração de Caixa Líquida (1+2+3)	**(2.716)**	**(1.280)**	**(3.995)**
Saldo Final	**37.641**	**(3.995)**	**33.646**

Figura 6 – Entradas – Estrutura de participação



ENTRADAS TOTAL
R$ 55,8 Milhões

	Jul/23 R$ mil	Jul/23 Participação	Jun/23 Participação
Entradas	**55.812**	**100%**	**100%**
Clientes	50.383	90%	91%
Recuperação AR - One off	0	0%	0%
Venda de Ativos	0	0%	0%
Outras Entradas	5.429	10%	9%

Entradas

As Recuperandas apresentaram um aumento de R$ 5,8 milhões nas Entradas de caixa no mês de julho/2023 na comparação com o mês anterior.

Os recebimentos de Clientes tiveram aumento de R$ 4,7 milhões em julho/23, atingindo o montante de R$ 50,4 milhões.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a variação decorre: ***"Pagamento de nota fiscal em atraso da PM Taboão da Serra (2MM) e do Gerenciamento GPA (2MM)."***

Outras Entradas foram de R$ 5,4 milhões no mês de julho/2023, aumento de R$ 1,1 milhões em relação ao mês anterior.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a variação decorre: ***"Repasse de 1MM da empresa Corpus referente ao desembolsos judiciais realizados pela Estre nos processos trabalhistas do Consórcio SOMA (a empresa Corpus possuía 18%)."***

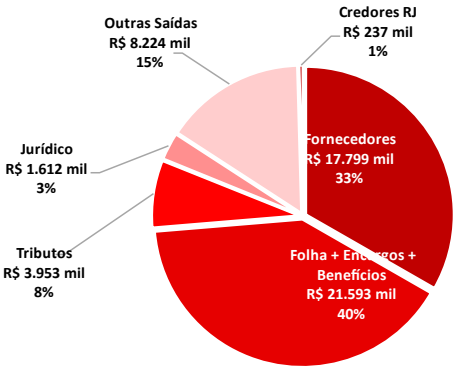
3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 a 31 Julho - 2023

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial –

	(A) 30/06/2023 jun/2023	(B) - (A) Variação	(B) 31/07/2023 jul/2023
Saldo Inicial	**40.356**	10.531	**37.641**
Entradas (1)	**49.959**	5.853	**55.812**
Clientes	45.705	4.678	50.383
Recuperação AR - One off	0	0	0
Venda de Ativos	0	0	0
Outras Entradas	4.254	1.175	5.429
Saídas Operacionais (2)	**(48.122)**	(5.341)	**(53.463)**
Fornecedores	(16.728)	(1.071)	(17.799)
Consórcio Soma	(173)	128	(45)
Jurídico	(1.695)	82	(1.612)
Tributos	(4.151)	197	(3.953)
Folha + Encargos + Benefícios	(23.203)	1.610	(21.593)
Outras Saídas (Projeto Trabalhista)	(1.737)	(6.488)	(8.224)
Credores RJ	(436)	199	(237)
Saídas por Investimentos (3)	**(4.553)**	(1.792)	**(6.345)**
Capex Manutenção	(529)	(1.015)	(1.545)
Capex Expansão	(248)	(28)	(275)
Capex Leasing	(3.000)	(835)	(3.835)
Sinistro Aterro FRG	(776)	86	(690)
Geração de Caixa Líquida (1+2+3)	**(2.716)**	(1.280)	**(3.995)**
Saldo Final	**37.641**	(3.995)	**33.646**

Figura 7 – Saídas Operacionais – Estrutura de participação



SAÍDAS OPERACIONAIS TOTAL
R$ 53,4 milhões

	Janeiro/23 R$ mil	Janeiro/23 Participação	dez/22 Participação
Pagamentos	**50.449**	**100%**	**100%**
Fornecedores	17.950	36%	33%
Folha + Encargos + Benefícios	23.847	47%	53%
Tributos	4.042	8%	6%
Consórcio Soma	366	1%	0%
Jurídico	2.255	4%	4%
Outras Saídas	1.777	4%	3%
Credores RJ	213	0%	1%

Saídas Operacionais

As Saídas Operacionais das Recuperandas apresentaram aumento em R$ 5,3 milhões no mês de julho/2023 na comparação com junho/2023.

Os pagamentos a fornecedores tiveram aumento de R$ 1 milhão no mês de julho/2023.

Os Pagamentos relacionados a questões jurídicas totalizaram R$ 1,6 milhões em julho/2023, redução de R$ 82 mil quando comparado ao mês anterior.

O pagamento de "Outras Saídas" aumentou R$ 6,5 milhões no mês de julho/2023.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a variação decorre: ***"Novos acordos trabalhistas, conforme o Projeto Passivo Zero".***

O pagamento de "Consórcio Soma" em julho/23, apresentaram redução de R$ 128 mil.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a variação decorre: "***Incorporação do Consórcio SOMA na Estre, reduzindo os repasses para a empresa***".

O pagamento de "Tributos" apresentou redução de R$ 197 mil quando comparado ao mês anterior (junho/23).

Pagamento de "Folha + Encargos + Benefícios" em julho/23 foi de R$ 21,6 milhões, quando comparado ao mês anterior, demonstra redução de R$ 1,6 milhões.

O pagamento de "Credores RJ" apresentou redução de R$ 199 mil quando esse comparado ao mês anterior (junho/23).

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a variação decorre: ***"Cumprimento de pagamento dos credores, conforme cronograma estabelecido na recuperação judicial".***

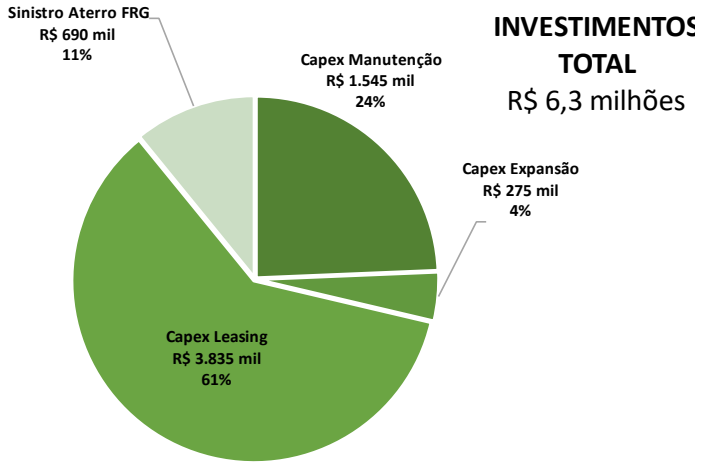
3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 a 31 Julho - 2023

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial –

	(A) 30/06/2023 jun/2023	(B) - (A) Variação	(B) 31/07/2023 jul/2023
Saldo Inicial	**40.356**	10.531	**37.641**
Entradas (1)	**49.959**	5.853	**55.812**
Clientes	45.705	4.678	50.383
Recuperação AR - One off	0	0	0
Venda de Ativos	0	0	0
Outras Entradas	4.254	1.175	5.429
Saídas Operacionais (2)	**(48.122)**	(5.341)	**(53.463)**
Fornecedores	(16.728)	(1.071)	(17.799)
Consórcio Soma	(173)	128	(45)
Jurídico	(1.695)	82	(1.612)
Tributos	(4.151)	197	(3.953)
Folha + Encargos + Benefícios	(23.203)	1.610	(21.593)
Outras Saídas (Projeto Trabalhista)	(1.737)	(6.488)	(8.224)
Credores RJ	(436)	199	(237)
Saídas por Investimentos (3)	**(4.553)**	(1.792)	**(6.345)**
Capex Manutenção	(529)	(1.015)	(1.545)
Capex Expansão	(248)	(28)	(275)
Capex Leasing	(3.000)	(835)	(3.835)
Sinistro Aterro FRG	(776)	86	(690)
Geração de Caixa Líquida (1+2+3)	**(2.716)**	(1.280)	**(3.995)**
Saldo Final	**37.641**	(3.995)	**33.646**

Figura 8 – Saídas por Investimentos – Estrutura de participação



	Jul/23 R$ mil	Jul/23 Participação	Jun/23 Participação
Investimentos	**6.345**	**100%**	**100%**
Capex Manutenção	1.545	24%	8%
Capex Expansão	275	4%	2%
Capex Leasing	3.835	60%	42%
Tecnologia da Informação	0	0%	0%
Aquisições e Novos Projetos	0	0%	0%
Energia	0	0%	0%
Sinistro Aterro FRG	690	11%	48%

Saídas por Investimentos

No mês de julho/2023, ocorreram investimentos de R$ 6,3 milhões, alta de R$ 1,8 milhões em relação ao mês anterior.

O Capex de Manutenção foi de R$ 1,5 milhões no mês, quando comparado ao mês anterior, demonstra aumento de R$ 1 milhão.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a variação decorre: ***"Aumento de demanda da manutenção de máquinas e equipamentos de leasing operacional."***

O Capex Leasing foi de R$ 3,8 milhões em julho/2023, quando comparado ao mês anterior, demonstra alta de R$ 835 mil.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a variação decorre: ***"Aquisição de 10 caminhões no valor de R$650k que possuíam a opção de compra, após o encerramento do contrato de leasing com o fornecedor "VAMOS" e adequação dos equipamentos devolvidos do aterro de Rosário do Catete (parcela 1/6). (valor da parcela: R$159k)."***

O Sinistro Aterro FRG apresentou saída de caixa na ordem de R$ 690 mil em julho/2023, redução de R$ 86 mil quando comparado ao mês anterior.

Geração de Caixa Líquida
O volume das Entradas no mês de julho/2023, que totalizaram R$ 55,8 milhões, foi inferior ao montante de saídas de caixa para Operações e Investimentos (R$ 53,5 milhões e R$ 6,3 milhões, respectivamente), o que resultou na Geração de Caixa Líquida negativa em R$ 4 milhões no período.

Saldo Final de Caixa
Houve redução no saldo final de caixa, haja vista a Geração de Caixa Líquida ter sido negativa em R$ 4 milhões no mês de julho/2023, após valor negativo de R$ 2,7 milhões apresentado no mês anterior. Isso fez com que o "Grupo Estre" atingisse o montante total de caixa de R$ 33,6 milhões no mês, o que representa uma redução de 11% em relação ao saldo final do mês anterior.

3.2. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 a 30 Junho - 2023

Geração de Caixa Líquida das Recuperandas foi negativa em R$2,7 milhões em Junho/2023.

- A Geração de Caixa Líquida das Recuperandas no mês de junho/23 foi negativa em R$2,7 milhões, ante uma geração negativa de R$ 5,3 milhões em maio/2023 (Figura 9). As entradas em junho/2023 totalizaram o valor de R$ 49,6 milhões, alta 3% quando comparada ao mês anterior. As saídas de caixa Operacionais e de Investimentos totalizaram R$ 53,0 milhões, redução de R$ 1 milhão quando comparado ao mês anterior (queda de 2,0%) (Figura 10).
- Dessa forma, a variação do Saldo Final do Caixa das Recuperandas foi negativa em R$ 2,7 milhões em junho/2023, resultando em um montante de R$ 37,6 milhões (Figura 11), correspondente a uma redução de 7% em relação ao mês anterior.
- Considerações detalhadas das variações serão analisadas nas próximas páginas.

Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

Figura 9. Geração de Caixa Líquida – Saldo mensal

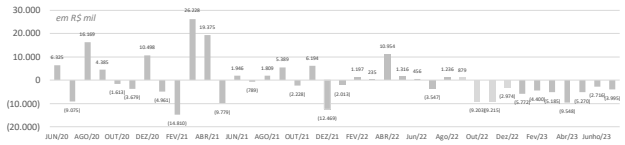


Figura 10. Evolução mensal . Recebimentos x Saídas Oper./Investimentos

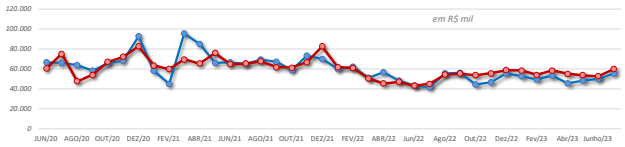


Figura 11. Caixa – Recuperandas - mensal – Saldo Final

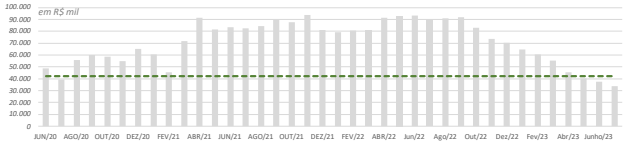


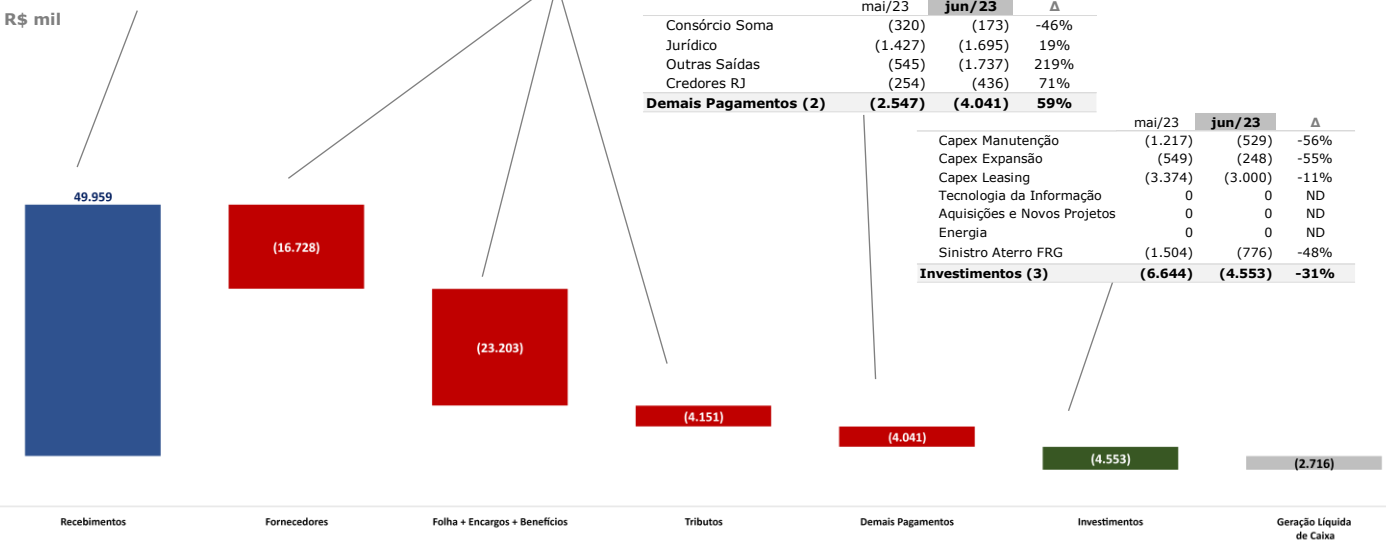
Figura 12. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial

	mai/23	jun/23	Δ
Clientes	42.850	45.705	7%
Recuperação AR - One off	0	0	ND
Venda de Ativos	0	0	ND
Outras Entradas	5.607	4.254	-24%
Entradas (1)	**48.457**	**49.959**	**3%**

	mai/23	jun/23	Δ
Fornecedores	(17.210)	(16.728)	-3%
Folha + Encargos + Benefícios	(23.799)	(23.203)	-3%
Tributos	(3.527)	(4.151)	18%
Fornecedores/Pessoal/Tributos (2)	**(44.535)**	**(44.081)**	**-1%**

	mai/23	jun/23	Δ
Consórcio Soma	(320)	(173)	-46%
Jurídico	(1.427)	(1.695)	19%
Outras Saídas	(545)	(1.737)	219%
Credores RJ	(254)	(436)	71%
Demais Pagamentos (2)	**(2.547)**	**(4.041)**	**59%**

	mai/23	jun/23	Δ
Capex Manutenção	(1.217)	(529)	-56%
Capex Expansão	(549)	(248)	-55%
Capex Leasing	(3.374)	(3.000)	-11%
Tecnologia da Informação	0	0	ND
Aquisições e Novos Projetos	0	0	ND
Energia	0	0	ND
Sinistro Aterro FRG	(1.504)	(776)	-48%
Investimentos (3)	**(6.644)**	**(4.553)**	**-31%**



Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

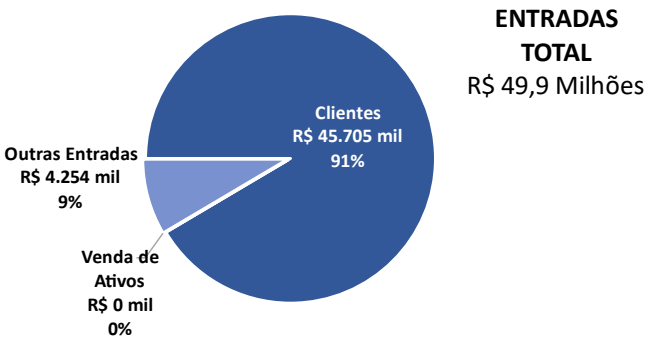
3.2. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 a 30 Junho - 2023

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial –

	(A) 31/05/2023 Mai/2023	(B) - (A) Variação	(B) 30/06/2023 jun/2023
Saldo Inicial	**45.626**	**4.358**	**40.356**
Entradas (1)	**48.457**	**1.503**	**49.959**
Clientes	42.850	2.855	45.705
Recuperação AR - One off	0	0	0
Venda de Ativos	0	0	0
Outras Entradas	5.607	(1.353)	4.254
Saídas Operacionais (2)	**(47.083)**	**(1.039)**	**(48.122)**
Fornecedores	(17.210)	482	(16.728)
Consórcio Soma	(320)	147	(173)
Jurídico	(1.427)	(267)	(1.695)
Tributos	(3.527)	(624)	(4.151)
Folha + Encargos + Benefícios	(23.799)	596	(23.203)
Outras Saídas (Projeto Trabalhista)	(545)	(1.192)	(1.737)
Credores RJ	(254)	(182)	(436)
Saídas por Investimentos (3)	**(6.644)**	**2.091**	**(4.553)**
Capex Manutenção	(1.217)	687	(529)
Capex Expansão	(549)	302	(248)
Capex Leasing	(3.374)	375	(3.000)
Sinistro Aterro FRG	(1.504)	728	(776)
Geração de Caixa Líquida (1+2+3)	**(5.270)**	**2.555**	**(2.716)**
Saldo Final	**40.356**	**(2.716)**	**37.641**

Figura 13 – Entradas – Estrutura de participação



	Jun/23 R$ mil	Jun/23 Participação	maio/23 Participação
Entradas	**49.959**	**100%**	**100%**
Clientes	45.705	91%	88%
Recuperação AR - One off	0	0%	0%
Venda de Ativos	0	0%	0%
Outras Entradas	4.254	9%	12%

Entradas

As Recuperandas apresentaram um aumento de R$ 1,5 milhões nas Entradas de caixa no mês de junho/2023 na comparação com o mês anterior.

Os recebimentos de Clientes tiveram aumento de R$ 2,8 milhões em junho/23, atingindo o montante de R$ 45,7 milhões.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a variação decorre: ***"O pagamento da confissão de dívida da PM Maceió foi considerado como clientes, porém o mesmo deve ser considerado como outras entradas. Fizemos a segregação dos valores da EMSURB (PM Aracaju) e o Consórcio Sotero (Coleta Salvador) para separá-los dos outros recebíveis, mas os mesmos devem ser considerados como outras entradas, pois não são pagamentos de atividades operacionais (Coleta - Salvador é referente a distribuição de caixa, cuja participação da Estre é de 22,33% e da confissão de dívida da PM Aracaju)."***

Outras Entradas foram de R$ 4,2 milhões no mês de junho/2023, o que representa redução de R$ 1,3 milhões em relação ao mês anterior.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a variação decorre: ***"EMSURB ter sido considerada como cliente (2MM) e ganhos referente a venda de ativos."***

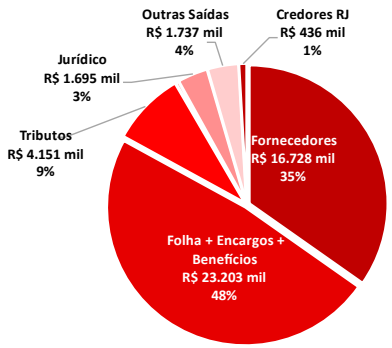
3.2. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 a 30 Junho - 2023

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial –

	(A) 31/05/2023 Mai/2023	(B) - (A) Variação	(B) 30/06/2023 jun/2023
Saldo Inicial	**45.626**	**4.358**	**40.356**
Entradas (1)	**48.457**	**1.503**	**49.959**
Clientes	42.850	2.855	45.705
Recuperação AR - One off	0	0	0
Venda de Ativos	0	0	0
Outras Entradas	5.607	(1.353)	4.254
Saídas Operacionais (2)	**(47.083)**	**(1.039)**	**(48.122)**
Fornecedores	(17.210)	482	(16.728)
Consórcio Soma	(320)	147	(173)
Jurídico	(1.427)	(267)	(1.695)
Tributos	(3.527)	(624)	(4.151)
Folha + Encargos + Benefícios	(23.799)	596	(23.203)
Outras Saídas (Projeto Trabalhista)	(545)	(1.192)	(1.737)
Credores RJ	(254)	(182)	(436)
Saídas por Investimentos (3)	**(6.644)**	**2.091**	**(4.553)**
Capex Manutenção	(1.217)	687	(529)
Capex Expansão	(549)	302	(248)
Capex Leasing	(3.374)	375	(3.000)
Sinistro Aterro FRG	(1.504)	728	(776)
Geração de Caixa Líquida (1+2+3)	**(5.270)**	**2.555**	**(2.716)**
Saldo Final	**40.356**	**(2.716)**	**37.641**

Figura 14 – Saídas Operacionais – Estrutura de participação



SAÍDAS OPERACIONAIS TOTAL
R$ 48 milhões

	Jun/23 R$ mil	Jun/23 Participação	maio/23 Participação
Pagamentos	**48.122**	**100%**	**100%**
Fornecedores	16.728	35%	37%
Folha + Encargos + Benefícios	23.203	48%	51%
Tributos	4.151	9%	7%
Consórcio Soma	173	0%	1%
Jurídico	1.695	4%	3%
Outras Saídas	1.737	4%	1%
Credores RJ	436	1%	1%

Saídas Operacionais

As Saídas Operacionais das Recuperandas apresentaram redução em R$ 1 milhão no mês de junho/2023 na comparação com maio/2023.

Os pagamentos a fornecedores tiveram redução de R$ 482 mil no mês de junho/2023.

Os Pagamentos relacionados a questões jurídicas totalizaram R$ 1,7 milhões em junho/2023, o que representa aumento de R$ 267 mil quando comparado ao mês anterior.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a variação decorre: ***"Success fee dos acordos trabalhistas realizados no Projeto Passivo Zero e assessoria jurídica".***

O pagamento de "Outras Saídas" aumentou R$ 1,2 milhões no mês de junho/2023.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a variação decorre: ***"Novos acordos trabalhistas, conforme o Projeto Passivo Zero".***

O pagamento de "Consórcio Soma", em junho/23, apresentou redução de R$ 147 mil.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a variação decorre: "***Incorporação do Consórcio SOMA na Estre, reduzindo os repasses para a empresa."***

O pagamento de "Tributos" apresentou aumento de R$ 624 mil quando esse comparado ao mês anterior (junho/23).

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a variação decorre: ***"Redução de créditos de PIS/COFINS."***

Pagamento de "Folha + Encargos + Benefícios" em junho/23 foi de R$ 23,2 milhões, quando comparado ao mês anterior, demonstra redução de R$ 596 mil.

O pagamento de "Credores RJ" apresentou uma redução de R$ 199 mil, quando esse comparado ao mês anterior (junho/23) foi efetuado 231 pagamentos a credores no mês.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a variação decorre: ***"Cumprimento de pagamento dos credores, conforme cronograma estabelecido na recuperação judicial".***

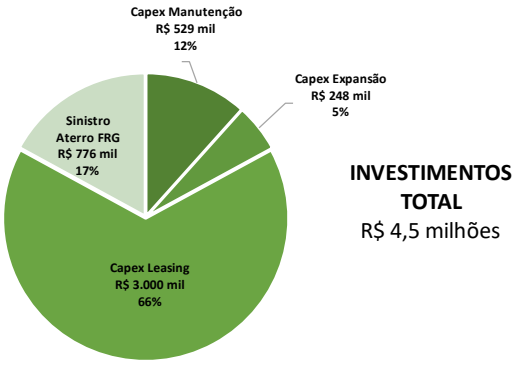
3.2. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 a 30 Junho - 2023

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial – Agosto/22.

	(A) 31/05/2023 Mai/2023	(B) - (A) Variação	(B) 30/06/2023 jun/2023
Saldo Inicial	**45.626**	**4.358**	**40.356**
Entradas (1)	**48.457**	**1.503**	**49.959**
Clientes	42.850	2.855	45.705
Recuperação AR - One off	0	0	0
Venda de Ativos	0	0	0
Outras Entradas	5.607	(1.353)	4.254
Saídas Operacionais (2)	**(47.083)**	**(1.039)**	**(48.122)**
Fornecedores	(17.210)	482	(16.728)
Consórcio Soma	(320)	147	(173)
Jurídico	(1.427)	(267)	(1.695)
Tributos	(3.527)	(624)	(4.151)
Folha + Encargos + Benefícios	(23.799)	596	(23.203)
Outras Saídas (Projeto Trabalhista)	(545)	(1.192)	(1.737)
Credores RJ	(254)	(182)	(436)
Saídas por Investimentos (3)	**(6.644)**	**2.091**	**(4.553)**
Capex Manutenção	(1.217)	687	(529)
Capex Expansão	(549)	302	(248)
Capex Leasing	(3.374)	375	(3.000)
Sinistro Aterro FRG	(1.504)	728	(776)
Geração de Caixa Líquida (1+2+3)	**(5.270)**	**2.555**	**(2.716)**
Saldo Final	**40.356**	**(2.716)**	**37.641**

Figura 15 – Saídas por Investimentos – Estrutura de participação



	Jun/23 R$ mil	Jun/23 Participação	maio/23 Participação
Investimentos	**4.553**	**100%**	**100%**
Capex Manutenção	529	12%	8%
Capex Expansão	248	5%	2%
Capex Leasing	3.000	66%	42%
Tecnologia da Informação	0	0%	0%
Aquisições e Novos Projetos	0	0%	0%
Energia	0	0%	0%
Sinistro Aterro FRG	776	17%	48%

Saídas por Investimentos

No mês de junho/2023, ocorreram investimentos de R$ 4,5 milhões, o que representa redução de R$ 2 milhões em relação ao mês anterior.

O Capex de Manutenção foi de R$ 529 mil no mês, quando comparado ao mês anterior, demonstra redução de R$ 687 mil.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a variação decorre: ***"Em maio tivemos um grande número de serviços de manutenção, que foi reduzido em junho."***

O Capex Expansão foi de R$ 248 mil em junho/2023, quando comparado ao mês anterior, demonstra uma redução de R$ 302 mil.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a variação decorre: ***"Encerramento de obras de expansão nos aterros."***

O Sinistro Aterro FRG, apresentou uma saída de caixa na ordem de R$ 776 mil em junho/2023, o que representa redução de R$ 728 mil quando comparado ao mês anterior.

- A Administração das Recuperandas esclareceu que a variação decorre: ***"Finalização de obras no aterro de Fazenda Rio Grande."***

Geração de Caixa Líquida
O volume das Entradas no mês de junho/2023, que totalizaram R$ 49,9 milhões, foi inferior ao montante de saídas de caixa para Operações e Investimentos (R$ 48,1 milhões e R$ 4,5 milhões, respectivamente), o que resultou na Geração de Caixa Líquida negativa em R$ 2,7 milhões no período.

Saldo Final de Caixa
Houve redução no saldo final de caixa, haja vista a Geração de Caixa Líquida ter sido negativa em R$ 2,7 milhões no mês de junho/2023, após valor negativo de R$ 5,3 milhões apresentado no mês anterior. Isso fez com que o "Grupo Estre" atingisse o montante total de caixa de R$ 37,6 milhões no mês, o que representa uma redução de 7% em relação ao saldo final do mês anterior.

4. RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ

No último mês, o Administrador Judicial seguiu concentrado no esclarecimento de dúvidas apresentadas por Credores, sendo contatado diariamente pelos canais disponibilizados, seja por e-mail (credorestre@ajwald.com.br), seja por telefone (+55 11 3074-6000).

Para melhor atender aos Credores e viabilizar o amplo acesso às informações, foi criado o website da recuperação judicial (http://ajwald.com.br/estre/), cujo conteúdo é periodicamente atualizado. No site, os interessados têm acesso às principais peças do processo e às informações relevantes, estando disponível, inclusive, o Plano de Recuperação Judicial aprovado em Assembleia Geral de Credores.

Atualmente, as impugnações e habilitações retardatárias de crédito, que foram distribuídas por dependência ao processo de principal, nos termos da r. decisão de fls. 3.364/3.378, somam 369 incidentes.

Conforme determinado na r. decisão que deferiu o processamento da RJ (fls. 3.364/3.478, item 10.1), mensalmente o AJ vem apresentado nos autos da RJ o Relatório Mensal de Habilitações de Crédito Trabalhista (Fls. 22.925/22.944), já tendo sido anotadas 1.620 solicitações decorrentes de relação de trabalho.

O AJ também permanece fiscalizando a alienação dos veículos que integravam o ativo permanente das Recuperandas, conforme deferido às fls. 10.948/10.952. Do período de abril de 2023 até o presente momento, foram vendidos 46 veículos, no valor total de R$ 5.344.700,00, em leilões realizados pelas empresas Ugo Rossi, Superbid ou de forma direta. Além disso, no mesmo período, foi realizada a venda de 8 maquinários, que totalizam o montante de R$ 915.000,00.

5. RESUMO DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ NOS AUTOS

A seguir, o AJ lista as manifestações apresentadas nos autos do processo após o último Relatório Mensal de Atividades, com a indicação das respectivas páginas.

Fls. 28.643/28.649	Manifestação apresentando o Relatório Mensal de Habilitações de Crédito Trabalhista.	11.04.2023
Fls. 29.022/29.027	Manifestação apresentando o Relatório Mensal de Habilitações de Crédito Trabalhista.	11.05.2023
Fls. 29.411/29.418	Manifestação apresentando o Relatório Mensal de Habilitações de Crédito Trabalhista.	16.06.2023
Fls. 30.045/30.048	Manifestação sobre: (i) a baixa de protestos e retirada do nome da Recuperanda do cadastro de inadimplentes em razão de débitos constituídos antes da RJ; e (ii) a expedição de ofício ao DETRAN informando que não há óbice na transferência de alguns veículos.	18.07.2023
Fls. 30.097/30.116	Manifestação apresentando Relatório Mensal de Habilitações de Crédito Trabalhista.	19.07.2023
Fls. 31.494/31.501	Manifestação apresentando o Relatório Mensal de Habilitações de Crédito Trabalhista.	21.08.2023
Fls. 31.729/31.731	Manifestação sobre o cessão do crédito do JCI I Fundo de Investimentos para FIDC Orizon.	08.09.2023
Fls. 31.826/31.835	Manifestação apresentando o Relatório Mensal de Habilitações de Crédito Trabalhista.	18.09.2023
Fls. 32.751/32.757	Manifestação apresentando o Relatório Mensal de Habilitações de Crédito Trabalhista.	20.10.2023

Além disso, em resposta a ofícios e solicitações endereçadas diretamente ao AJ pelos mais diversos Tribunais do País, o Administrador Judicial apresentou manifestações em processos ajuizados contra as Recuperandas.

6. DA FISCALIZAÇÃO AO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial ("PRJ") apresentado pelas Recuperandas foi aprovado pelos Credores presentes na Assembleia Geral de Credores realizada no dia 14.05.2021, sendo homologado por este MM. Juízo em 12.07.2021, nos termos da r. decisão de fls. 18.741/18.776.

Conforme estabelecido pela Lei nº 11.101/2005, o Administrador Judicial vem fiscalizando o cumprimento das obrigações pelas Recuperandas do PRJ homologado, tendo, para tanto, realizado reuniões periódicas com a Companhia e analisado toda a documentação pertinente.

No cumprimento do seu encargo, o AJ vem acompanhando o pagamento linear previsto nas cláusulas 4.2.2, 4.2.3, 4.4.1, 4.5.1 e 4.6.1 do PRJ, de acordo com o limite estipulado para cada classe ou subclasse de credor:

Classe/Subclasse	Valor do Crédito	Cláusula
Créditos Trabalhistas	Até R$ 15.000	4.2.2
Créditos Trabalhistas (natureza estritamente salarial vencidos nos 3 meses anteriores ao pedido)	Até 5 salários-mínimos	4.2.3
Créditos Quirografários	Até R$ 1.500,00	4.4.1
Créditos ME e EPP	Até R$ 3.000,00	4.5.1
Credores Fornecedores Parceiros	Até R$ 1.500,00	4.6.1

De acordo com as informações fornecidas até o presente momento, as obrigações vencidas foram cumpridas pelas Recuperandas.

Ademais, ainda na forma do Plano, as Recuperandas requereram a instauração dos incidentes de alienação das UPIs Capão e Aterros, que foram autuados sob os nºs 1078457-88.2021.8.26.0100 e 1078438-82.2021.8.26.0100, respectivamente, em cumprimento às cláusulas 5.4 e 5.2. Abaixo, segue planilha contendo os status dos procedimentos:

6. DA FISCALIZAÇÃO AO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

UPI	INCIDENTE Nº	STATUS
Aterros	1078438-82.2021.8.26.0100	Em sessão virtual de abertura das propostas fechadas realizada em 04/11/2021, o AJ declarou como proposta de maior valor e, portanto, vencedora, a apresentada em conjunto pelo Fundo de Gestão e Recuperação –Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados e pela Orizon Meio Ambiente S.A. (Primeiros Proponentes), o que foi impugnado nos autos do incidente processual no dia 19/11/2021, pela Solvi Essencis Ambiental S.A. e pela Solvi Participações S.A. (Interessados). A Ata de sessão virtual está disponível para consulta no site da recuperação judicial (https://ajwald.com.br/grupo-estre/procedimento-competitivo-de-alienacao-das-upis/). Em 18/02/2022, foi proferida decisão homologando como vencedora a proposta apresentada pelos Primeiros Proponentes, nos termos da cláusula 5.2.18 do Plano e do art. 50, § 3º, art. 60, parágrafo único e art. 141, II, da Lei nº 11.101/2005, com a ressalva de que a carta de arrematação somente deverá ser expedida após o julgamento de mérito do Agravo de Instrumento nº 2230472-34.2021.8.26.000. Em sessão realizada em 30.03.2022, o referido recurso foi julgado e integralmente desprovido. Na sequência, as Recuperandas informaram que, após o julgamento do agravo, finalizaram, em 19.04.2022, a primeira fase da alienação, com a conclusão da alienação de 7 das 8 sociedades de propósito específico que compõem a UPI Aterros, encontrando-se pendente tão somente o fechamento relacionado à SPE Maceió. Em seguida, o MM. Juízo recuperacional determinou a manifestação do AJ acerca do eventual trânsito em julgado do agravo de instrumento nº 2230472-34.2021.8.26.000, bem como para acompanhar junto às Recuperandas, "sobre a autorização da Prefeitura de Maceió, no tocante à SPE Maceió". Em sua manifestação, o AJ informou que o recurso transitou em julgado em 29/04/2022 e sugeriu a expedição de ofício para a Agência Municipal de Regulação de Serviços Delegados do Município de Maceió, com determinação no sentido de imediata confecção do aditivo. Na sequência, as Recuperandas apresentaram manifestação requerendo a transferência da propriedade do Imóvel Rio Claro (Matrícula nº 60.832,do 2º Registro de Imóveis de Rio Claro/SP), destinando 66% de sua fração ideal para a SPE Paulínia Ambiental S.A. e 34% de sua fração ideal para a SPE Itapevi Ambiental S.A., sem ônus para as Recuperandas, por se tratar de medida em cumprimento ao Plano homologado. Subsidiariamente, requereram autorização do Juízo para que o imóvel de Matrícula nº 110.598, do Registro de Imóveis de Americana/SP, seja oferecido em garantia no âmbito da Execução Trabalhista nº 0001625-10.2010.5.15.0153, em trâmite perante a 6ª Vara do Trabalho de Ribeirão Preto/SP, em substituição ao Imóvel Rio Claro, que integra os Ativos Aterros e deverá ser transferido à SPE Paulínia Ambiental S.A. e à SPE Itapevi Ambiental S.A. Assim, foi proferida a decisão de fls. 2.373/2.374, que determinou: (i) o levantamento das constrições e a transferência direta e imediata do Imóvel Rio Claro para a SPE Paulínia Ambiental S.A., sem qualquer ônus às adquirentes; (ii) a intimação das Recuperadas para informarem sobre o procedimento de fechamento da SPE Maceió e demais providências para assinatura do Aditivo ao Contrato celebrado com o Município de Maceió; e (iii) a expedição da carta de arrematação da UPI Aterros em favor do FUNDO DE GESTÃO E RECUPERAÇÃO FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS NÃO PADRONIZADOS ("FGR")e ORIZON MEIO AMBIENTE S.A. ("OMA") Em 12/01/2023, as Recuperandas juntaram o Termo de Fechamento da SPE Maceió assinado pelas partes, bem como requereram a expedição de carta de arrematação ao adquirente. Em 17/03/2023, foi proferida decisão: (i) deferindo a expedição de carta de arrematação; e (ii) intimando o AJ para ciência da extinção do incidente, em razão da alienação da SPE Maceió. O processo foi arquivado em 21/09/2023.

6. DA FISCALIZAÇÃO AO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

UPI	INCIDENTE Nº	STATUS
Capão	1078457-88.2021.8.26.0100	Nos autos do incidente processual, em 29/10/2021, foi informado pelo AJ a ausência de interessados na aquisição da UPI Capão, o que acarretou a não realização da sessão virtual de abertura das propostas fechadas agendada para o dia 04/11/2021. Assim, após intimação para que se manifestassem acerca das medidas a serem adotadas para a alienação do ativo, em atenção ao que dispõe a cláusula 5.4.12 do Plano de Recuperação Judicial homologado, as Recuperandas informaram que "apresentarão as novas condições para alienação da UPI Capão, na forma autorizada Cláusula 5.4.12 do Plano, tão logo sejam definidas após as avaliações mercadológicas que estão em curso". Na sequência, o AJ informou estar ciente da informação prestada pelas Recuperandas, não se opondo à apresentação de formas alternativas para a alienação da UPI Capão. Em 14.06.2022, as Recuperandas informaram que receberam proposta para aquisição da UPI Capão e que a parte interessada está realizando *due diligence* envolvendo o ativo. Na oportunidade, as Recuperandas esclareceram que "*tão logo sejam confirmadas as condições constantes da proposta firme e concluída a diligência em curso, informarão a esse d. Juízo a celebração do contrato de compra e venda da UPI Capão*". Após manifestação do MP pugnando pela intimação das Recuperandas para prestarem informações acerca da proposta recebida, o Grupo Estre apresentou a petição de fls. 200/205, requerendo a homologação do Instrumento de Compra e Venda celebrado com a Sendas Distribuidora S.A. e a expedição da carta de arrematação da UPI Capão em favor do adquirente. Após manifestação do AJ, foi proferida decisão homologando a proposta de Compra e Venda e autorizando a expedição de carta de arrematação. Em 22/02/2023, foi praticado ato ordinatório acerca da expedição da carta de arrematação. Em 11/05/2023 foi expedida carta de arrematação em favor de SENDAS DISTRIBUIDORA S.A. Na mesma data, foi proferido ato ordinatório determinado que o arrematante providenciasse o encaminhamento e protocolo da carta. Em decisão proferida em 23/10/23, determinou-se que o AJ se manifesta-se, ante a ausência de manifestação da parte arrematante. Assim, em 06/11/2023, o AJ apresentou manifestação opinando pela prévia oitiva das Recuperandas e do arrematante para que informem acerca das providências necessárias à conclusão do procedimento de arrematação do ativo, bem como sobre o status da celebração dos contratos necessários ao fechamento do negócio.

No que tange à reestruturação societária, prevista pela Cláusula 3.4 do Plano de Recuperação Judicial, foram incorporadas pela Estre Ambiental S.A. – Em Recuperação Judicial: (i) em 31.07.2021, a Cavo Serviços e Saneamento S.A. – Em Recuperação Judicial; (ii) em 30.09.2021, a CGR Guatapará – Centro de Gerenciamento de Resíduos Ltda. –Em Recuperação Judicial; (iii) em 30.11.2021, a NGA – Núcleo de Gerenciamento Ambiental Ltda. – Em Recuperação Judicial e (iv) em 30.11.2021, a NGA Ribeirão Preto – Núcleo de Gerenciamento Ambiental Ltda. Além disso, também em 30.11.2021, a Resicontrol Soluções Ambientais S.A. – Em Recuperação Judicial foi incorporada pela Viva Ambiental e Serviços S.A. – Em Recuperação Judicial. Por sua vez, a sociedade NGA Jardinópolis – Núcleo de Gerenciamento Ambiental Ltda – Em Recuperação Judicial teve sua razão social alterada para Nova Estre Ltda.

Além disso, de acordo com as informações fornecidas pelo Grupo Estre ao Administrador Judicial, após a concessão da Recuperação Judicial, foram implementadas diversas medidas para otimizar os passivos fiscais das Recuperandas, através de programas de parcelamento e transação específicos para empresas em recuperação judicial, que possibilitaram a redução recolhimentos mensais, de R$ 3.684.493,21 para R$ 1.303.938,58, o que representará uma economia anual de R$ 28.566.655,56.

AJWald
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Gen. Venâncio Flores
305, 10º andar, Leblon
CEP 22441-090
Rio de Janeiro-RJ

Avenida Juscelino Kubitschek,
nº 510, 8º andar
CEP 04543-906
São Paulo, SP - Brasil

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

Av. Marquês de São
Vicente, 446 – Conj. 1206
Barra Funda
CEP 01139-000
São Paulo, SP - Brasil