

RELATÓRIO
MENSAL DE
ATIVIDADES

ROSSI

Outubro - 2022

16 . Dezembro . 2022

RELATÓRIO EXECUTIVO

| | | |
|-----|--|----|
| 1 | Introdução | 03 |
| 2 | Diagrama de Empresa do Grupo Rossi | 05 |
| 3 | Fatos Relevantes & Comunicados ao Mercado publicados | 06 |
| 4 | Informações Financeiras (Consolidado das Recuperandas) | 07 |
| 4.1 | Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial | 07 |
| 4.2 | Balanço Patrimonial Das Recuperandas | 12 |
| 4.3 | Demonstração do Resultado das Recuperandas | 18 |
| 5 | Passivo Fiscal | 20 |
| 6 | Relatório de Atividades do AJ | 21 |

1. INTRODUÇÃO

Exmo. Sr. Dr. Juiz de Direito da 1ª Vara Especializada de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca da Capital do Estado de São Paulo

O Administrador Judicial, Wald Administração de Falências e Empresas em Recuperação Judicial Ltda. ("AJ"), nomeado nos autos da Recuperação Judicial do Grupo Rossi (processo nº 1101129-56.2022.8.26.0100), e a Rio Branco Consultores Associados, subcontratada pelo AJ para auxiliá-lo na elaboração do Relatório Mensal de Atividades ("RMA"), vêm, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos termos da r. decisão de fls. 24.093/24.118 (item 1.3), apresentar o RMA em relação aos meses de agosto e setembro de 2022.

A presente Recuperação Judicial, que envolve a Rossi Residencial S.A. e outras trezentas e treze sociedades integrantes de seu grupo econômico ("Grupo Rossi" ou "Recuperandas"), ajuizaram o pedido com fundamento no art. 47 da Lei nº 11.101/2005.

No presente relatório serão comentados dados: (i) de Fluxo de Caixa de Outubro de 2022; e (ii) das Demonstrações Contábeis do 3º trimestre de 2022. Dessa maneira, para a elaboração do relatório, foram recebidos os Balanços Patrimoniais, as Demonstrações de Resultados do Exercício e o Fluxo de Caixa do Grupo Rossi Residencial de forma consolidado, referentes ao 3T22 das Demonstrações Contábeis, bem como o Fluxo de Caixa Gerencial de Outubro 2022.

Nesse ponto, o AJ esclarece que, por se tratar a Rossi Residencial S.A. de sociedade anônima de capital aberto listada na B3, somente são comentados nos RMAs os dados já divulgados ao mercado pelo Grupo Rossi, com exceção do Fluxo de Caixa, que será divulgado mensalmente.

O RMA contará com um capítulo voltado especificamente para as informações financeiras consolidadas das Recuperandas, que, neste relatório, abrangerá a demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial do referido mês, apresentadas nas tabelas em comparação com o mês imediatamente anterior, além dos aludidos dados de Balanço Patrimonial.

1. INTRODUÇÃO

O relatório destacará as principais variações ocorridas no período em questão, apresentando os esclarecimentos fornecidos pela Administração das Recuperandas.

Este relatório, confeccionado através de procedimentos analíticos e discussões com a Administração do Grupo Rossi, visa fornecer ao Juízo e aos interessados informações sobre a situação financeira das Recuperandas e as operações relevantes por elas efetuadas, bem como um resumo das atividades efetuadas pelo AJ até o encerramento do relatório.

As informações apresentadas a seguir, baseadas sobretudo em dados e elementos apresentados pelas Recuperandas até o dia 12 de dezembro de 2022, devem ser analisadas em conjunto com o Laudo de Constatação Prévia de fls. 24.041/24.082.

O AJ, honrado com o encargo atribuído, se coloca à disposição para maiores esclarecimentos acerca das informações contidas no presente relatório ou outras adicionais.

Atenciosamente,

WALD·AJ
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Arnoldo Wald Filho

Adriana Conrado Zamponi

Tel: +55 (21) 2272-9300
credorrossi@ajwald.com.br

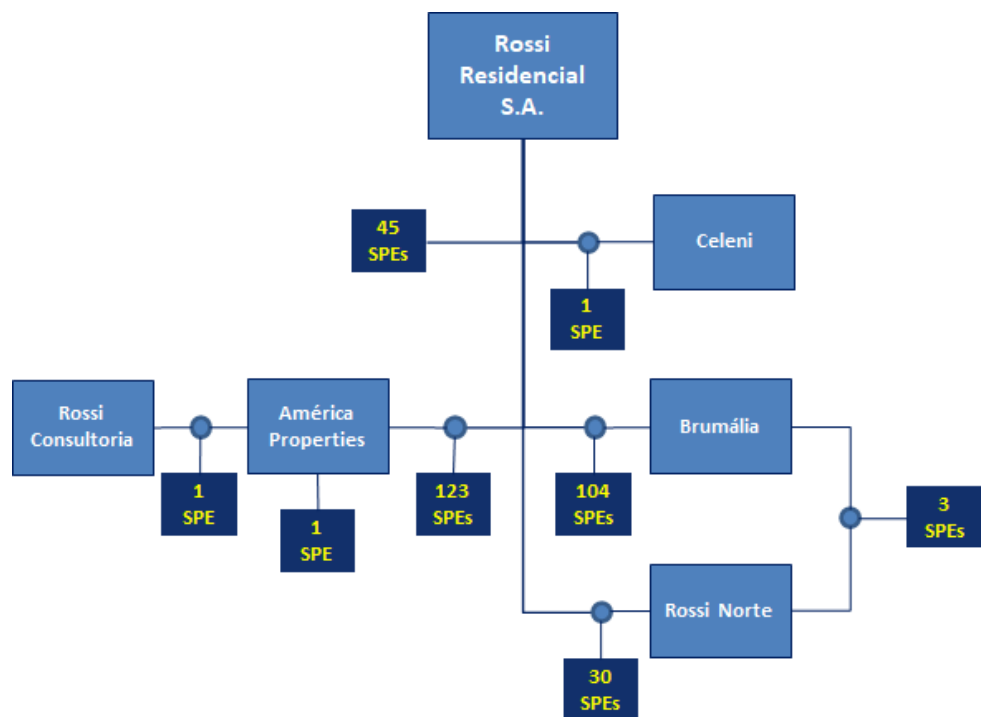
RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

Tel: +55 (11) 3392-3062

2. DIAGRAMA DE EMPRESAS DO GRUPO ROSSI

A Rossi Residencial S.A. é uma Sociedade Anônima de Capital Aberto com participação direta ou indireta em outras 313 sociedades. Conforme diagrama abaixo, 308 destas empresas são SPEs, com participação societária composta pela Rossi Residencial e outras cinco empresas.

- Rossi Residencial S.A.
CNPJ 61.065.751/0001-80
- Rossi Norte Empreendimentos Imobiliários
CNPJ 10.238.315/0001-25
- Celeni Empreendimentos Imobiliários S.A.
CNPJ 14.464.387/0001-41
- América Properties Ltda.
CNPJ 61.726.741/0001-49
- Brumália Empreendimentos Imobiliários Ltda.
CNPJ 14.376.759/0001-88
- Rossi Consultoria de Imóveis Ltda.
CNPJ 09.070.985/0001-04



As informações acima foram obtidas das atas de reunião de sócios de cada uma das 313 empresas (fls. 23287 a 23811, dos autos), todas datadas de 19.09.2022, quando seus respectivos Administradores deliberaram acerca do ajuizamento da Recuperação Judicial.

3. FATOS RELEVANTES & COMUNICADOS AO MERCADO

Não foram divulgados Fatos Relevantes pela Companhia no período compreendido entre o protocolo do último Relatório de Atividades pelo Administrador Judicial e o apresentado na presente data.

4. DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

DESTAQUES



Demonstração

01 a 31 out. 2022

- **Geração de Caixa Operacional Líquida das Recuperandas** foi de R\$ 72 mil positivo em out./2022.
- **Entradas** apresentaram uma redução de R\$ 1,3 milhões comparada a set./2022, atingindo o patamar de R\$ 2,4 milhões em out./2022.
- A rubrica **Pagamentos** apresentou uma redução de R\$ 2,3 milhões em out./2022, atingindo o patamar de R\$ 2,3 milhões.
- A rubrica **Receitas e Despesas Financeiras** apresentaram uma entrada de caixa na ordem de R\$ 18mil em out./2022.
- A rubrica **Investimentos** não apresentou entrada de caixa em out./2022.
- A rubrica **Financiamentos** apresentou uma saída de caixa na ordem de R\$ 1 milhão em out./2022.
- O **Saldo Final do Caixa Financeiro das Recuperandas** teve redução de R\$ 987 mil em out./2022, totalizando R\$ 9,5 milhões.

4.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

A Geração de Caixa Operacional Líquida das Recuperandas foi R\$ 72 mil positivo em out./2022.

- A Geração de Caixa Operacional Líquida das Recuperandas no mês de out./22 foi positiva em R\$ 72 mil, após resultado positivo de R\$ 892 mil observado no mês anterior (Figura 1). Na comparação com o mês de set./22, as Entradas registraram queda de R\$ 1,3 milhões, atingindo o patamar de R\$ 2,4 milhões, enquanto as saídas de caixa com Pagamentos registram uma redução de 2,3 milhões atingindo o patamar de R\$ 3,1 milhões (Figura 2).
- As demais movimentações das Recuperandas, que incluem as *receitas e despesas Financeiras, Investimentos e Financiamentos*, representaram saída de caixa de R\$ 1 milhão em set./22. (Figura 2).
- Dessa forma, a variação do Saldo Final do Caixa Financeiro das Recuperandas foi negativa em R\$ 987 mil em out./22, resultando em montante de R\$ 9,5 milhões (Figura 3), correspondente a uma redução de 9% em relação ao mês anterior.
- Considerações detalhadas das variações serão analisadas nas próximas páginas.

Figura 1. Geração de Caixa Operacional Líquida – Saldo mensal

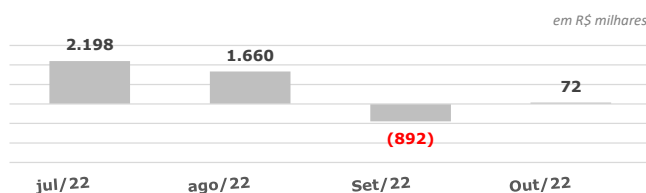


Figura 2. Evolução mensal . Receitas x Pagamentos Operacionais

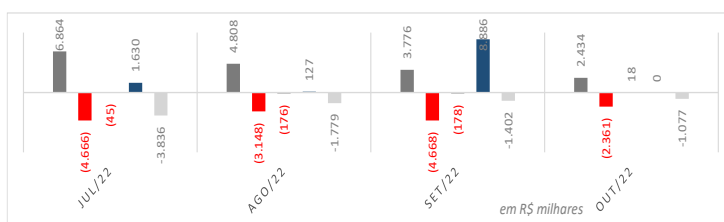
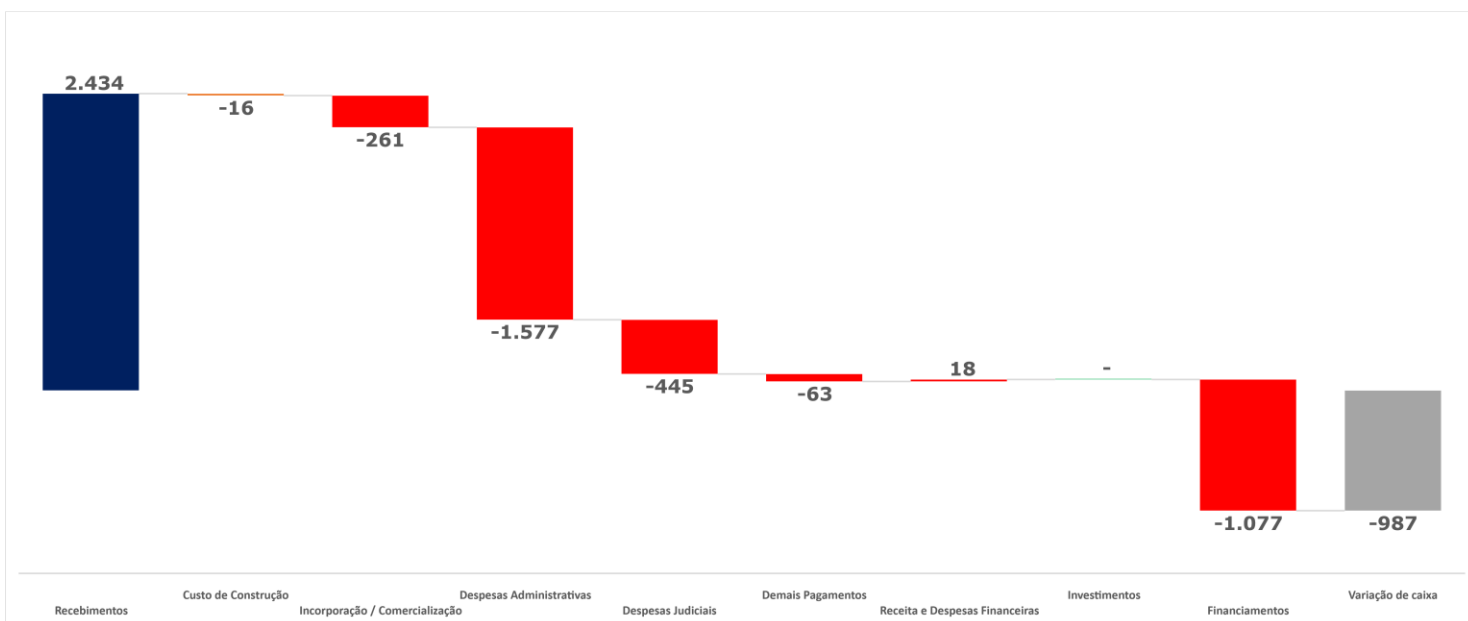
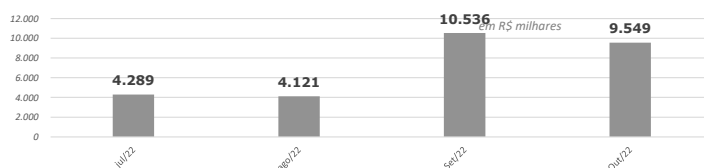


Figura 3. Caixa – Recuperandas - mensal – Saldo Final



4.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL



Demonstração

01 a 31 de out. - 2022

Tabela 1 - Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial -

| Em milhares de Reais R\$ | (A) Set/22 | (B) Out/22 | Varição (B-A) |
|---|----------------|----------------|------------------|
| Saldo Inicial - Caixa Financeiro | 4.121 | 10.536 | 6.415 |
| Repasso Receita | 3.776 | 2.434 | (1.343) |
| Amortização SFH | | | |
| Entradas | 3.776 | 2.434 | (1.343) |
| (-) Custo de Construção | (24) | (16) | 9 |
| (-) Rescisões | 0 | 0 | 0 |
| (-) Terreno | 0 | 0 | 0 |
| (-) Incorporação / Comercialização | (612) | (261) | 351 |
| (-) Incorporação | (188) | (87) | 100 |
| (-) Comercialização | (424) | (174) | 250 |
| (-) Impostos e Taxas | (188) | (52) | 136 |
| (-) Despesas Administrativas / RH | (2.966) | (1.577) | 1.389 |
| (-) Outras Despesas Operacionais | (16) | (10) | 6 |
| (-) Despesas Judiciais | (861) | (445) | 417 |
| (-) Relacionamento com Sócios | - | - | - |
| (-) Outras Saídas | - | - | - |
| Pagamentos | (4.668) | (2.361) | 2.307 |
| Geração Operacional Líquida | (892) | 72 | 964 |
| Receitas/Despesas Financeiras | (178) | 18 | 195 |
| (-) Juros SFH | (7) | - | 7 |
| (-) Juros Dívida Corporativa | 0 | - | 0 |
| (-) Despesas Financeiras | (171) | (11) | 161 |
| Receitas Financeiras | 0 | 28 | 28 |
| Investimentos | 8.886 | - | (8.886) |
| (+) Venda de Terrenos | 8.887 | - | (8.887) |
| (+/-) Transferências / Saques / Aportes | (1) | - | 1 |
| Financiamentos | (1.402) | (1.077) | 325 |
| (+) Liberação - Financiamento SFH | | | |
| (-) Amortização Financiamento SFH | (1.402) | (1.077) | 325 |
| (+) Liberação - Dívida Corporativa | - | - | - |
| (-) Amortiz. - Dívida Corporativa | - | - | - |
| Varição de Caixa | 6.415 | (987) | (7.402) |
| Saldo Final - Caixa Financeiro | 10.536 | 9.549 | (987) |

Entradas

Entradas tiveram queda em out./22.

Em out./22, houve queda das Entradas em R\$ 1,3 milhões quando comparadas ao mês anterior (36%), atingindo a cifra de R\$ 2,4 milhões.

A rubrica *Repasso Receita* registrou queda de R\$ 1,3 milhões em out./22, totalizando R\$ 2,4 milhões, ante uma arrecadação de R\$ 3,7 milhões em set./22.

- o A Administração explicou que queda está ligada a redução nas vendas e consequente redução do contas a receber do que está apto para repasse junto às instituições financeiras.

A rubrica *Amortização SFH* não apresentou movimentação nos meses de jul./2022, ago./2022, set./2022 e out./2022.

4.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL



Demonstração
01 a 31 de out. - 2022

Tabela 1 - Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial -

| Em milhares de Reais R\$ | (A) Set/22 | (B) Out/22 | Varição (B-A) |
|---|----------------|----------------|------------------|
| Saldo Inicial - Caixa Financeiro | 4.121 | 10.536 | 6.415 |
| Repasse Receita | 3.776 | 2.434 | (1.343) |
| Amortização SFH | | | |
| Entradas | 3.776 | 2.434 | (1.343) |
| (-) Custo de Construção | (24) | (16) | 9 |
| (-) Rescisões | 0 | 0 | 0 |
| (-) Terreno | 0 | 0 | 0 |
| (-) Incorporação / Comercialização | (612) | (261) | 351 |
| (-) Incorporação | (188) | (87) | 100 |
| (-) Comercialização | (424) | (174) | 250 |
| (-) Impostos e Taxas | (188) | (52) | 136 |
| (-) Despesas Administrativas / RH | (2.966) | (1.577) | 1.389 |
| (-) Outras Despesas Operacionais | (16) | (10) | 6 |
| (-) Despesas Judiciais | (861) | (445) | 417 |
| (-) Relacionamento com Sócios | - | - | - |
| (-) Outras Saídas | - | - | - |
| Pagamentos | (4.668) | (2.361) | 2.307 |
| Geração Operacional Líquida | (892) | 72 | 964 |
| Receitas/Despesas Financeiras | (178) | 18 | 195 |
| (-) Juros SFH | (7) | - | 7 |
| (-) Juros Dívida Corporativa | 0 | - | 0 |
| (-) Despesas Financeiras | (171) | (11) | 161 |
| Receitas Financeiras | 0 | 28 | 28 |
| Investimentos | 8.886 | - | (8.886) |
| (+) Venda de Terrenos | 8.887 | - | (8.887) |
| (+/-) Transferências / Saques / Aportes | (1) | - | 1 |
| Financiamentos | (1.402) | (1.077) | 325 |
| (+) Liberação - Financiamento SFH | | | |
| (-) Amortização Financiamento SFH | (1.402) | (1.077) | 325 |
| (+) Liberação - Dívida Corporativa | - | - | |
| (-) Amortiz. - Dívida Corporativa | - | - | |
| Varição de Caixa | 6.415 | (987) | (7.402) |
| Saldo Final - Caixa Financeiro | 10.536 | 9.549 | (987) |

PAGAMENTOS

Pagamentos tiveram redução em out./22.

Em out./22, os *Pagamentos* totalizaram R\$ 2,3 milhões, o que representa redução de R\$ 2,3 milhão quando comparado ao mês anterior.

A rubrica *Custo de Construção* registrou redução de R\$ 9 mil em out./22, totalizando R\$ 16 mil, ante uma saída de caixa de R\$ 24 mil em set./22.

o *A Administração esclareceu que redução apresentada em out./22, deve-se a gastos pontuais com assistência técnicas de unidades concluídas, que foram realizados em set./22.*

A rubrica *Incorporação/Comercialização* registrou redução de R\$ 351 mil em out./22, totalizando R\$ 261 mil, ante uma saída de caixa de R\$ 612 mil em out./22.

o *A Administração explicou que a redução apresentada está ligada à redução das vendas, com a consequente diminuição das despesas com comercialização das unidades, IPTU e cotas condominiais das unidades de estoque.*

A rubrica *Impostos e Taxas* encerrou out./22 em 52 mil. Quando comparado ao mês anterior, a rubrica apresentou redução de R\$ 136 mil.

o *A Administração justificou que a redução apresentada está relacionada à regularização do passivo fiscal da Companhia, o que aconteceu em Set/22.*

A rubrica *Despesas Administrativas/RH* encerrou out./2022 em R\$ 1,5 milhões, o que representa redução de R\$ 1,3 milhões (queda de 47%) quando comparado ao mês anterior.

o *A Administração explicou que, em set/22, foi paga a última parcela do programa de remuneração variável dos funcionários da Companhia, o que não aconteceu em out/22.*

A rubrica *Despesas Judiciais* registrou saída de caixa na ordem de R\$ 445 mil, com redução de R\$ 417 mil quando comparado ao mês anterior.

o *A Administração explica que redução está relacionado à suspensão dos pagamentos de acordos e processos judiciais, movido contra Companhia após o pedido de recuperação judicial.*

4.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL



Demonstração 01 a 31 de ago. - 2022

Tabela 1 - Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial -

| Em milhares de Reais R\$ | (A) Set/22 | (B) Out/22 | Varição (B-A) |
|---|----------------|----------------|------------------|
| Saldo Inicial - Caixa Financeiro | 4.121 | 10.536 | 6.415 |
| Repasso Receita | 3.776 | 2.434 | (1.343) |
| Amortização SFH | | | |
| Entradas | 3.776 | 2.434 | (1.343) |
| (-) Custo de Construção | (24) | (16) | 9 |
| (-) Rescisões | 0 | 0 | 0 |
| (-) Terreno | 0 | 0 | 0 |
| (-) Incorporação / Comercialização | (612) | (261) | 351 |
| (-) Incorporação | (188) | (87) | 100 |
| (-) Comercialização | (424) | (174) | 250 |
| (-) Impostos e Taxas | (188) | (52) | 136 |
| (-) Despesas Administrativas / RH | (2.966) | (1.577) | 1.389 |
| (-) Outras Despesas Operacionais | (16) | (10) | 6 |
| (-) Despesas Judiciais | (861) | (445) | 417 |
| (-) Relacionamento com Sócios | - | - | - |
| (-) Outras Saídas | - | - | - |
| Pagamentos | (4.668) | (2.361) | 2.307 |
| Geração Operacional Líquida | (892) | 72 | 964 |
| Receitas/Despesas Financeiras | (178) | 18 | 195 |
| (-) Juros SFH | (7) | - | 7 |
| (-) Juros Dívida Corporativa | 0 | - | 0 |
| (-) Despesas Financeiras | (171) | (11) | 161 |
| Receitas Financeiras | 0 | 28 | 28 |
| Investimentos | 8.886 | - | (8.886) |
| (+) Venda de Terrenos | 8.887 | - | (8.887) |
| (+/-) Transferências / Saques / Aportes | (1) | - | 1 |
| Financiamentos | (1.402) | (1.077) | 325 |
| (+) Liberação - Financiamento SFH | | | |
| (-) Amortização Financiamento SFH | (1.402) | (1.077) | 325 |
| (+) Liberação - Dívida Corporativa | - | - | - |
| (-) Amortiz. - Dívida Corporativa | - | - | - |
| Varição de Caixa | 6.415 | (987) | (7.402) |
| Saldo Final - Caixa Financeiro | 10.536 | 9.549 | (987) |

Receitas Financeiras, Investimentos e Financiamentos

As Recuperandas registraram "Receitas e Despesas Financeiras" em out./2022 de R\$ 18 mil. Já rubrica de "Investimentos", não apresentou movimento em out./22. Na rubrica "Financiamento", foram amortizados R\$ 1 milhão.

As Receitas e despesas Financeiras registraram entrada de caixa de R\$ 18 mil em out./2022, o que, quando comparado a set./2022, representa alta de R\$ 195 mil.

o A Administração explicou que o resultado financeiro está relacionado à redução do pagamento de multa e juros. Em set/22, foi grande o número de pagamentos, que tinham data de vencimento em período anteriores.

Os Investimentos não registraram movimentação em out./2022.

Os Financiamentos apresentaram amortização de caixa de R\$ 1 milhão em out./2022 e, quando comparado ao mês anterior, houve redução na saída de R\$ 325 mil.

o A Administração esclareceu que a redução de R\$ 325 mil está diretamente relacionada à diminuição de recebimento de valores de clientes. A menor entrada de caixa resultou em diminuição pagamentos

GERAÇÃO OPERACIONAL LÍQUIDA

O patamar de Entradas em out./22, de R\$ 2,4 milhões, foi superior ao total das saídas de caixa de Pagamentos (R\$ 2,3 milhões) no mês, o que contribuiu diretamente para o saldo positivo de R\$ 72 mil na Geração Operacional Líquida das Recuperandas.

SALDO FINAL - CAIXA FINANCEIRO

A variação do caixa financeiro foi de R\$ 987 mil negativa (queda de 9%) por conta de: (i) geração de caixa líquida de R\$ 72 milhão; (ii) receita e despesas financeira positiva de R\$ 18 mil; e (iii) 1 milhão com amortização de financiamento SFH.

4.2. BALANÇO PATROMINIAL DAS RECUPERANDAS



Demonstração 3º Trimestre de 2022.

Tabela 3 – Balanço Patrimonial, Ativo.

| Em milhares de Reais R\$ | (A) 2T22 | (B) 3T22 | (B-A) Varição | |
|--------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------|----------------------------------|
| Ativo | | | | |
| Circulante | 438.458 | 410.408 | - 28.050 | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 3.549 | 9.752 | 6.203 | ← 1. Aumento de R\$ 6,2 milhões. |
| Títulos e valores mobiliários | 832 | 859 | 27 | |
| Contas a receber de clientes | 122.020 | 104.470 | - 17.550 | ← 2. Redução de R\$ 17,5 milhões |
| Imóveis a comercializar | 296.837 | 279.689 | - 17.148 | ← 3. Redução de R\$ 17 milhões |
| Outros créditos | 15.220 | 15.638 | 418 | |
| Não circulante | 485.957 | 452.864 | - 33.093 | |
| Contas a receber de clientes | 53.100 | 37.158 | - 15.942 | ← 4. Redução de R\$ 15,9 milhões |
| Imóveis a comercializar | 174.297 | 184.064 | 9.767 | ← 5. Aumento de R\$ 9,7 milhões |
| Depósitos judiciais | 45.450 | 44.204 | - 1.246 | |
| Partes relacionadas | 66.528 | 52.329 | - 14.199 | ← 6. Redução de R\$ 14 milhões |
| Adiantamento a parceiros de negócios | 116.630 | 108.065 | - 8.565 | ← 7. Redução de R\$ 8 milhões |
| Investimentos | 27.804 | 25.191 | - 2.613 | |
| Imobilizado | 376 | 357 | - 19 | |
| Intangível | 1.772 | 1.496 | - 276 | |
| Ativo Total | 924.415 | 863.272 | - 61.143 | |

Ativo Circulante

Caixa Contábil das Recuperandas obteve aumento de R\$ 6,2 milhões no 3T22.

O Ativo Total das Recuperandas apresentou redução de R\$ 61 milhões no 3T22 na comparação com o trimestre anterior, sendo decorrente da redução de: (i) R\$ 28 milhões, no Ativo Circulante; (ii) R\$ 33 milhões, no Ativo Não Circulante. A citada redução do Ativo Circulante foi influenciada por:

- 1. Caixa e Equivalente de Caixa** que apresentou aumento de R\$ 6,2 milhões (alta de 174,8%) no 3T22, fechando em R\$ 9,7 milhões. A Administração explicou que o aumento foi devido a conclusão do processo de venda de um terreno não estratégico para a Companhia.
- 2. Contas a Receber de Clientes** apresentaram redução de R\$ 17,5 milhões no 3T22. A Administração justificou que, no 3T22, houve um acelerado processo de distratos de unidades concluídas.
- 3. Imóveis a Comercializar** teve redução de R\$ 17,1 milhões no 3T22, totalizando R\$ 279,6 milhões. A Administração explicou que a redução é decorrente da venda de um terreno que estava classificado no CP e da reclassificação de Impairment para LP.

4.2. BALANÇO PATROMINIAL DAS RECUPERANDAS



Demonstração 3º Trimestre de 2022.

Tabela 3 – Balanço Patrimonial, Ativo

| Em milhares de Reais R\$ | (A) 2T22 | (B) 3T22 | (B-A) Varição | |
|--------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------|--------------------------------|
| Ativo | | | | |
| Circulante | 438.458 | 410.408 | - 28.050 | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 3.549 | 9.752 | 6.203 | 1. Aumento de R\$ 6,2 milhões. |
| Títulos e valores mobiliários | 832 | 859 | 27 | |
| Contas a receber de clientes | 122.020 | 104.470 | - 17.550 | 2. Redução de R\$ 17,5 milhões |
| Imóveis a comercializar | 296.837 | 279.689 | - 17.148 | 3. Redução de R\$ 17 milhões |
| Outros créditos | 15.220 | 15.638 | 418 | |
| Não circulante | 485.957 | 452.864 | - 33.093 | |
| Contas a receber de clientes | 53.100 | 37.158 | - 15.942 | 4. Redução de R\$ 15,9 milhões |
| Imóveis a comercializar | 174.297 | 184.064 | 9.767 | 5. Aumento de R\$ 9,7 milhões |
| Depósitos judiciais | 45.450 | 44.204 | - 1.246 | |
| Partes relacionadas | 66.528 | 52.329 | - 14.199 | 6. Redução de R\$ 14 milhões |
| Adiantamento a parceiros de negócios | 116.630 | 108.065 | - 8.565 | 7. Redução de R\$ 8 milhões |
| Investimentos | 27.804 | 25.191 | - 2.613 | |
| Imobilizado | 376 | 357 | - 19 | |
| Intangível | 1.772 | 1.496 | - 276 | |
| Ativo Total | 924.415 | 863.272 | - 61.143 | |

Ativo não Circulante

Caixa Contábil das Recuperandas obteve aumento de R\$ 6,2 milhões no 3T22.

O Ativo Total das Recuperandas apresentou redução de R\$ 61 milhões no 3T22 na comparação com o trimestre anterior, sendo decorrente da redução de: (i) R\$ 28 milhões, no Ativo Circulante; (ii) R\$ 33 milhões, no Ativo Não Circulante. A citada redução do Ativo Não Circulante foi influenciada por:

- 4. Contas a receber de clientes** apresentou redução de R\$ 15,9 milhões (queda de 30%) no 3T22, fechando em R\$ 37,1 milhões. A Administração esclareceu que a redução está relacionada à revisão dos contratos de compra e venda de terrenos, com adequação do fluxo do pagamentos.
- 5. Imóveis a Comercializar** teve aumento de R\$ 9,7 milhões (alta de 5,6%) no 3T22. A Administração explicou que o aumento foi devido à reclassificação de impairment.
- 6. Partes Relacionadas** teve redução de R\$ 14,1 milhões no 3T22, fechando R\$ 52,3 milhões. A Administração explicou que as contas de Partes Relacionadas são destinadas para a distribuição de recursos da Companhia, bem como para cobrir eventuais despesas de suas coligadas. Um aumento do Ativo de Partes Relacionadas significa um aumento do crédito a receber com essas investidas.
- 7. Adiantamento a parceiros de negócios** obteve redução de R\$ 8,5 milhões no 3T22. A Administração justificou que a redução é decorrente de créditos da Companhia e de suas coligadas com outras incorporadoras, parceiras da Rossi nos empreendimentos, efeito do desfazimento de parcerias ocorrido no 3T22.

4.2. BALANÇO PATROMINIAL DAS RECUPERANDAS



Demonstração 2º Trimestre de 2022.

Tabela 3 – Balanço Patrimonial, Passivo

Em milhares de Reais R\$

| | (A) 2T22 | (B) 3T22 | (B-A) Variação | |
|--|------------------|------------------|-------------------|---------------------------------|
| Circulante | 1.489.161 | 1.530.351 | 41.190 | |
| Empréstimos e Financiamentos | 551.467 | 611.385 | 59.918 | 1. Aumento de R\$ 59,9 milhões. |
| Fornecedores | 41.165 | 39.396 | - 1.769 | |
| Contas a pagar por aquisição de terrenos | 1.573 | 154 | - 1.419 | 2. Redução de R\$ 1,4 milhões. |
| Salários e encargos sociais | 1.103 | 999 | - 104 | |
| Impostos e contribuições a recolher | 212.369 | 219.656 | 7.287 | |
| Adiantamentos de clientes | 55.787 | 55.787 | - | |
| Partes relacionadas | 43.042 | 31.979 | - 11.063 | 3. Redução de R\$ 11 milhões. |
| Impostos e contribuições diferidos | 15.130 | 13.798 | - 1.332 | |
| Outras contas a pagar | 567.525 | 557.197 | - 10.328 | |
| Não circulante | 318.322 | 248.208 | - 70.114 | |
| Empréstimos e Financiamentos | 47.367 | - | - 47.367 | 4. Redução de R\$ 47,3 milhões. |
| Impostos e contribuições a recolher | 8.204 | 8.109 | - 95 | |
| Provisões para riscos | 209.657 | 208.962 | - 695 | |
| Provisões para garantias de obras | 783 | 661 | - 122 | |
| Impostos e contribuições diferidos | 27.258 | 21.575 | - 5.683 | 5. Redução de R\$ 5,6 milhões. |
| Provisão para perdas em Investimentos | 15.851 | 8.835 | - 7.016 | 6. Redução de R\$ 7 milhões. |
| Outras contas a pagar | 9.202 | 66 | - 9.136 | 7. Redução de R\$ 9,1 milhões. |
| Patrimônio líquido negativado | (883.068) | (915.287) | - 32.219 | |
| Total do passivo e patrimônio líquido | 924.415 | 863.272 | - 61.143 | |

Passivo Circulante.

Empréstimos e Financiamentos aumentaram em 10,9 % no 3T22.

O Passivo Total das Recuperandas apresentou redução de R\$ 61,1 milhões no 3T22 na comparação com o trimestre anterior, sendo decorrente: (i) do aumento de R\$ 41 milhões do Passivo Circulante; (ii) da redução de R\$ 70,1 milhões do Ativo Não Circulante; e (iii) do aumento de R\$ 32,2 milhões do Patrimônio Líquido negativo. O citado aumento do **Passivo Circulante** foi influenciado por:

- Empréstimos e Financiamentos** apresentou aumento de R\$ 58,9 milhões no 3T22, fechando em R\$ 611 milhões. A Administração explicou que o aumento refere-se aos juros acruados e não pagos, relacionados aos empréstimos bancários, contraídos pela Companhia e suas coligadas.
- Contas a pagar por aquisição de terrenos** teve redução de R\$ 1,4 (queda de 90%) no 3T22, totalizando R\$ 154 mil. A Administração justificou que a redução está relacionada aos terrenos vendidos/distratos no período, com estorno dos pagamentos que ainda deveriam ocorrer (pagamentos em dinheiro).
- Partes Relacionadas** apresentou redução de R\$ 11 milhões (queda de 25,7%) no 3T22, totalizando R\$ 31,9 milhões. A Administração explicou que as contas de Partes Relacionadas são destinadas para a distribuição de recursos da Companhia, bem como para cobrir eventuais despesas de suas coligadas.

4.2. BALANÇO PATROMINIAL DAS RECUPERANDAS



Demonstração 3º Trimestre de 2022.

Tabela 3 – Balanço Patrimonial, Passivo

Em milhares de Reais R\$

| | (A) 2T22 | (B) 3T22 | (B-A) Variação | |
|--|------------------|------------------|-------------------|-----------------------------------|
| Circulante | 1.489.161 | 1.530.351 | 41.190 | |
| Empréstimos e Financiamentos | 551.467 | 611.385 | 59.918 | ← 1. Aumento de R\$ 59,9 milhões. |
| Fornecedores | 41.165 | 39.396 | - 1.769 | |
| Contas a pagar por aquisição de terrenos | 1.573 | 154 | - 1.419 | ← 2. Redução de R\$ 1,4 milhões. |
| Salários e encargos sociais | 1.103 | 999 | - 104 | |
| Impostos e contribuições a recolher | 212.369 | 219.656 | 7.287 | |
| Adiantamentos de clientes | 55.787 | 55.787 | - | |
| Partes relacionadas | 43.042 | 31.979 | - 11.063 | ← 3. Redução de R\$ 11 milhões. |
| Impostos e contribuições diferidos | 15.130 | 13.798 | - 1.332 | |
| Outras contas a pagar | 567.525 | 557.197 | - 10.328 | |
| Não circulante | 318.322 | 248.208 | - 70.114 | |
| Empréstimos e Financiamentos | 47.367 | - | - 47.367 | ← 4. Redução de R\$ 47,3 milhões. |
| Impostos e contribuições a recolher | 8.204 | 8.109 | - 95 | |
| Provisões para riscos | 209.657 | 208.962 | - 695 | |
| Provisões para garantias de obras | 783 | 661 | - 122 | |
| Impostos e contribuições diferidos | 27.258 | 21.575 | - 5.683 | ← 5. Redução de R\$ 5,6 milhões. |
| Provisão para perdas em Investimentos | 15.851 | 8.835 | - 7.016 | ← 6. Redução de R\$ 7 milhões. |
| Outras contas a pagar | 9.202 | 66 | - 9.136 | ← 7. Redução de R\$ 9,1 milhões. |
| Patrimônio líquido negativado | (883.068) | (915.287) | - 32.219 | |
| Total do passivo e patrimônio líquido | 924.415 | 863.272 | - 61.143 | |

Passivo não Circulante. (pág. 1 de 2)

Outras Contas a Pagar redução de R\$ 9 milhões no 3T22.

O Passivo Total das Recuperandas apresentou redução de R\$ 61,1 milhões no 3T22 na comparação com o trimestre anterior, sendo decorrente: (i) do aumento de R\$ 41 milhões do Passivo Circulante; (ii) da redução de R\$ 70,1 milhões do Ativo Não Circulante; e (iii) do aumento de R\$ 32,2 milhões do Patrimônio Líquido negativo. A citada redução do **Passivo não Circulante** foi influenciada por:

4. Empréstimos e Financiamentos apresentam redução de R\$ 47,3 milhões no 3T22, quando comparado ao trimestre anterior. A Administração explicou que ,com o deferimento do pedido de Recuperação Judicial, o endividamento contabilizado como Não Circulante passou a ter o seu vencimento antecipado.

5. Impostos e Contribuições diferidos apresentou redução de R\$ 5,6 milhões (queda de 20,8%) no 3T22, totalizando R\$ 21,5 milhões. A Administração explicou que os impostos e contribuições diferidos tem relação direta com os impostos a pagar e o contas a receber. Quanto maior o recebimento, maior o provisionamento de impostos a pagar, com a consequente redução do diferido.

4.2. BALANÇO PATROMINIAL DAS RECUPERANDAS



Demonstração 3º Trimestre de 2022.

Tabela 3 – Balanço Patrimonial, Passivo

Em milhares de Reais R\$

| | (A) 2T22 | (B) 3T22 | (B-A) Variação | |
|--|------------------|------------------|-------------------|-----------------------------------|
| Circulante | 1.489.161 | 1.530.351 | 41.190 | |
| Empréstimos e Financiamentos | 551.467 | 611.385 | 59.918 | ← 1. Aumento de R\$ 59,9 milhões. |
| Fornecedores | 41.165 | 39.396 | - 1.769 | |
| Contas a pagar por aquisição de terrenos | 1.573 | 154 | - 1.419 | ← 2. Redução de R\$ 1,4 milhões. |
| Salários e encargos sociais | 1.103 | 999 | - 104 | |
| Impostos e contribuições a recolher | 212.369 | 219.656 | 7.287 | |
| Adiantamentos de clientes | 55.787 | 55.787 | - | |
| Partes relacionadas | 43.042 | 31.979 | - 11.063 | ← 3. Redução de R\$ 11 milhões. |
| Impostos e contribuições diferidos | 15.130 | 13.798 | - 1.332 | |
| Outras contas a pagar | 567.525 | 557.197 | - 10.328 | |
| Não circulante | 318.322 | 248.208 | - 70.114 | |
| Empréstimos e Financiamentos | 47.367 | - | - 47.367 | ← 4. Redução de R\$ 47,3 milhões. |
| Impostos e contribuições a recolher | 8.204 | 8.109 | - 95 | |
| Provisões para riscos | 209.657 | 208.962 | - 695 | |
| Provisões para garantias de obras | 783 | 661 | - 122 | |
| Impostos e contribuições diferidos | 27.258 | 21.575 | - 5.683 | ← 5. Redução de R\$ 5,6 milhões. |
| Provisão para perdas em Investimentos | 15.851 | 8.835 | - 7.016 | ← 6. Redução de R\$ 7 milhões. |
| Outras contas a pagar | 9.202 | 66 | - 9.136 | ← 7. Redução de R\$ 9,1 milhões. |
| Patrimônio líquido negativado | (883.068) | (915.287) | - 32.219 | |
| Total do passivo e patrimônio líquido | 924.415 | 863.272 | - 61.143 | |

Passivo não Circulante.

(pág. 2 de 2)

Outras Contas a Pagar redução de R\$ 9 milhões no 3T22.

O Passivo Total das Recuperandas apresentou redução de R\$ 61,1 milhões no 3T22 na comparação com o trimestre anterior, sendo decorrente: (i) do aumento de R\$ 41 milhões do Passivo Circulante; (ii) da redução de R\$ 70,1 milhões do Ativo Não Circulante; e (iii) do aumento de R\$ 32,2 milhões do Patrimônio Líquido negativo. A citada redução do **Passivo não Circulante** foi influenciada por:

- 6. Provisão para perdas em Investimentos**, em comparação com 2T22, apresentou redução de R\$ 7 milhões (queda de 44,3%) no 3T22, totalizando R\$ 8,8 milhões. A Administração explicou que a redução é dividida a uma SPE que teve critério de consolidação alterado.
- 7. Outras Contas a Pagar** apresentou uma redução de R\$ 9,1 milhões no 3T22 quando comparado ao 2T22. A Administração explicou que a redução apresentada está relacionado à diminuição do contencioso a pagar a longo prazo.

4.2. BALANÇO PATROMINIAL DAS RECUPERANDAS



Demonstração 3º Trimestre de 2022.

Tabela 3 – Balanço Patrimonial, Patrimônio Líquido

| Em milhares de Reais R\$ | (A) 2T22 | (B) 3T22 | Varição (B) - (A) |
|--------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|
| Patrimônio líquido negativado | (883.068) | (915.287) | (32.219) |
| Capital social | 2.654.090 | 2.654.090 | - |
| Ações em tesouraria | (49.154) | (49.154) | - |
| Reserva de capital | 70.107 | 70.107 | - |
| Prejuízos acumulados | (3.557.221) | (3.589.002) | (31.781) |
| Participação dos não controladores | (890) | (1.328) | (438) |

1. Prejuízos Acumulados apresentou alta de R\$ 31 milhões no 3T22

Patrimônio Líquido

Prejuízos Acumulados teve aumento de R\$ 31,7 milhões no 3º Trimestre de 2022.

O Passivo Total das Recuperandas apresentou redução de R\$ 61,1 milhões no 3T22 na comparação com o trimestre anterior, sendo decorrente: (i) do aumento de R\$ 41 milhões do Passivo Circulante; (ii) da redução de R\$ 70,1 milhões do Ativo Não Circulante; e (iii) do aumento de R\$ 32,2 milhões do Patrimônio Líquido negativo. O citado aumento do Patrimônio Líquido foi influenciado por:

- 1. Lucro e Prejuízos Acumulados**, no 3º trimestre de 2022, são de R\$ 3,6 bilhões em set./2022, sendo que, quando comparado ao 2º trimestre de 2022, representou aumento de R\$ 31,7 milhões.
- 2. Participação dos não controladores** apresentou aumento no 3T22 de R\$ 438 mil quando comparado ao 2T22. A Administração esclareceu que refere-se ao resultado dos sócios nas coligadas da Companhia, de acordo com o seu percentual de participação nos empreendimentos. Esse valor é apurado apenas para as SPEs coligadas cuja a Companhia não detém 100% das ações/quotas.

4.3. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DAS RECUPERANDAS



Demonstração 3º Trimestre de 2022.

| Em milhares de Reais R\$ | (B) 2T22 | (B) 3T22 | (B-A) Variação | |
|---|-----------------|-----------------|-------------------|---------------------------------|
| Receita de vendas, líquida dos distratos | (112) | 11.947 | 12.059 | ← 1. Aumento de R\$ 12 milhões. |
| Receita de vendas, líquida dos distratos | (112) | 11.947 | 12.059 | |
| Custo dos imóveis vendidos e serviços prestados | 16.797 | (10.121) | - 26.918 | ← 2. Redução de R\$ 26 milhões. |
| Resultado bruto | 16.685 | 1.826 | - 14.859 | |
| Administrativas | (5.473) | (3.270) | 2.203 | ← 3. Redução de R\$ 2 milhões. |
| Comerciais | (2.815) | (1.766) | 1.049 | |
| Remuneração da Administração e Diretoria | (1.101) | (1.845) | - 744 | |
| Depreciações e amortizações | (281) | (368) | - 87 | |
| Resultado de equivalência patrimonial | (3.792) | (604) | 3.188 | ← 4. Redução de R\$ 3 milhões. |
| Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas | (28.996) | (11.554) | 17.442 | ← 5. Redução de R\$ 17 milhões. |
| Receitas / Despesas Operacionais | (42.458) | (19.407) | 23.051 | |
| Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | (25.773) | (17.581) | 8.192 | |
| Receitas financeiras | 1.183 | 1.766 | 583 | |
| Despesas financeiras | (34.813) | (23.075) | 11.738 | ← 6. Redução de R\$ 11 milhões. |
| Resultado Financeiro | (33.630) | (21.309) | 12.321 | |
| Imposto de renda e contribuição social | - | - | - | |
| Correntes | (2.097) | (141) | 1.956 | |
| Diferidos | 2.727 | 4.580 | 1.853 | |
| Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | 630 | 4.439 | 3.809 | |
| Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | (58.773) | (34.451) | 24.322 | |

Demonstração do Resultado

O Lucro/Prejuízo Consolidado foi de R\$ 34,4 milhões negativos registrados pelas Recuperandas no 3T22. Quando comparado ao 2T22, representou redução de R\$ 24,3 milhões.

- 1. Receitas de Vendas líquidas dos Distrato** apresentou aumento de R\$ 12 milhões no 3T22 quando comparado ao trimestre anterior. A Administração justificou que o aumento foi devido a reversão parcial da provisão de distratos.
- 2. Custo dos imóveis vendidos e serviços prestados** apresentou redução de R\$ 26,9 milhões no 3T22. A Administração explica que é devido a reversão parcial da provisão de distratos.
- 3. Despesas Administrativas** apresentaram redução de R\$ 2,2 milhões (queda de 40%) no 3T22 quando comparado ao trimestre anterior. A Administração explicou que a redução está ligada a redução dos gastos com prestadores de serviços de terceiros no 3T22.

4.3. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DAS RECUPERANDAS



Demonstração 2º Trimestre de 2022.

| Em milhares de Reais R\$ | (B) 2T22 | (B) 3T22 | (B-A) Variação | |
|---|-----------------|-----------------|-------------------|---------------------------------|
| Receita de vendas, líquida dos distratos | (112) | 11.947 | 12.059 | ← 1. Aumento de R\$ 12 milhões. |
| Receita de vendas, líquida dos distratos | (112) | 11.947 | 12.059 | |
| Custo dos imóveis vendidos e serviços prestados | 16.797 | (10.121) | - 26.918 | ← 2. Redução de R\$ 26 milhões. |
| Resultado bruto | 16.685 | 1.826 | - 14.859 | |
| Administrativas | (5.473) | (3.270) | 2.203 | ← 3. Redução de R\$ 2 milhões. |
| Comerciais | (2.815) | (1.766) | 1.049 | |
| Remuneração da Administração e Diretoria | (1.101) | (1.845) | - 744 | |
| Depreciações e amortizações | (281) | (368) | - 87 | |
| Resultado de equivalência patrimonial | (3.792) | (604) | 3.188 | ← 4. Redução de R\$ 3 milhões. |
| Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas | (28.996) | (11.554) | 17.442 | ← 5. Redução de R\$ 17 milhões. |
| Receitas / Despesas Operacionais | (42.458) | (19.407) | 23.051 | |
| Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | (25.773) | (17.581) | 8.192 | |
| Receitas financeiras | 1.183 | 1.766 | 583 | |
| Despesas financeiras | (34.813) | (23.075) | 11.738 | ← 6. Redução de R\$ 11 milhões. |
| Resultado Financeiro | (33.630) | (21.309) | 12.321 | |
| Imposto de renda e contribuição social | - | - | - | |
| Correntes | (2.097) | (141) | 1.956 | |
| Diferidos | 2.727 | 4.580 | 1.853 | |
| Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | 630 | 4.439 | 3.809 | |
| Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | (58.773) | (34.451) | 24.322 | |

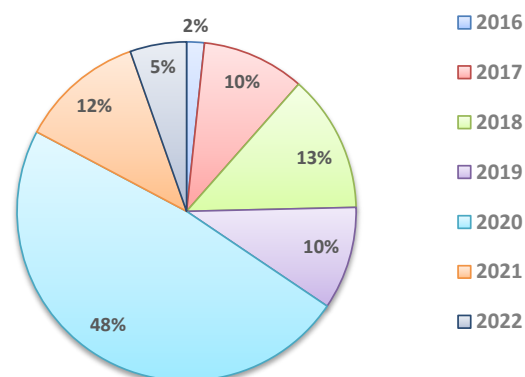
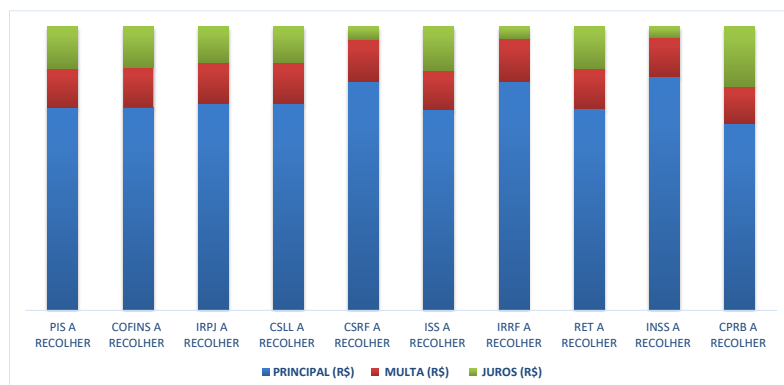
Demonstração do Resultado

O Lucro/Prejuízo Consolidado de R\$ 34,4 milhões negativos registrados pelas Recuperandas no 3T22. Quando comparado ao 2T22, apresentou redução de R\$ 24,3 milhões.

- Remuneração de Administração e Diretoria** apresentou aumento de R\$ 744 mil no 3T22 quando comparado ao trimestre anterior. A Administração explicou que, no 2T22, ocorreu redução no pagamento dos programas de remuneração variável dos executivos, em razão da baixa disponibilidade de caixa da Companhia. No 3T22, em função de algumas entradas de caixa não recorrentes e recomposição do caixa, os pagamentos foram retomados.
- Equivalência Patrimonial** apresentou redução de R\$ 3,1 milhões no 3T22 quando comparado ao trimestre anterior. A Administração explicou que a redução é devido ao desfazimentos de sociedades no 3T22, o que ocasionou redução da equivalência patrimonial com critério de consolidação (MEP).
- Outras (despesas) receitas operacionais líquidas** apresentou redução de R\$ 17 milhões (queda de 60%) no 3T22. A Administração explicou que a redução esta ligada ao menor provisionamento de processos trabalhistas no 3T22.
- Despesas Financeiras** apresentaram redução de R\$ 11,7 milhões (queda de 34%) no 3T22 quando comparado ao 2T22. A Administração justificou que a diminuição está ligada a redução de juros acruados no 3T22.

5. PASSIVO FISCAL

| ANO / COMPETÊNCIA | Valor Principal (R\$) | Multa (R\$) | Juros (R\$) | Montante (R\$) |
|-------------------|-----------------------|---------------|---------------|----------------|
| 2016 | 2.337 | 467 | 921 | 3.726 |
| 2017 | 14.186 | 2.837 | 4.558 | 21.581 |
| 2018 | 19.972 | 3.994 | 4.966 | 28.933 |
| 2019 | 15.451 | 3.090 | 3.099 | 21.640 |
| 2020 | 78.693 | 15.739 | 11.978 | 106.410 |
| 2021 | 18.978 | 3.796 | 3.322 | 26.096 |
| 2022 | 9.624 | 1.722 | 521 | 11.867 |
| Total | 159.242 | 31.646 | 29.366 | 220.254 |



Passivo Fiscal

As Recuperandas demonstram que o seu passivo fiscal (principal + multa e juros) totalizam R\$ 220,2 milhões em set./2022. Quando comparado a ago./22, apresentou alta de R\$ 3,6 milhões (alta de 1,67%).

A Administração explicou que o aumento do Passivo Fiscal decorre da: (i) apuração dos impostos do terceiro trimestre, os quais ainda não puderam ser pagos em virtude da baixa disponibilidade de caixa; e (ii) incidência de juros sobre os impostos que já haviam sido apurados e não pagos até o fim do segundo trimestre. Para regularizar essa situação, a Companhia já contratou escritório especializado na negociação destes passivos junto à Procuradoria. Segundo informado, estudos estão sendo finalizados, com o desenho de proposta para início das tratativas, na tentativa de reestruturar a dívida antes da AGC.

6. RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ

O Administrador Judicial apresentou o Laudo de Constatação Prévia da Recuperação Judicial do Grupo Rossi às fls. 24.041/24.082, o qual está disponível para consulta no site da Recuperação Judicial (<https://ajwald.com.br/grupo-rossi/>).

Atualmente, o Administrador Judicial vem se dedicando à análise dos 1.593 pedidos de habilitações e de divergências recebidas na fase administrativa, tendo conferido o devido contraditório às Recuperandas, através de plataforma desenvolvida para esta finalidade.

Ao final da fase administrativa, a relação de credores do AJ será disponibilizada para consulta no site da Recuperação Judicial (<https://ajwald.com.br/grupo-rossi/>). Oportunamente, os credores interessados em acessar a documentação examinada pelo AJ para a elaboração da relação de credores poderão encaminhar sua solicitação para o e-mail credorrossi@ajwald.com.br.

Além disso, esta Administração seguiu concentrada no esclarecimento de dúvidas apresentadas por Credores, sendo contatado diariamente pelos canais disponibilizados, seja por e-mail (credorrossi@ajwald.com.br), seja por telefone (+55 21 2272-9300). Periodicamente, são apresentadas respostas a ofícios e solicitações endereçadas diretamente ao AJ pelos mais diversos Tribunais do País.

Para melhor atender aos interessados e viabilizar o amplo acesso às informações, foi criado o website da Recuperação Judicial (<https://ajwald.com.br/grupo-rossi/>), cujo conteúdo é periodicamente atualizado. No site, os interessados têm acesso às principais peças do processo, aos relatórios do AJ e às informações relevantes aos credores.

Em relação ao RMA, a Administração Judicial prossegue analisando e questionando as informações fornecidas pelas Recuperandas, bem como solicitando novos dados, principalmente de natureza financeira e contábil.



WALD·AJ
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

WALD·AJ
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

*Rua Gen. Venâncio Flores
305, 10º andar, Leblon
CEP 22441-090
Rio de Janeiro, RJ - Brasil*

*Avenida Juscelino Kubitschek,
nº 510, 8º andar
CEP 04543-906
São Paulo, SP - Brasil*

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

*Av. Marquês de São
Vicente, 446 – Conj. 1206
Barra Funda
CEP 01139-000
São Paulo, SP - Brasil*