

RELATÓRIO
MENSAL DE
ATIVIDADES

RMA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL



COLOMBO

07 de agosto de 2023

RELATÓRIO EXECUTIVO

1.	INTRODUÇÃO	3
2.	ORGANOGRAMA	5
3.	FUNCIÓNÁRIOS	6
4.	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	7
4.1	FLUXO DE CAIXA GERENCIAL	10
4.2	GRUPO COLOMBO	12
4.2.1	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	13
4.2.1.1	BALANÇO PATRIMONIAL – GRUPO COLOMBO	13
4.2.1.2	ÍNDICES DE LIQUIDEZ– GRUPO COLOMBO	16
4.2.1.3	DRE – GRUPO COLOMBO	17
4.2.2	EXTRATOS BANCARIOS – DEZ/22	18
5.	RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ	19

1. INTRODUÇÃO

Em 04.02.2020, a APJM Participações S.A., Q1 Comercial de Roupas S/A, Spa Online Assessoria de Moda e Apoio Adm. Ltda, Hap Participações Ltda, A3M4P Participações Ltda, Q1 Comercial de Roupas da Amazônia Ltda, ADM. Comércio de Roupas Ltda, Q1 Serviço e Recebimento Ltda., AMD Comércio de Roupas Ltda. e Colombo Franchising Eireli, em conjunto denominadas “Recuperandas” ou “Requerentes”, ajuizaram o Pedido de Recuperação Judicial, com fundamento no art. 47 da Lei n. 11.101/2005, apresentando as principais causas de sua atual crise financeira e afirmando serem capazes de se reorganizar.

Na forma da Recomendação nº 57/2019 do Conselho Nacional de Justiça, antes da apreciação do pedido de processamento da Recuperação Judicial, foi determinada a realização de perícia prévia com a finalidade de *“promover a constatação das reais condições de funcionamento das empresas requerentes e análise da regularidade e da completude da documentação apresentada juntamente com a petição inicial”* (ID 28985152).

Após a juntada aos autos do Relatório de Constatação Prévia (ID 29503676), foi proferida decisão declarando a incompetência deste MM. Juízo para processar e julgar a presente Recuperação Judicial (“RJ”), *“quer pelo fato do principal estabelecimento estar localizado na capital paulistana, quer pela circunstância de já haver pedido de falência”* em trâmite perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do c. TJSP (processo nº 0051474-45.2016.8.26.0100 – ID 29979512).

Em cumprimento ao acórdão proferido no Agravo de Instrumento nº 1007016- 10.2020.8.11.000¹, que reformou o aludido *decisum* e fixou a competência deste MM. Juízo (ID 35884382), as Recuperandas foram intimadas a promover a emenda da petição inicial, a fim de juntarem os documentos exigidos pelo artigo 51 da Lei nº 11.101/05, os quais haviam deixado de acostar quando da distribuição da RJ (ID 49938015).

¹Contra o qual foram interpostos Recursos Especiais, inadmitidos pela Vice-Presidência deste c. TJMT. Atualmente, aguarda-se o julgamento do Agravo do Banco Pine S.A. pelo c.STJ (AREsp nº 1914716/MT).

1. INTRODUÇÃO

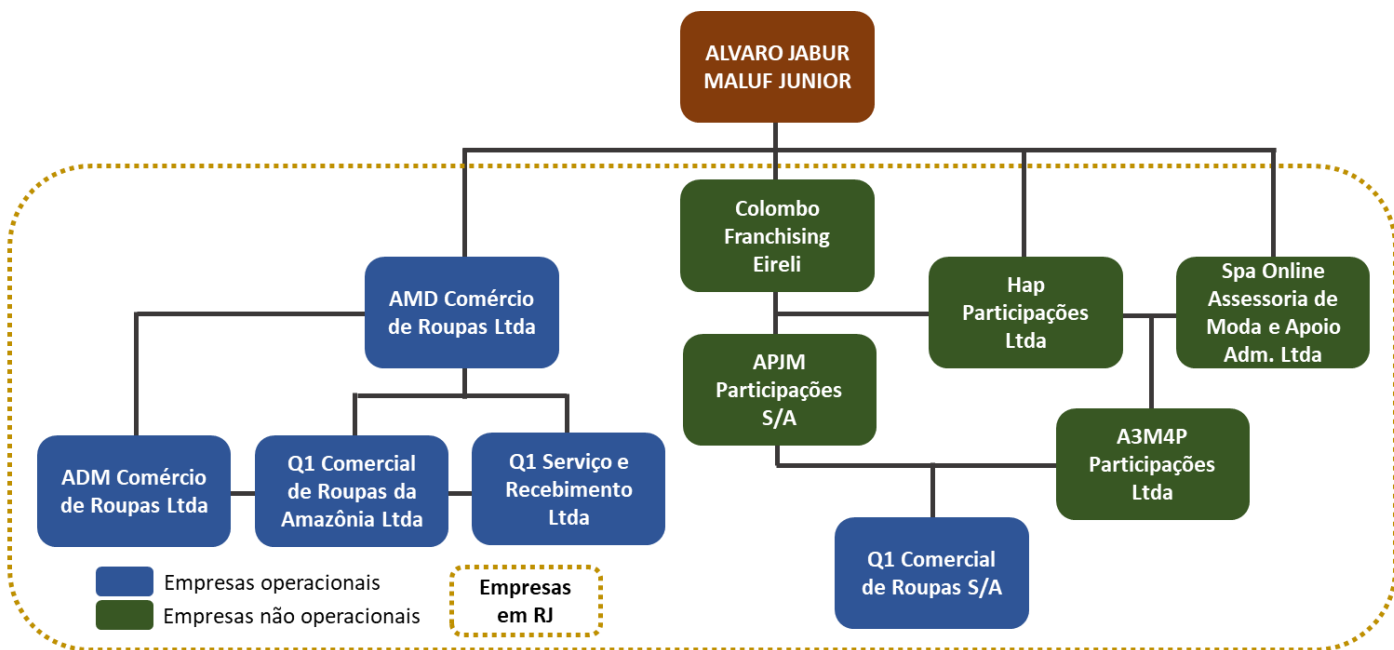
Com a juntada de novos documentos pelas Recuperandas (ID 51271291 e seguintes), foi proferida decisão deferindo o processamento da presente RJ e determinando, dentre outras providências, a intimação do AJ para apresentar o primeiro relatório mensal de atividades, o qual deverá conter "*informações necessárias à análise da consolidação substancial entre todos ou apenas alguns litisconsortes ativos, indicando ainda eventual ausência dos documentos exigidos pelo art. 51*" da Lei nº 11.101/2005 e "*todo o passivo extraconcursal, caso ainda não conste da relação apresentada pelas Recuperandas*" (ID 576944).

No ID 58477556, foi juntado o primeiro relatório mensal de atividades, tendo este MM. Juízo, na r. decisão de ID 85441111, reconhecido a "*existência de consolidação substancial entre as recuperandas*".

O presente relatório, que contempla informações financeiras baseadas, sobretudo, em elementos fornecidos pelas Recuperandas e não consiste em trabalho de auditoria, contém dados referente aos **meses de janeiro a março de 2023**, e deve ser analisado em conjunto com o relatório mensal anterior.

Por fim, deve ser ressaltado que as informações financeiras dos citados meses foram disponibilizadas combinadas, considerando todo o grupo empresarial.

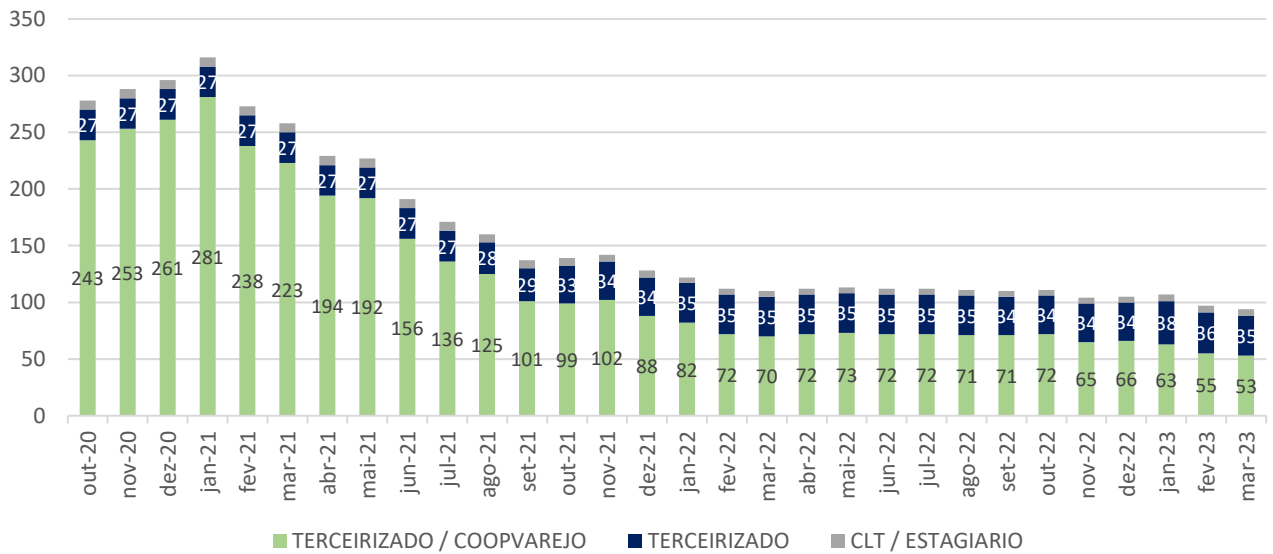
2. ORGANOGRAMA



3. FUNCIONÁRIOS

A evolução do quadro de funcionários/colaboradores das Recuperandas (abaixo) foi elaborado com base nas informações disponibilizadas pela Administração referentes a contratações e demissões. Contudo, apesar de solicitado, não foram apresentados documentos oficiais que comprovem os números apresentados.

Quadro de Colaboradores



Segundo a Administração, a redução no quadro de funcionários está relacionada ao processo de franqueamento das lojas, que ainda está em fase de execução. Com base nas informações prestadas, atualmente existem 5 lojas pertencentes ao Grupo Colombo, sendo elas:

NOME LOJA	TIPO	REGIÃO	CIDADE	UF	LOGRADOURO	NUMERO	COMPLEMENTO	CEP
Bourbon São Leopoldo	SHOPPING	SUL	SAO LEOPOLDO	RS	RUA PRIMEIRO DE MARCO	821	231 / 232 / 233 / 2	93010210
Bourbon Assis Brasil	SHOPPING	SUL	PORTO ALEGRE	RS	AVENIDA ASSIS BRASIL	164	86 / 87 / 88	91010000
Shopping Tambia	SHOPPING	NORDESTE	JOAO PESSOA	PB	RUA DEPUTADO ODONBEZERRA	184	M-68	58020500
Itapevi Center	SHOPPING	SUDESTE	ITAPEVI	SP	ROD ENG RENE BENEDITO DA SILVA	200	LUC N.S. 43 E 44	6683000
Passoio Das Águas Shopping	SHOPPING	CENTRO-OESTE	GOJANIA	GO	AVENIDA PERIMETRAL NORTE	8303	LOJA 176 177	74593841

4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Em decorrência da decisão que deferiu a consolidação substancial (ID 85441111), o AJ passou a elaborar o RMA com base nas Demonstrações Financeiras combinadas do Grupo Colombo, de modo a melhor refletir o grupo empresarial.

Para a elaboração do presente relatório, foram solicitadas as seguintes informações:

Relação de Pendências								
Mês	Extratos Bancários	Balancete de Verificação Combinado	Razão Analítico Combinado	Livro Diário Combinado	Movimentação do Ativo Imobilizado	Balanco Patrimonial Combinado	Demonstração de Resultado Combinado	Fluxo de Caixa Combinado
<i>Janeiro-23</i>	ok	Não enviado	Não enviado	Não enviado	ok	ok	ok	ok
<i>Fevereiro-23</i>	ok	Não enviado	Não enviado	Não enviado	ok	ok	ok	ok
<i>Março-23</i>	ok	Não enviado	Não enviado	Não enviado	ok	ok	ok	ok

Dessa maneira, neste RMA serão comentados os dados dos Balanços Patrimoniais, das Demonstrações de Resultados do Exercício e do Fluxo de Caixa do Grupo Colombo de forma combinada, referentes aos meses de **janeiro, fevereiro e março do ano de 2023**.

No exame dos dados, foram constatadas as seguintes **alterações nos saldos contábeis das contas a seguir, para o mês de dez/22**: (i) **Créditos**; (ii) **Outros Créditos**; (iii) **Impostos a Recuperar**; (iv) **Crédito e Valores**; (v) **Créditos com parte Relacionadas – LP**; (vi) **Imobilizado**; (vii) **Realizável a Longo Prazo**; (viii) **Investimentos**; (ix) **Empréstimos e Financiamentos**; (x) **Fornecedores Nacionais**; (xi) **Contas a pagar**; (xii) **Correspondente Bancário a Passar**; (xiii) **Provisões**; (xiv) **Outras Obrigações**; (xv) **Parcelamentos Tributários**; (xvi) **Conta Corrente**; (xvii) **Empréstimos e financiamentos – LP**; (xviii) **Debentures**; (xix) **Contas a pagar**; (xx) **Relações Interfamiliares Passivo**; (xxi) **Exigível a Longo Prazo**; (xxii) **Receita Diferida**; (xxiii) **Capital Social**; (xxiv) **AVP**; (xxv) **Lucros ou Prejuízos acumulados**; (xxvi) **Resultado do exercício**; (xxvii) **Reserva**.

A Administração explicou que as inconsistências decorrem de: 1 - Ajustes - Eliminações intercompany; 2 - Alteração dos valores da conta para a rubrica de "Outros Créditos"; 3 - Alteração dos valores da conta para a rubrica de "Realizável a Longo Prazo"; e 4 - A rubrica de "Outras Obrigações".

4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Quanto ao "1 - Ajustes - Eliminações intercompany", que são relacionados aos itens i, ii, vii, viii, ix, x, xiv, xv, xvi, xvii, xiii, xix, xx, xxi, xxii, xxiii, xxiv, xxv, xxvi e xxvii, a Colombo esclareceu que: (i) **"Em Janeiro de 2023 nossa contabilidade realizou a consolidações dos demonstrativos financeiros (Matriz - Filiais). Além disso disponibilizamos os demonstrativos financeiros abertos por CNPJ, junto com os razões analíticos a fim de facilitar as análises, onde excluímos os lançamentos intercompany, que foi sugerido no ano 2016 e por equívoco vinham sendo demonstrados nos anos subsequentes. Essas eliminações (ajustes) já estavam inseridas nos demonstrativos financeiros nos anos subsequentes a 2016, porém tais ajustes continuaram a ser carregados nos demonstrativos financeiros dos anos subsequentes"**; (ii) **"Excluímos as eliminações dos demonstrativos financeiros e estamos refletindo essencialmente o disposto nos demonstrativos financeiros e o que foi efetivamente contabilizado e demonstrado nos Balancetes de dezembro/22 [...] Destaco se mantivéssemos tais eliminações - ajustes nos balancetes (de 2016) as variações entre as rubricas de um mês para o outro não se conciliariam, pois os valores a serem justificados estão de acordo com os razões analíticos"**; e (iii) **"Esses lançamentos eram gerenciais, onde demonstravam o mútuo entre as empresas correlacionadas, porém destacamos que tais saldos não foram alterados contabilmente e continuam demonstrados nos balancetes das empresas"**.

Quanto ao "2 - Alteração dos valores da conta para a rubrica de "Outros Créditos", que se refere ao item iii, a Colombo esclareceu que a rubrica foi adicionada na linha de **"Outros Créditos"**. **Contudo, a justificativa é insuficiente para esclarecer a alteração, dado que a composição da rubrica para os meses subsequentes não relaciona "Impostos" em sua abertura (Ver Slide nº 13). Além disso, as Recuperandas não apresentaram as justificativas para a alteração.**

Quando ao "3 - Alteração dos valores da conta para a rubrica de Realizável a Longo Prazo", que corresponde aos itens iv, v e vi, **a Colombo igualmente não justificou o motivo da alteração.**

4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Quanto ao item "4 - A rubrica de "Outras Obrigações", as Recuperandas informaram que ***"Estamos demonstrando mês a mês as variações relativas a Outras Obrigações, que são pagamentos efetuados a fornecedores diversos e demonstrados no razão analítico para as empresas WALD ADMINISTRACAO DE FALENCIAS, DOMMUS FUNDO DE INVESTIMENTO, entre outras despesas através da empresa AMD e Q1 COM e está escriturados nos razões contábeis"***.

Em relação a solicitação do Balancete de Verificação Combinado, Razão Analítico Combinado e do Livro Diário Combinado, as Recuperandas informaram que ***"Por se tratar de empresas de CNPJ diferentes e não serem filiais, não é possível realizar a consolidação das empresas em nosso sistema (sistema contábil Russell) e gerar os livros diários consolidados, onde geramos o livro empresa por empresa. Porém demonstramos as variações mês a mês e destacamos de qual empresa veio as receitas, os custos e as despesas dentro das variações"***.

Por fim, cabe esclarecer que **os comentários em vermelho se referem às informações prestadas por este AJ no sentido da insuficiência de explicações por parte das Recuperandas.**

4.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL



Demonstração
Janeiro a Março/23

“Geração de Caixa Operacional Líquida” das Recuperandas foi de R\$ 1 mil em mar/23

- A “Geração de Caixa Operacional Líquida” das Recuperandas no mês de mar/23 foi de R\$ 1,0 mil, após resultado positivo de R\$ 60 mil observado no mês anterior (Figura 2). Na comparação com o mês de fev/23, as “Receitas Operacionais” registraram alta de R\$ 120,0 mil, atingindo o patamar de R\$ 946,0 mil, enquanto os “Pagamentos” aumentaram em R\$ 180,0 mil, totalizando R\$ 946,0 mil (Figura 3). Não houve entradas ou saídas de empréstimos, no período de mar/23.
- A “Variação do Caixa” das Recuperandas foi de R\$ 1,0 mil em mar/23, resultando em um montante de “Saldo Final” de R\$ 2,0 mil (Figura 4), correspondendo a um aumento de 140,0% em relação ao mês anterior.
- Considerações detalhadas das variações serão analisadas nas próximas páginas.

Figura 2. Geração de Caixa Operacional Líquida – Saldo mensal

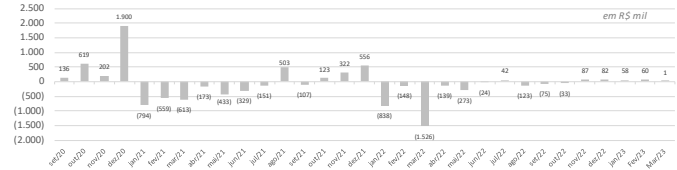


Figura 3. Evolução mensal . Receitas x Pagamentos Operacionais

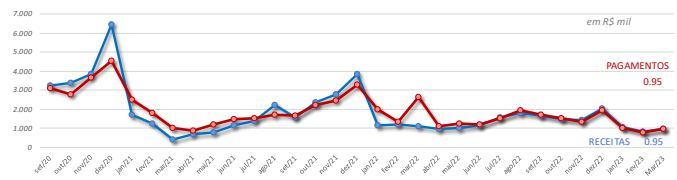
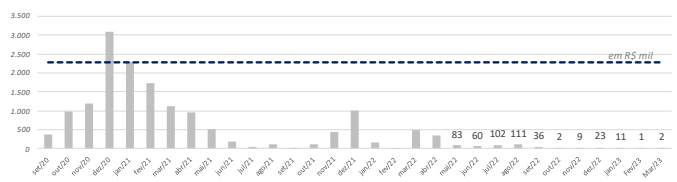


Figura 4. Caixa – Recuperandas - mensal – Saldo Final

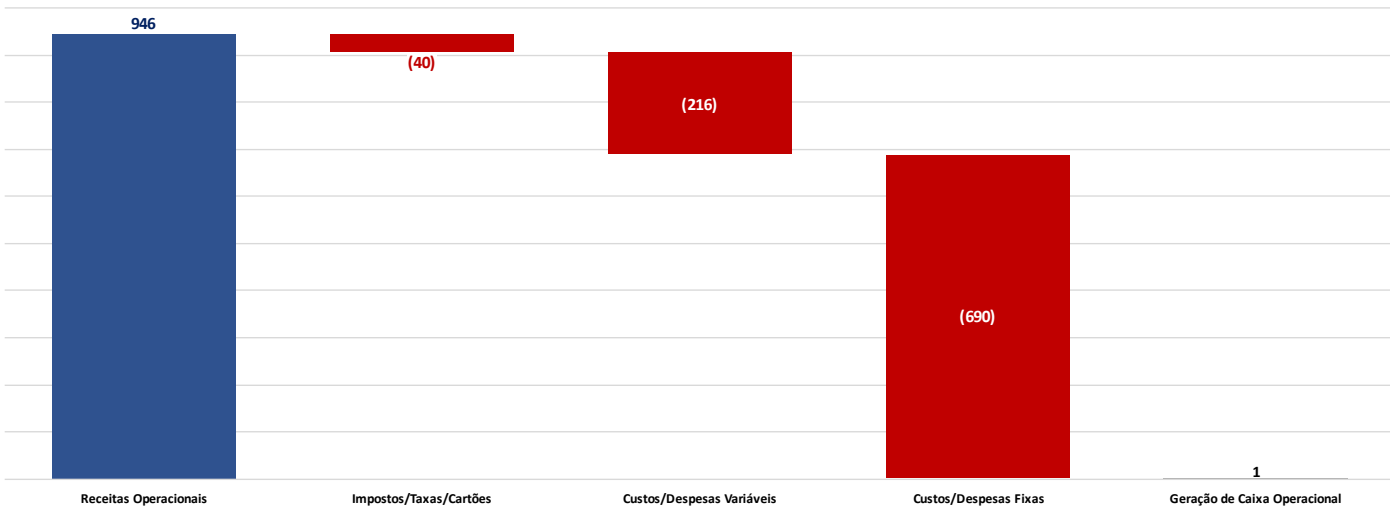


Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

O crescimento dos “Pagamentos” proporcionalmente maior que o crescimento das “Receitas Operacionais” resultou em uma “Variação do Caixa” de R\$ 1,0 mil em mar/23

Figura 5. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial

R\$ mil



Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

4.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL



Demonstração

Janeiro a Março/23

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial

Período	dez/22	Variação	jan/23	Variação	Fev/23	Variação	Mar/23
Saldo Inicial (SI)	9	14	23	(12)	11	(10)	1
Entradas (1)	2.003	(942)	1.061	(235)	826	120	946
Receitas Operacionais	2.003	(942)	1.061	(235)	826	120	946
Pagamentos (2)	(1.921)	918	(1.003)	237	(766)	(180)	(946)
Impostos e Taxas em Geral	(67)	52	(15)	1	(14)	(18)	(32)
Taxas, Antec. e Adm. de Cartões	(19)	6	(14)	6	(8)	0	(8)
Mercadorias para Revenda	(540)	155	(385)	61	(324)	134	(190)
Logística e Fretes	(55)	29	(26)	25	(1)	(12)	(12)
Marketing e Publicidade	(58)	50	(8)	8	0	(11)	(11)
Embalagens	(12)	12	0	(2)	(2)	(1)	(3)
Salários, Encargos Sociais e Benefícios	(462)	188	(273)	86	(187)	(128)	(316)
Aluguéis e/ou CTO'S	(154)	86	(68)	22	(46)	13	(33)
Serviços de Terceiros	(437)	274	(162)	40	(122)	(146)	(268)
Despesas Gerais	(42)	21	(21)	11	(10)	(23)	(32)
TI e Telecom	(23)	23	0	(30)	(30)	19	(11)
Manutenções em Geral	(54)	23	(32)	9	(22)	(7)	(30)
Materiais de Uso e Consumo							
Geração de Caixa Operacional Líquida (3 = 1+2)	82	(24)	58	2	60	(59)	1
Entradas por Empréstimos (4)	0	0	0	0	0	0	0
Saídas por Empréstimos (5)	(67)	(3)	(70)	0	(70)	70	0
Variação do Caixa (6 = 3 + 4 + 5)	14	(27)	(12)	2	(10)	11	1
Saldo Final (SF = SI + 6)	23	(12)	11	(10)	1	1	2

O volume das "Despesas Gerais" aumentou em 236,62% em mar/23

O total da conta de "Mercadorias para Revenda" reduziu em R\$ 134,0 mil no mês de mar/23, atingindo um saldo de R\$ 190,0 mil.

A conta "Serviços de Terceiros" teve alta de R\$ 146,0 mil em mar/23, apresentando um saldo de R\$ 268,0 mil. **O AJ questionou qual a composição desse saldo, tendo a Colombo esclarecido que a rubrica contém lançamentos de "Honorários Jurídicos", "Honorários Contábeis" e "Prestadores de Serviços".**

Já as "Despesas Gerais" apresentaram alta de R\$ 23,0 mil em mar/23, representando um crescimento de 236,62%. **A Colombo esclarecer que: "Se referem a Passagens aéreas, Hospedagem, deslocamento e etc".**

O saldo de "Salários, Encargos Sociais e Benefícios" aumentou em R\$ 128,0 mil em mar/23, atingindo um saldo de R\$ 316,0 mil. **A Colombo apresentou os valores que compõem a rubrica, sendo os componentes presentes descritos como "Terceirizados", "CLT" e "Estagiários". Entretanto, a soma dos itens é de R\$ 314,0 mil, divergindo do total demonstrado no Fluxo de Caixa. Além disso, foi esclarecido que: "A diferença apontada no fluxo de caixa referente a salários, encargos sociais e benefícios, ocorreu em virtude de lançamento que não subiu quando atualizamos a query".**

4.2.1. GRUPO COLOMBO

- O **“Imobilizado”** apresentou saldo de **R\$ 24,2 milhões** em mar/23;
- **“Obrigações tributárias”** montam de **R\$ 419,6 milhões** em mar/23, sem contar com os parcelamentos fiscais;
- **“Debêntures”** não apresentou saldo no mês de mar/23;
- **“Fornecedores Nacionais”** apresentou saldo de **R\$ 1,7 bilhão** em mar/23;
- **“Empréstimos e Financiamentos”** apresentou saldo de **R\$ 343,5 milhões** em mar/23;
- **“Relações Interfiliais Passivo”** apresentou saldo de **R\$ 1,2 bilhão em mar/23.**
- **“Exigível a Longo Prazo”** apresentou saldo de **R\$ 2,2 bilhões em mar/23.**
- **“Receita Líquida”** foi de **R\$ 7,0 mil** em mar/23.

4.2.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL – GRUPO COLOMBO

Balanço Patrimonial - R\$	Dez/22	Varição	Jan/23	Varição	Fev/23	Varição	Mar/23
Ativo Circulante	1.622.318.265	51.219	1.622.369.485	- 444.168	1.621.925.316	- 711.790	1.621.213.526
Disponibilidades	23.334	(12.083)	11.251	(10.015)	1.236	641	1.877
Créditos Clientes	306.687.526	30.613	306.718.139	120.068	306.838.207	26.449	306.864.657
Estoques	12.866.807	(16.105)	12.850.702	(119.226)	12.731.476	(67.316)	12.664.160
Outros Créditos	1.302.740.599	48.794	1.302.789.393	(434.996)	1.302.354.397	(671.565)	1.301.682.832
Ativo Não Circulante	572.900.944	(1.158.644)	571.742.300	- 858.104	570.884.196	(941.169)	569.943.027
Ativo realizável a longo prazo	572.900.944	(1.158.644)	571.742.300	- 858.104	570.884.196	(941.169)	569.943.027
Imobilizado	27.296.316	(1.022.406)	26.273.909	(1.022.406)	25.251.503	(1.022.406)	24.229.097
Realizável a Longo Prazo	88.594.513	(136.238)	88.458.276	164.302	88.622.578	81.238	88.703.815
Investimentos	457.010.115	0	457.010.115	0	457.010.115	0	457.010.115
Total do Ativo	2.195.219.209	(1.107.424)	2.194.111.785	-1.302.273	2.192.809.512	-1.652.959	2.191.156.553

Redução de R\$ 1,0 milhão no Imobilizado em mar/23.

A conta "Créditos Clientes" apresentou crescimento de R\$ 26,4 mil em mar/23, quando o saldo foi de R\$ 307,0 mil, sendo que, em fev/23, havia apresentado alta de R\$ 120,0 mil. **A Colombo esclareceu que o crescimento em fev/23 ocorreu "em virtude das vendas de mercadorias para os franqueados (88% da venda) e para clientes diversos (12%)".**

A conta "Estoques" apresentou uma queda de R\$ 67,3 mil em mar/23, quando o saldo foi de R\$ 1,3 milhão, sendo que, em fev/23, houve uma queda de R\$ 119,2 mil. **A Colombo esclareceu que a queda ocorrida em fev/23 ocorreu "em virtude da não reposição (dos estoques), desde outubro e dezembro de 2022, sendo que janeiro e fevereiro são meses fracos de venda. Portanto para os meses de janeiro e fevereiro, foram vendidos os estoque correntes, por esse motivo ocorreu a queda nesta rubrica".**

A conta "Outros Créditos" diminuíram em R\$ 672,0 mil em mar/23, quando o saldo foi de R\$ 1,3 bilhão, frente a uma redução de R\$ 435,0 mil em fev/23. A Colombo esclareceu que a queda de fev/23 ocorreu **"em virtude dos rateios realizados para pagamento das Franquias no montante de 554K da empresas ADM e de adiantamento a fornecedores pela empresa SPA no montante de 114K"**. Além disso, informou que a rubrica é composta pelas contas de **"AMD Com de Roupas", "Q1 Com Partes Relacionadas Extrajudicial", "SFC Prestação de Serviços", "Valores Bloqueados Judicialmente" e "Rateio a Receber"**.

A conta "Investimentos" apresentou, em todo o período destacado, saldo de R\$ 457,0 mil. **A Colombo esclareceu decorre de "investimentos realizados em outras sociedades (SPA, A3M4P, APJM, HAP, C. Franchising), pela Gávea Investimentos através do fundo GIF V, a partir do ano de 2011"**.

A conta "Imobilizado" apresentou saldo de R\$ 24,2 milhões em mar/23, o que consiste em uma queda de R\$ 1,0 milhão em comparação ao mês anterior. O valor da queda da rubrica se repete em todo o período destacado. **A Colombo informou que "Encaminhamos a relação de imobilizado da cia. e nele é possível verificar as taxas de depreciação dos imobilizados e tempo da despesas. Vamos montar relatório com o detalhamento a fim de findar as dúvidas". Entretanto: (i) na relação enviada, não é possível identificar as taxas de depreciação incorridas para cada produto, independentemente de sua data de aquisição; e (ii) o AJ ainda não recebeu o citado relatório. Dessa forma, a justificativa apresentada é insuficiente para sanar o questionamento.**

4.2.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL – GRUPO COLOMBO

Balanço Patrimonial - R\$	Dez/22	Varição	Jan/23	Varição	Fev/23	Varição	Mar/23
Passivo Circulante	2.638.266.833	268.077	2.638.534.910		2.638.684.927	- 42.202	2.638.642.726
Empréstimos e Financiamentos	343.423.394	26.558	343.449.952	22.446	343.472.397	38.482	343.510.880
Fornecedores Nacionais	1.700.479.393	(151.979)	1.700.327.414	(250.587)	1.700.076.827	(174.054)	1.699.902.772
Obrigações Tributárias	419.578.894	12.484	419.591.378	2.631	419.594.009	(3.646)	419.590.363
Obrigações Trabalhistas	115.899.347	0	115.899.347	0	115.899.347	0	115.899.347
Outras Obrigações	58.885.806	381.013	59.266.819	375.527	59.642.347	97.016	59.739.363
Passivo não circulante	3.575.798.606	284.895	3.576.083.502		3.576.289.790	236.198	3.576.525.988
Provisões	104.137.735	0	104.137.735	0	104.137.735	0	104.137.735
Relações Interfiliais Passivo	1.244.942.561	0	1.244.942.561	0	1.244.942.561	0	1.244.942.561
Exigível a Longo Prazo	2.205.132.233	(110.483)	2.205.021.750	(73.640)	2.204.948.111	(39.399)	2.204.908.712
Receita Diferida	21.586.077		21.981.455	279.928	22.261.382	275.597	22.536.979
Patrimônio Líquido	- 4.018.846.231	(1.660.396)	-4.020.506.627	-1.658.578	-4.022.165.205	- 1.846.955	- 4.024.012.160
Capital Social	493.454.831	0	493.454.831	0	493.454.831	0	493.454.831
AVP	7.867.588	0	7.867.588	0	7.867.588	0	7.867.588
Lucros ou Prejuízos acumulados	- 4.405.613.322	(1.660.396)	- 4.407.273.718	(1.658.578)	- 4.408.932.296	(1.846.955)	- 4.410.779.251
Resultado do exercício	-	0	-	-	1.658.578	-	1.846.955
Reserva	- 114.555.328	(0)	- 114.555.328	0	- 114.555.328	0	- 114.555.328
Total do Passivo	2.195.219.209	(1.107.424)	2.194.111.785		2.192.809.512	- 1.652.959	2.191.156.553

Redução de R\$ 3,6 mil nas "Obrigações Tributárias" em mar/23.

A conta de "Empréstimos e Financiamentos" cresceu em R\$ 38,5 mil em mar/23, atingindo saldo de R\$ 343,5 mil. No mês de fev/23, apresentou aumento de R\$ 22,4 mil em relação ao mês anterior. **A Colombo esclareceu que a variação de fev/23 decorre de "mútuos realizados com os franqueados".**

A conta "Obrigações Tributárias" apresentou queda de R\$ 3,6 mil em mar/23, atingindo saldo de R\$ 419,6 mil, e aumento de R\$ 2,6 mil em fev/23. **A Colombo esclareceu que, em fev/23, as "obrigações tributárias aumentaram em virtude ao não recolhimento de ICMS da totalidade da empresa Q1 COM".**

A conta "Outras Obrigações" aumentaram em R\$ 97,0 mil no mês de mar/23, atingindo o saldo de R\$ 59,7 milhões. Em fev/23, o aumento foi de R\$ 375,5 mil.

A conta "Provisões" apresentou para todo o período demonstrado saldo de R\$ 104,1 milhões. **A Colombo esclareceu: (i) em um primeiro momento, que o saldo se refere a "Provisão realizada na empresa Q1 Com no ano de 2016. Por se tratar de um histórico não recente, estamos levantando para encaminha-la"; e (ii) após novo questionamento do AJ, que "[p]or se tratar de empresas de CNPJ diferentes e não serem filiais, não é possível realizar a consolidação dos balancetes das empresas em nosso sistema (sistema contábil Russell), porém realizamos a consolidação através de planilha em excel, além de encaminharmos os balancetes de cada empresa, onde demonstramos as variações mês a mês e destacamos de qual empresa veio as receitas, os custos e as despesas dentro das variações". Todavia, justificativa não esclarece o motivo de o saldo da conta permanecer inalterado ao longo do período. Assim, a resposta apresentada é insuficiente para sanar o questionamento.**

4.2.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL – GRUPO COLOMBO

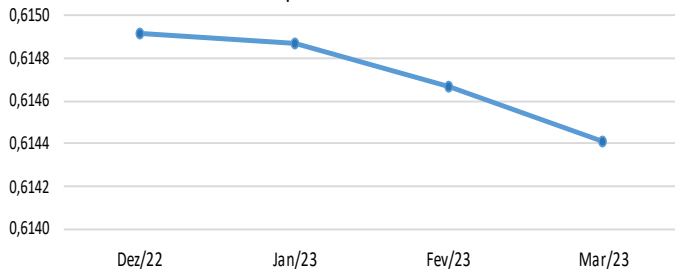
Balanço Patrimonial - R\$	Dez/22	Varição	Jan/23	Varição	Fev/23	Varição	Mar/23
Passivo Circulante	2.638.266.833	268.077	2.638.534.910		2.638.684.927	- 42.202	2.638.642.726
Empréstimos e Financiamentos	343.423.394	26.558	343.449.952	22.446	343.472.397	38.482	343.510.880
Fornecedores Nacionais	1.700.479.393	(151.979)	1.700.327.414	(250.587)	1.700.076.827	(174.054)	1.699.902.772
Obrigações Tributárias	419.578.894	12.484	419.591.378	2.631	419.594.009	(3.646)	419.590.363
Obrigações Trabalhistas	115.899.347	0	115.899.347	0	115.899.347	0	115.899.347
Outras Obrigações	58.885.806	381.013	59.266.819	375.527	59.642.347	97.016	59.739.363
Passivo não circulante	3.575.798.606	284.895	3.576.083.502		3.576.289.790	236.198	3.576.525.988
Provisões	104.137.735	0	104.137.735	0	104.137.735	0	104.137.735
Relações Interfiliais Passivo	1.244.942.561	0	1.244.942.561	0	1.244.942.561	0	1.244.942.561
Exigível a Longo Prazo	2.205.132.233	(110.483)	2.205.021.750	(73.640)	2.204.948.111	(39.399)	2.204.908.712
Receita Diferida	21.586.077		21.981.455	279.928	22.261.382	275.597	22.536.979
Patrimônio Líquido	- 4.018.846.231	(1.660.396)	-4.020.506.627	-1.658.578	-4.022.165.205	- 1.846.955	- 4.024.012.160
Capital Social	493.454.831	0	493.454.831	0	493.454.831	0	493.454.831
AVP	7.867.588	0	7.867.588	0	7.867.588	0	7.867.588
Lucros ou Prejuízos acumulados	- 4.405.613.322	(1.660.396)	- 4.407.273.718	(1.658.578)	- 4.408.932.296	(1.846.955)	- 4.410.779.251
Resultado do exercício	-	0	-	-	1.658.578	-	1.846.955
Reserva	- 114.555.328	(0)	- 114.555.328	0	- 114.555.328	0	- 114.555.328
Total do Passivo	2.195.219.209	(1.107.424)	2.194.111.785		2.192.809.512	- 1.652.959	2.191.156.553

Redução de R\$ 3,6 mil nas "Obrigações Tributárias" em mar/23.

A conta "Relações Interfiliais Passivo" apresentou para todo o período demonstrado saldo de R\$ 1,2 bilhão. A Colombo esclareceu que: (i) "Refere-se a custo de investimentos, equivalência patrimonial e ágio/deságio, lançados no empresa Q1 COM"; e (ii) a composição da conta é feita pelos valores de "Custo Investimento ADM - R\$ (12.999.700), Equivalência Patrimonial ADM - R\$ 1.002.743.603, Reavaliação Reflexa ADM - R\$ (1.033.884), Ágio / Deságio ADM - R\$ 116.241.172, Custo Investimento AMD - R\$ (1.680.998), Equivalência Patrimonial AMD - R\$ 106.623.226, Reavaliação Reflexa AMD - R\$ (734.329), Ágio / Deságio AMD - R\$ (724.854), Custo Investimento Q1 Amaz. - R\$ (9.999), Equivalência Patrimonial Q1 Amaz. - R\$ 15.552.549, Ágio / Deságio Q1 Amaz. - R\$ 90.886, Custo Investimento Q1 Serv. - R\$ (8.599.998), Equivalência Patrimonial Q1 Serv. - R\$ 29.492.878 e Ágio / Deságio Q1 Serv. - R\$ (17.991)".

4.2.1.2 ÍNDICES DE LIQUIDEZ– GRUPO COLOMBO

Liquidez Corrente



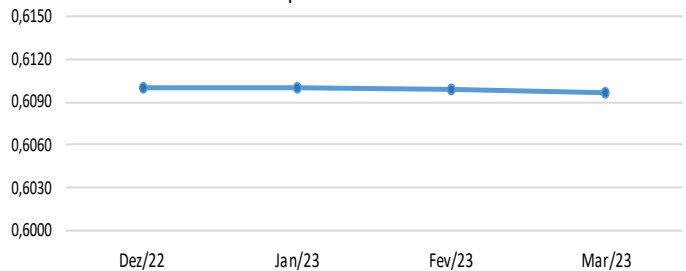
Em todo o período analisado, a liquidez corrente da empresa ficou no patamar de 0,6.

Cabe a ressalva de que as maiores cifras do Ativo Circulantes se referem às rubricas de "Créditos Clientes" e "Outros Créditos".

Em todo o período analisado, a liquidez seca (que desconsidera os estoques) ficou no patamar de 0,6.

Cabe a ressalva de que as maiores cifras do Ativo Circulantes se referem às rubricas de "Créditos Clientes" e "Outros Créditos".

Liquidez Seca

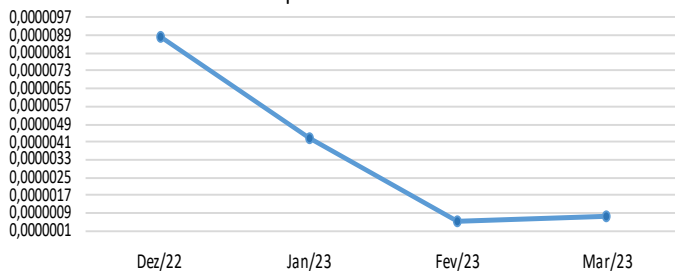


Em todo o período analisado, a liquidez imediata (que considera apenas as disponibilidades) apresentou variação de 0,0000089 a 0,0000001.

O baixo valor do índice se deve ao volume muito baixo de disponibilidades em relação ao passivo circulante.

Em mar/23, o índice foi de 0,000007.

Liquidez Imediata

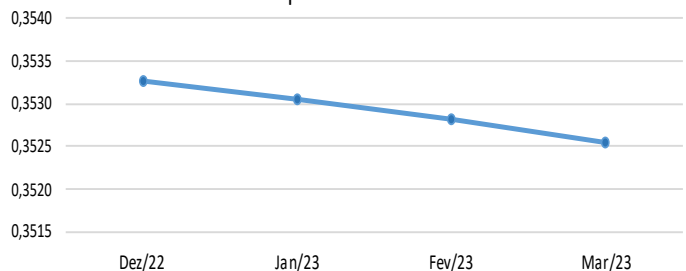


Em todo o período analisado, a liquidez geral da ficou no patamar de 0,03.

Desconsiderando os saldos do Imobilizado, o índice seria significativamente menor.

Em mar/23, o índice foi de 0,3525.

Liquidez Geral



Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Seca = (Ativo Circulante - Estoques) / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo sem considerar os estoques. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Imediata = Disponibilidades / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo com os recursos disponíveis da empresa. A análise do índice depende do contexto operacional da empresa.

Liquidez Geral = (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) / (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de maneira geral. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações.

Margem bruta = Lucro Bruto / Receita Líquida. O "Lucro Bruto" é aquele obtido ao se deduzir da "Receita Líquida" apenas os custos da operação. O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos relacionados diretamente com o produto vendido. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação gasta mais com o produto do que seu preço de venda.

Margem operacional = Lucro Operacional / Receita Líquida. O "Lucro Operacional" é aquele obtido ao se deduzir do "Lucro Bruto" as despesas da operação (gastos não diretamente relacionados ao produto da venda). O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos da atividade antes de considerar despesas financeiras líquidas e tributos incidentes sobre a renda. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação é deficitária (por custos elevados e/ou despesas elevadas em relação aos produtos vendidos).

4.2.1.3 DRE – GRUPO COLOMBO

Demonstração de Resultados (R\$)	Dez/22	Varição	Jan/23	Varição	Fev/23	Varição	Mar/23
Receita Bruta	9.544.505	(9.428.376)	116.129	125.493	125.493	(8.200)	117.293
Receita com revenda de mercadorias	9.544.505	(9.428.376)	116.129	9.364	125.493	(8.200)	117.293
Receita Intercompany	-	0	-	0	-	0	-
Outras receitas operacionais	-	0	-	0	-	0	-
(-) Deduções da Receita	- 4.012.586	3.905.753	- 106.833	70.141	- 36.692	(73.589)	- 110.281
Pis sobre vendas	- 123.404	106.583	- 16.821	15.208	- 1.613	1.488	- 125
Cofins sobre vendas	- 568.580	567.372	- 1.208	(6.229)	- 7.437	6.850	- 587
ICMS sobre vendas	- 1.112.538	1.109.251	- 3.287	(18.931)	- 22.218	3.492	- 18.726
Devoluções e abatimentos de vendas	- 2.208.064	2.122.547	- 85.517	80.093	- 5.424	(85.419)	- 90.843
(=) Receita Líquida	5.531.919	(5.522.623)	9.296	79.505	88.801	(81.789)	7.012
Custo das mercadorias e serviços	- 5.036.999	4.942.105	- 94.894	(150.917)	- 245.811	43.548	- 202.263
(-) Custo dos produtos vendidos	- 5.036.999	4.942.105	- 94.894	(150.917)	- 245.811	43.548	- 202.263
(-) Perdas/Descarte de mercadorias	-	0	-	0	-	0	-
(=) Resultado Operacional Bruto	494.920	(580.518)	- 85.598	(71.412)	- 157.010	(38.241)	- 195.251
Despesas Operacionais	- 27.675.605	26.100.805	- 1.574.800	73.234	- 1.501.566	(150.135)	- 1.651.701
Despesas Trabalhistas	- 169.720	169.500	- 220	(441)	- 661	(45)	- 706
Honorários da diretoria	-	0	-	0	-	0	-
Despesas com encargos sociais	-	0	-	0	-	0	-
Despesas com serviços de terceiros	- 602.219	576.378	- 25.841	14.400	- 11.441	(136)	- 11.577
Depreciação e Amortização	-	-	- 1.022.406	0	- 1.022.406	-	- 1.022.406
Ocupação	-	-	- 81.362	17.845	- 63.517	-	- 47.293
Receitas financeiras	-	0	-	0	-	0	-
Despesas financeiras	- 289.877	209.328	- 80.549	5.729	- 74.820	67.572	- 7.248
Despesas tributárias	-	(13.495)	- 13.495	(3.559)	- 17.054	290	- 16.764
Despesas gerais	- 26.613.789	26.262.862	- 350.927	39.260	- 311.667	(234.040)	- 545.707
(=) Resultado Operacional Líquido	- 27.180.685	25.520.287	- 1.660.398	1.822	- 1.658.576	(188.376)	- 1.846.952
Resultado não operacional	-	0	-	0	-	0	-
Receitas não operacionais	-	0	-	0	-	0	-
(=) Lucro antes do IRPJ/CSLL	- 27.180.685	25.520.287	- 1.660.398	1.822	- 1.658.576	(188.376)	- 1.846.952
IRPJ	-	0	-	0	-	0	-
CSLL	-	0	-	0	-	0	-
(=) Lucro / Prejuízo Operacional Líquido	- 27.180.685	25.520.287	- 1.660.398	1.822	- 1.658.576	(188.376)	- 1.846.952

“Despesas Gerais” aumentaram em R\$ 234,0 mil em mar/23

As “Devoluções e Abatimentos” apresentaram alta de R\$ 85,4 mil em mar/23, atingindo o saldo R\$ 91,0 mil. Em fev/23, a redução foi de R\$ 80,1 mil.

O “Lucro/Prejuízo Operacional Líquido” apresentou prejuízo líquido de R\$ 1,8 milhão em mar/23. Em fev/23, o prejuízo líquido foi de 1,6 milhões.

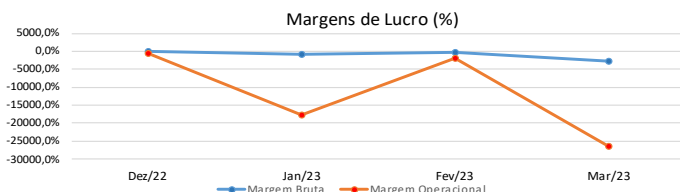
Receita Líquida Média Mensal(R\$)



Em mar/23, a receita líquida mensal média foi de R\$ 7,0 mil, o que representa uma queda de R\$ 81,8 mil em comparação a fev/23.

A margem bruta foi negativa em 2.784,5% em mar/23, influenciada principalmente pelas devoluções e abatimentos de vendas.

A margem operacional foi 26.340,0% negativa em mar/23, impactada pelo alto volume de “Despesas com serviços de terceiros” e “Despesas Gerais”.



Margem bruta = Lucro Bruto / Receita Líquida. O “Lucro Bruto” é aquele obtido ao se deduzir da “Receita Líquida” apenas os custos da operação. O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos relacionados diretamente com o produto vendido. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação gasta mais com o produto do que seu preço de venda.

Margem operacional = Lucro Operacional / Receita Líquida. O “Lucro Operacional” é aquele obtido ao se deduzir do “Lucro Bruto” as despesas da operação (gastos não diretamente relacionados ao produto da venda). O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos da atividade antes de considerar despesas financeiras líquidas e tributos incidentes sobre a renda. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação é deficitária (por custos elevados e/ou despesas elevadas em relação aos produtos vendidos).

4.2.2 EXTRATOS BANCÁRIOS

Em atendimento à solicitação do AJ, as Recuperandas enviaram os extratos **referentes aos meses de janeiro a março de 2023**. O quadro abaixo demonstra as instituições financeiras, bem como saldo disponível no primeiro e no último dia de cada mês:

Banco	Empresa do Grupo	Observação	jan/23		fev/23		mar/23	
			Saldo Inicial	Saldo Final	Saldo Inicial	Saldo Final	Saldo Inicial	Saldo Final
BANCO TIRCURY	ADM COMERCIO DE ROUPAS LTDA	Extratos não demonstram movimentação	-	-	-	-	-	-
BANCO PAULISTA	Q1 COMERCIAL DE ROUPAS SA	Extratos não demonstram movimentação	-	-	-	-	-	-
BANCO PAULISTA	Q1 COMERCIAL DE ROUPAS SA	Extratos não demonstram movimentação	-	-	-	-	-	-
2GO BANK	ADM COMERCIO DE ROUPAS LTDA	Apresentado apenas o extrato de mar/23					48,95	689,93
2GO FINTECH	ADM COMERCIO DE ROUPAS LTDA	Extratos não demonstram movimentação	-	-	-	-	-	-
2GO FINTECH	AMD - COMERCIO DE ROUPAS LTDA	Extratos não demonstram movimentação	-	-	-	-	-	-
2GO FINTECH	Q1 COMERCIAL DE ROUPAS DA AMAZONIA LTDA	Extratos não demonstram movimentação	-	-	-	-	-	-
2GO FINTECH	Q1 COMERCIAL DE ROUPAS S.A	Extratos não demonstram movimentação	-	-	-	-	-	-
2GO FINTECH	SPA ONLINE ASSESSORIA DE MODA E APOIO ADMINISTRATIVO LTDA	Extratos não demonstram movimentação	-	-	-	-	-	-
2GO BANK	SPA ON ASSESSORIA DE MODA E APOIO ADM LTDA	Extratos não demonstram movimentação	-	-	-	-	-	-
BANCO FIBRA	ADM COMERCIO DE ROUPAS LTDA	Apresentado apenas o extrato de jan/23	-	-				
BANCO FIBRA	ADM COMERCIO DE ROUPAS LTDA	Apresentado apenas o extrato de jan/23	-	-				
BRK FINANCEIRA	ADM COMERCIO DE ROUPAS LTDA	Apresentado apenas o extrato de jan/23	-	-				
BRK FINANCEIRA	ADM COMERCIO DE ROUPAS LTDA	Apresentado apenas o extrato de jan/23	-	-				
BRK FINANCEIRA	ADM COMERCIO DE ROUPAS LTDA	Não apresentou extrato completo para fev/23 e mar/23	- 2.369.043,79	- 2.299.043,79	- 2.299.043,79			
BRK FINANCEIRA	ADM COMERCIO DE ROUPAS LTDA	Apresentado apenas o extrato de jan/23	-	-				
BRK FINANCEIRA	Q1 COMERCIAL DE ROUPAS AS	Apresentado apenas o extrato de jan/23	18.669,68	9.783,64				
BRK FINANCEIRA	ADM COMERCIO DE ROUPAS LTDA	Apresentado apenas o extrato de jan/23	-	-				
Total			-2.350.374,11	-2.289.260,15	-2.299.043,79	-	48,95	689,93

Observou-se diferenças entre os saldos contábeis informados pela Colombo para o período entre janeiro a março de 2023. A Companhia informou que **"As solicitações de extrato bancário do banco BRK não foram encaminhadas, pois o banco entrou em liquidação com intervenção do banco central. Em relação ao Banco Fibra, a conta está sem movimentação e solicitamos ao banco, porém ainda não recebemos e logo que receber encaminhamos"**. Além disso, a Colombo não enviou os extratos da conta da ADM COMERCIO DE ROUPAS LTDA relacionada ao 2GO BANK, mas encaminhou, em duplicidade, o extrato da conta da ADM COMERCIO DE ROUPAS LTDA do banco 2GO FINTECH, prejudicando a análise das informações.

5. RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ

No último mês, o Administrador Judicial seguiu concentrado no esclarecimento de dúvidas apresentadas por Credores, sendo contatado diariamente pelos canais disponibilizados, seja por e-mail (credorcolombo@ajwald.com.br), seja por telefone [+55 (21) 2272-9335, (21) 2272-9313 ou (21) 2272-9300].

Para melhor atender aos Credores e viabilizar o amplo acesso às informações, o Administrador Judicial segue periodicamente atualizando o website da presente recuperação judicial (<https://ajwald.com.br/grupo-colombo/>), no qual os interessados têm acesso às principais peças do processo, aos relatórios do AJ e às informações relevantes, estando disponível, inclusive, o Plano de Recuperação Judicial apresentado pelas Recuperandas e a relação de credores prevista no art. 7º, § 2º, da Lei nº 11.101/05.

No mencionado site, inclusive, foi informado aos credores que a 1ª Câmara de Direito Privado do TJMT determinou a suspensão da AGC convocada para os dias 29/03/2023 (1ª convocação) e 13/04/2023 (2ª convocação), em formato híbrido, ao deferir o pedido de antecipação da tutela recursal nos autos do Agravo de Instrumento nº 1004069-75.2023.8.11.0000, até o julgamento do mérito do recurso.

Além disso, mensalmente, o AJ vem apresentado nos autos da RJ o Relatório de Habilitações de Crédito Trabalhista, já tendo sido anotadas 640 solicitações decorrentes de relação de trabalho.

Ademais, esta Administração esclarece que vem acompanhando as mediações envolvendo os incidentes processuais, que estão sendo realizadas por meio do CEJUSC, conforme determinado pelo Juízo Recuperacional. Até o momento, já foram realizadas 128 sessões de mediações, que contaram com a participação de representantes do AJ.

WALD·AJ
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

*Rua Gen. Venâncio Flores
305, 10º andar - Leblon
CEP 22441-090
Rio de Janeiro, RJ - Brasil*

*Avenida Juscelino Kubitschek,
nº 510, 8º andar
CEP 04543-906
São Paulo, SP - Brasil*

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

*Av. Marquês de São
Vicente, 446 – Conj. 1206
Barra Funda
CEP 01139-000
São Paulo, SP - Brasil*