

RELATÓRIO  
MENSAL DE  
**ATIVIDADES**

RMA

**RECUPERAÇÃO JUDICIAL**



**COLOMBO**

23 de outubro de 2022

# RELATÓRIO EXECUTIVO

1.	INTRODUÇÃO	3
2.	ORGANOGRAMA	5
3.	FUNCIONÁRIOS	6
4.	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	7
4.1	FLUXO DE CAIXA GERENCIAL	8
4.2	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	10
4.2.1	GRUPO COLOMBO	10
4.2.1.1	BALANÇO PATRIMONIAL – GRUPO COLOMBO	11
4.2.1.2	ÍNDICES DE LIQUIDEZ – GRUPO COLOMBO	13
4.2.1.3	DRE – GRUPO COLOMBO	14
5.	RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ	16
6.	RESUMO DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ NOS AUTOS	17

# 1. INTRODUÇÃO

Em 04.02.2020, a APJM Participações S.A., Q1 Comercial de Roupas S/A, Spa Online Assessoria de Moda e Apoio Adm. Ltda, Hap Participações Ltda, A3M4P Participações Ltda, Q1 Comercial de Roupas da Amazônia Ltda, ADM. Comércio de Roupas Ltda, Q1 Serviço e Recebimento Ltda., AMD Comércio de Roupas Ltda. e Colombo Franchising Eireli, em conjunto denominadas "Recuperandas" ou "Requerentes", ajuizaram o Pedido de Recuperação Judicial, com fundamento no art. 47 da Lei n. 11.101/2005, apresentando as principais causas de sua atual crise financeira e afirmando serem capazes de se reorganizar.

Na forma da Recomendação nº 57/2019 do Conselho Nacional de Justiça, antes da apreciação do pedido de processamento da Recuperação Judicial, foi determinada a realização de perícia prévia com a finalidade de "promover a constatação das reais condições de funcionamento das empresas requerentes e análise da regularidade e da completude da documentação apresentada juntamente com a petição inicial" (ID 28985152).

Após a juntada aos autos do Relatório de Constatação Prévia (ID 29503676), foi proferida decisão declarando a incompetência deste MM. Juízo para processar e julgar a presente Recuperação Judicial ("RJ"), "quer pelo fato do principal estabelecimento estar localizado na capital paulistana, quer pela circunstância de já haver pedido de falência" em trâmite perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do c. TJSP (processo nº 0051474-45.2016.8.26.0100 – ID 29979512).

Em cumprimento ao acórdão proferido no Agravo de Instrumento nº 1007016-10.2020.8.11.000<sup>1</sup>, que reformou o aludido *decisum* e fixou a competência deste MM. Juízo (ID 35884382), as Recuperandas foram intimadas a promover a emenda da petição inicial, a fim de juntarem os documentos exigidos pelo artigo 51 da Lei nº 11.101/05, os quais haviam deixado de acostar quando da distribuição da RJ (ID 49938015).

<sup>1</sup>Contra o qual foram interpostos Recursos Especiais, inadmitidos pela Vice-Presidência deste c. TJMT. Atualmente, aguarda-se o julgamento do Agravo do Banco Pine S.A. pelo c.STJ (AREsp nº 1914716/MT).

## 1. INTRODUÇÃO

Com a juntada de novos documentos pelas Recuperandas (ID 51271291 e seguintes), foi proferida decisão deferindo o processamento da presente RJ e determinando, dentre outras providências, a intimação do AJ para apresentar o primeiro relatório mensal de atividades, o qual deverá conter *“informações necessárias à análise da consolidação substancial entre todos ou apenas alguns litisconsortes ativos, indicando ainda eventual ausência dos documentos exigidos pelo art. 51”* da Lei nº 11.101/2005 e *“todo o passivo extraconcursal, caso ainda não conste da relação apresentada pelas Recuperandas”* (ID 576944).

No ID 58477556, foi juntado o primeiro relatório mensal de atividades, no qual o AJ pugnou pela intimação das Recuperandas para apresentarem dados que deixaram de ser disponibilizados pelas Recuperandas. Na r. decisão do ID 85441111, este MM Juízo, *“seguindo os critérios elencados pelo art. 69-J, da Lei 11.101/05”*, reconheceu a *“existência de consolidação substancial entre as recuperandas”*.

O presente relatório, que contempla informações financeiras baseadas, sobretudo, em elementos fornecidos pelas Recuperandas e não consiste em trabalho de auditoria, contém dados referentes ao **mês julho de 2022**, e deve ser analisado em conjunto com o relatório mensal anterior.

Por fim, deve ser ressaltado que as informações financeiras dos citados meses foram disponibilizadas combinadas, considerando todo o grupo empresarial.



**Arnoldo Wald Filho**  
Sócio  
aredarcolombo@ajwald.com.br

Tel: +55 (211) 2272-9300

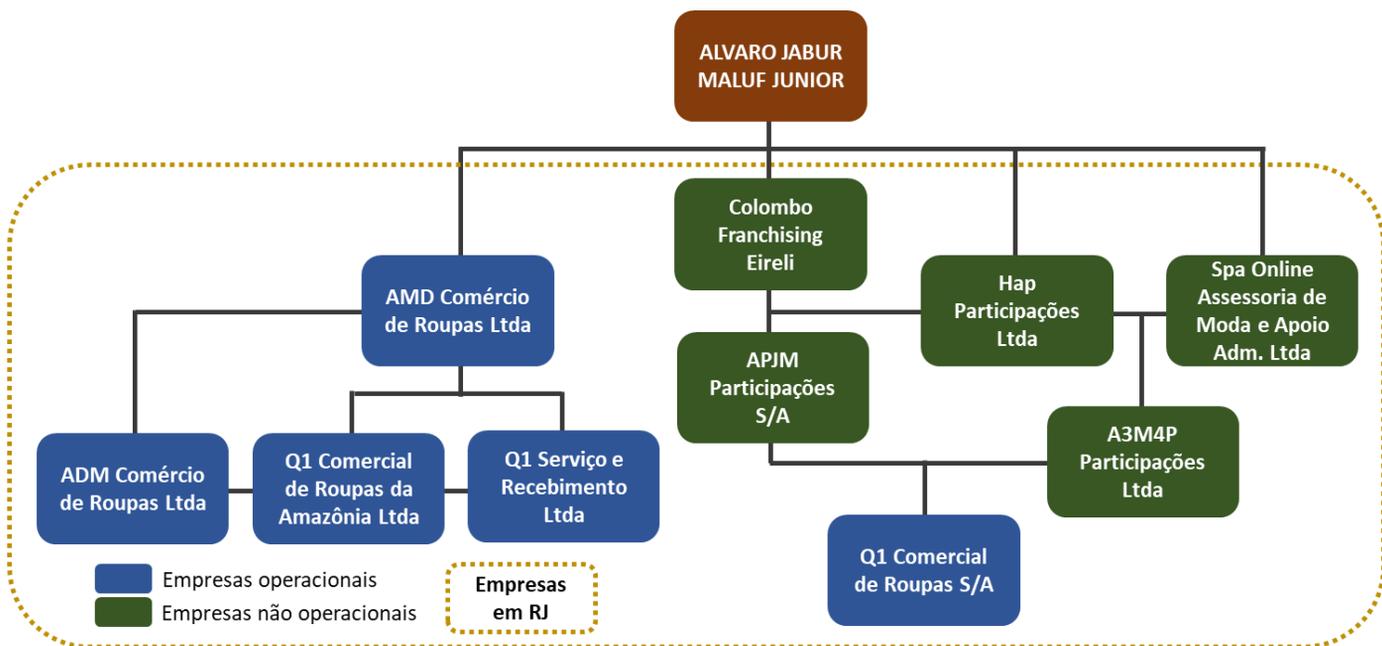


**Thiago Fogaça Almeida**  
Economista  
ffa@riobranco.adm.br

**Fábio de Carvalho e Mello Curti**  
Economista  
fc@riobranco.adm.br

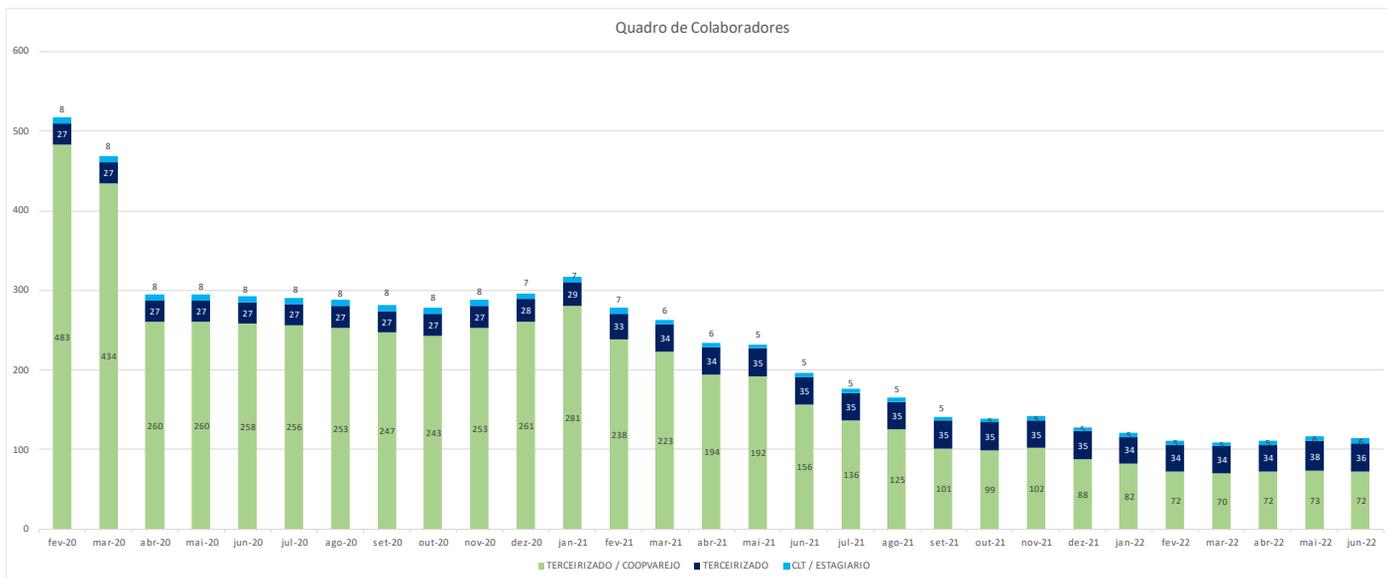
Tel: +55 (11) 3392-3062

## 2. ORGANOGRAMA



## 3. FUNCIONÁRIOS

A evolução do quadro de funcionários/colaboradores das Recuperandas (abaixo) foi elaborado com base nas informações disponibilizadas pela Administração referentes a contratações e demissões. Contudo, apesar de solicitado, não foram apresentados documentos oficiais que comprovem os números apresentados.



Segundo a Administração, a redução no quadro de funcionários está relacionada ao processo de franqueamento das lojas, que ainda está em fase de execução. Com base nas informações prestadas, atualmente existem 17 lojas pertencentes ao Grupo Colombo, sendo elas:

NOME LOJA	CIDADE	UF	LOGRADOURO	NUMERO	COMPLEMENTO	CEP
Bourbon São Leopoldo	SAO LEOPOLDO	RS	RUA PRIMEIRO DE MARCO	821	231 / 232 / 233 / 2	93010210
Bourbon Assis Brasil	PORTO ALEGRE	RS	AVENIDA ASSIS BRASIL	164	85 / 87 / 88	91010000
Shopping 10	NATAL	RN	RUA LEONEL LEITE	1377	LOJAS C204,C205 E C206	59037820
Passoio Das Águas Shopping	GOIANIA	GO	AVENIDA PERIMETRAL NORTE	8303	LOJA 176 177	74593841
Joao Pessoa Manaira	CABEDELO	PB	AVENIDA GOVERNADOR FLAVIO COUTINH	220	S-414 / S-308D	58310000
Shopping Tambia	JOAO PESSOA	PB	RUA DEPUTADO ODONBEZERRA	184	M-68	58020500
Tietê Plaza Shopping	SAO PAULO	SP	AV RAIMUNDO P DE MAGALHAES	1465	SUC 2007,2008,2009 PAV 1	5145000
Campo Grande Pátio Central	CAMPO GRANDE	MS	RUA MARECHAL CANDIDO RONDON	1380	127	79002200
Campo Grande Norte Sul	CAMPO GRANDE	MS	AV PRESIDENTE ERNESTO GEISEL	2300	SC 105B 105C PISO 1	79080105
Goiânia Portal Sul	GOIANIA	GO	RUA INDEPENDENCIA	S/N	QD AREA LT 02 LUC 007 E 008 CO	74357015
Boulevard Londrina	LONDRINA	PR	AV. THEODORO VICTORELLI	150	EUC L55/56 PISO TERREO	86027750
Bourbon Ipiranga	PORTO ALEGRE	RS	AVENIDA IPIRANGA	5200	213	90610000
Colombo Uberlândia	UBERLANDIA	MG	AV PAULO GRACINDO (LOT S DA GAVEA)	15	EUC L 60 P TERREO	38411145
Itapevi Center	ITAPEVI	SP	ROD ENG RENE BENEDITO DA SILVA	200	LUC N.S. 43 E 44	6683000
Bourbon Canoas	CANOAS	RS	AV GETULIO VARGAS	5765	SALA 36	92020-513
Bourbon Caxias	CAXIAS DO SUL	RS	RUA BORGES DE MEDEIROS	391	SALAS 01 E 02	95020-310
Bourbon Wallig	PORTO ALEGRE	RS	AV ASSIS BRASIL	2611	SUC 232	91010-006

## 4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Em decorrência da decisão que deferiu a consolidação substancial (ID 85441111), o AJ passou a elaborar o RMA com base nas Demonstrações Financeiras combinadas do Grupo Colombo, de modo a melhor refletir o grupo empresarial.

Dessa maneira, para a elaboração do presente relatório, foram recebidos os Balanços Patrimoniais, as Demonstrações de Resultados do Exercício e o Fluxo de Caixa do Grupo Colombo de forma combinada, referentes ao mês de julho/2022.

Em relação ao Fluxo de Caixa, cabe pontuar que o respectivo saldo final apresentado não corresponde ao valor disponível no Balanço Patrimonial.

Além disso, existem inconsistências nas Demonstrações Financeiras, principalmente quanto a adequada contabilização dos passivos, o que gera distorções entre os passivos que aparecem nas Demonstrações Financeiras e os que aparecem nas listas de credores.

Ademais, existem passivos tributários contabilizados que não refletem a real situação da empresa, como, por exemplo, o registro contábil de parcelamentos fiscais enquanto a Administração reporta que os mesmos não existem.

A Administração explicou que as inconsistências ocorreram por dois motivos principais: (i) alteração de sistema contábil, o que gerou reclassificações de saldos; e (ii) problemas de contabilização, o que dificulta a determinação de ativos e passivos das Recuperandas.

## 4.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL



**Demonstração**  
**JULHO/22**

### Geração de Caixa Operacional Líquida das Recuperandas foi de R\$ 42 mil positiva em julho/22

- A Geração de Caixa Operacional Líquida das Recuperandas no mês de junho/22 foi positiva em R\$ 42 mil, após resultado negativo de R\$ 24 mil observado no mês anterior (Figura 2). Na comparação com o mês de junho/22, as Receitas registraram aumento de R\$ 399 mil atingindo o patamar de R\$ 1,5 milhão, enquanto os Pagamentos aumentaram em R\$ 399 mil, totalizando R\$ 1,5 milhão (Figura 3). Não ocorreram entradas e saídas de empréstimos no mês.
- Dessa forma, a variação do Saldo Final do Caixa das Recuperandas foi de R\$ 42 mil positiva em julho/22, resultando no montante de R\$ 102 mil (Figura 4), correspondendo a um aumento de 71,2% em relação ao mês anterior.
- Considerações detalhadas das variações serão analisadas nas próximas páginas.

Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

Figura 2. Geração de Caixa Operacional Líquida – Saldo mensal

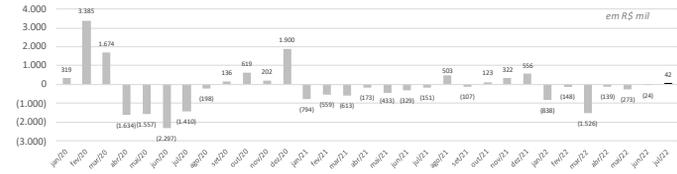


Figura 3. Evolução mensal . Receitas x Pagamentos Operacionais

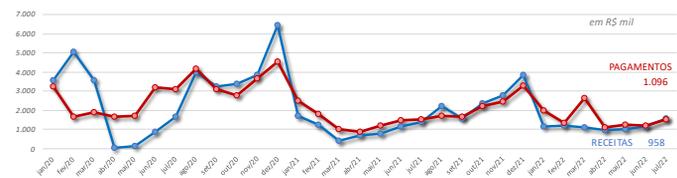
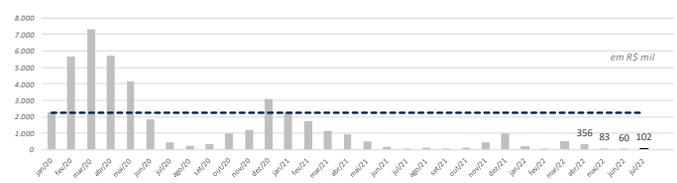


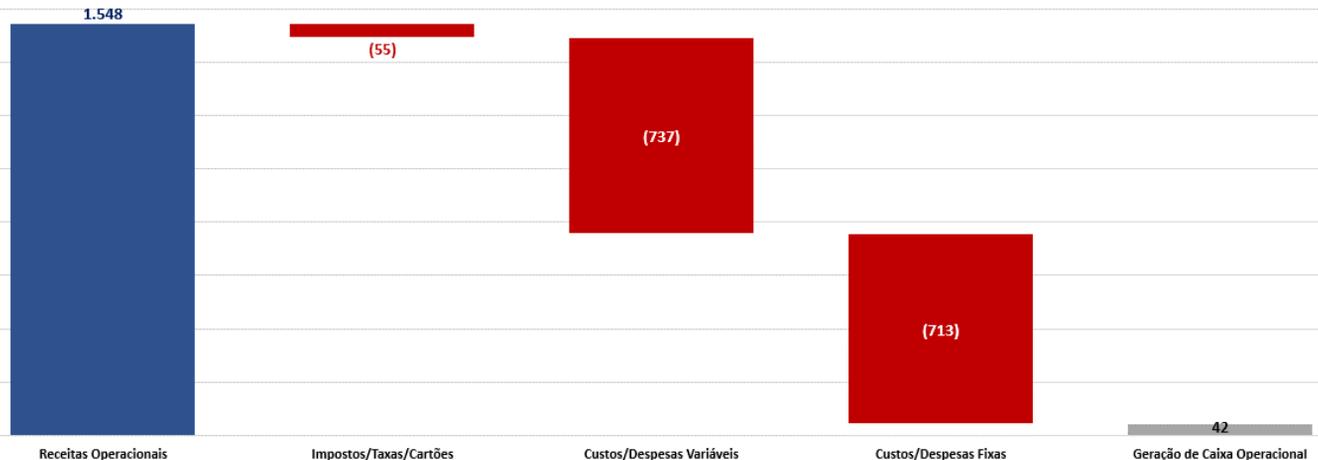
Figura 4. Caixa – Recuperandas - mensal – Saldo Final



**O aumento das Despesas Operacionais menor que o aumento das Receitas Operacionais fez com que a Geração de Caixa Operacional fosse R\$ 42 mil positiva em julho/22**

Figura 5. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial

R\$ mil



Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

## 4.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL



Demonstração

JUNHO/22

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial

<b>Saldo Inicial (SI)</b>	<b>83</b>	<b>(24)</b>	<b>60</b>
<b>Entradas (1)</b>	<b>1.149</b>	<b>399</b>	<b>1.548</b>
Receitas Operacionais	1.149	399	1.548
<b>Pagamentos (2)</b>	<b>(1.173)</b>	<b>(333)</b>	<b>(1.505)</b>
Impostos e Taxas em Geral	(24)	(10)	(34)
Taxas, Antec. e Adm. de Cartões	(16)	(5)	(21)
Mercadorias para Revenda	(375)	(262)	(637)
Logística e Fretes	(48)	(2)	(50)
Marketing e Publicidade	(51)	5	(46)
Embalagens	(0)	(4)	(4)
Salários, Encargos Sociais e Benefícios	(253)	(3)	(256)
Aluguéis e/ou CTO'S	(102)	(29)	(132)
Serviços de Terceiros	(211)	(29)	(240)
Despesas Gerais	(21)	(8)	(29)
TI e Telecom	(13)	9	(4)
Manutenções em Geral	(58)	5	(53)
Materiais de Uso e Consumo	0	0	0
<b>Geração de Caixa Operacional Líquida (3 = 1+2)</b>	<b>(24)</b>	<b>66</b>	<b>42</b>
Entradas por Empréstimos (4)	55	0	55
Saídas por Empréstimos (5)	-55	0	-55
<b>Variação do Caixa (6 = 3 + 4 + 5)</b>	<b>(24)</b>	<b>66</b>	<b>42</b>
<b>Saldo Final (SF = SI + 6)</b>	<b>60</b>	<b>42</b>	<b>102</b>

### O volume das Despesas aumentou em 28,37% em julho/22

A conta "Receitas Operacionais" demonstrou aumento de 34,7% no mês de julho/22, atingindo R\$ 1,5 milhão. Segundo a Administração, o aumento é devido à sazonalidade das vendas.

Houve aumento de R\$ 262 mil em "Mercadorias para Revenda", que totalizaram R\$ 637 mil em julho/22. Segundo a Administração, o aumento se refere ao crescimento da demanda de mercadorias pela sazonalidade da operação.

Os "Aluguéis e/ou CTO-S" aumentaram para R\$ 132 mil em julho/22. De acordo com a Administração, a conta engloba aluguéis das lojas e as despesas fixas dos estabelecimentos.

A conta de "Serviços de Terceiros" aumentou R\$ 29 mil no mês, atingindo o montante de R\$ 240 mil.

A conta de "Salários, Encargos Sociais e Benefícios" aumentou R\$ 3 mil no mês, atingindo o montante de R\$ 256 mil.

As Despesas Gerais cresceram em R\$ 8 mil no período, atingindo o saldo de R\$ 29 mil.

A entrada, assim como a saída por empréstimos, não apresentaram movimentação no período. De acordo com a Administração, não houve liberação ou amortização dos empréstimos no período.

## 4.2.1. GRUPO COLOMBO

- O **Imobilizado** apresenta saldo de **R\$ 32,6 milhões** em julho/22;
- **Obrigações tributárias** montam de **R\$ 418 milhões** em julho/22, sem contar com os parcelamentos fiscais;
- **Debêntures** apresentam saldo de **R\$ 619 milhões** no meses de julho/22;
- **Fornecedores e Contas a pagar** apresentam saldo de **R\$ 1,2 bilhão** em julho/22;
- **Empréstimos e Financiamentos** apresentam saldo de **R\$ 770 milhões** em julho/22; e
- **Receita Líquida** foi de **R\$ 2,1 milhões** em julho/22.

## 4.2.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL – GRUPO COLOMBO

Balanço Patrimonial - R\$	Mai/22	Variação	Jun/22	Variação	Jul/22
<b>Ativo Circulante</b>	<b>69.324.439</b>	<b>(987.757)</b>	<b>68.336.682</b>	<b>626.188</b>	<b>68.962.870</b>
Disponibilidades	596.100	(0)	596.100	6.812	602.912
Créditos	25.782.659	(949.788)	24.832.871	646.374	25.479.245
Estoques	11.971.427	(74.477)	11.896.951	47.020	11.943.970
Outros Créditos	25.639.096	33.350	25.672.447	(74.018)	25.598.429
Impostos a Recuperar	5.335.156	3.158	5.338.314	0	5.338.314
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>65.913.105</b>	<b>(129.553)</b>	<b>65.783.551</b>	<b>(1.099.805)</b>	<b>64.683.746</b>
Ativo realizável a longo prazo	65.913.105	(129.553)	65.783.551	(1.099.805)	64.683.746
Crédito e Valores	1.607.516	(0)	1.607.516	0	1.607.516
Créditos com parte Relacionadas - LP	517.262	0	517.262	0	517.262
Imobilizado	34.858.143	(1.160.677)	33.697.466	(1.099.805)	32.597.661
Realizável a Longo Prazo	28.930.183	1.031.123	29.961.307	0	29.961.307
Investimentos	0	(0)	-	0	-
<b>Total do Ativo</b>	<b>135.237.544</b>	<b>(1.117.310)</b>	<b>134.120.233</b>	<b>(473.617)</b>	<b>133.646.616</b>

### Redução de R\$ 1,1 milhão no Imobilizado em julho/22

Houve aumento na conta de Créditos de R\$ 646 mil no mês de julho/22, totalizando R\$ 25,4 milhões. A Administração informou que o aumento se deu pelo crescimento no contas a receber das vendas incorridas no período.

A conta de Estoque apresentou crescimento de R\$ 47 mil no mês de julho/22, atingindo R\$ 11,9 milhões. Segundo a Administração, houve um volume de aquisição de estoques maior que o volume de saídas no período, visando o mês de agosto/2022 e a data festiva de "Dia dos Pais".

Houve uma queda de R\$ 74 mil na conta de Outros Créditos. Segundo a Administração, a variação negativa é relativa a valores de despesas.

A rubrica de Impostos a Recuperar não apresentou variação em julho/22, mantendo o total de R\$ 5,3 milhões.

A conta de Imobilizado reduziu em R\$ 1,1 milhão, atingindo o montante de R\$ 32,5 milhões. Conforme a Administração, a queda é referente a depreciação ocorrida no período.

O Realizável a Longo Prazo não apresentou movimentação no período, permanecendo no montante de R\$ 30 milhões.

## 4.2.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL – GRUPO COLOMBO

Balanço Patrimonial - R\$	Mai/22	Varição	Jun/22	Varição	Jul/22
<b>Passivo Circulante</b>	<b>1.046.286.344</b>	<b>(46.930)</b>	<b>1.046.239.414</b>	<b>(631.166)</b>	<b>1.045.608.247</b>
Empréstimos e Financiamentos	221.130.821	0	221.130.821	(783.255)	220.347.565
Fornecedores Nacionais	240.256.341	(118.821)	240.137.520	118.033	240.255.553
Obrigações Tributárias	418.729.038	65.357	418.794.395	27.476	418.821.872
Obrigações Trabalhistas	115.895.372	3.975	115.899.347	3.975	115.903.323
Contas a pagar	37.239.311	2.559	37.241.870	2.604	37.244.474
Correspondente Bancário a Passar	11.108.243	0	11.108.243	0	11.108.243
Provisões	1.927.217	0	1.927.217	0	1.927.217
<b>Passivo não circulante</b>	<b>2.307.090.976</b>	<b>1.031.124</b>	<b>2.308.122.099</b>	<b>1.118.671</b>	<b>2.309.240.770</b>
Parcelamentos Tributários	51.706.333	0	51.706.333	0	51.706.333
Conta Corrente	38.230.447	0	38.230.447	(0)	38.230.447
Provisões	104.137.735	0	104.137.735	(0)	104.137.735
Empréstimos e financiamentos - LP	548.567.378	0	548.567.378	1.118.671	549.686.049
Debentures	619.789.512	0	619.789.512	(0)	619.789.512
Contas a pagar	916.780.818	0	916.780.818	0	916.780.818
Relações Interfiliais Passivo	-	0	-	0	-
Exigível a Longo Prazo	27.878.752	1.031.123	28.909.876	0	28.909.876
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 3.218.139.776</b>	<b>(2.101.504)</b>	<b>- 3.220.241.280</b>	<b>(961.122)</b>	<b>- 3.221.202.402</b>
Capital Social	36.444.716	0	36.444.716	0	36.444.716
AVP	8.901.473	0	8.901.473	0	8.901.473
Lucros ou Prejuízos acumulados	- 3.133.490.075	0	- 3.133.490.075	0	- 3.133.490.075
Resultado do exercício	- 14.406.677	(2.101.504)	- 16.508.181	(108.649.436)	- 125.157.617
Reserva de Agio	- 115.589.213	0	- 115.589.213	107.688.314	- 7.900.899
<b>Total do Passivo</b>	<b>135.237.544</b>	<b>(1.117.310)</b>	<b>134.120.233</b>	<b>(473.617)</b>	<b>133.646.616</b>

### Em julho/2022, Fornecedores teve aumento de R\$ 118 mil

A conta de Fornecedores Nacionais aumentou R\$ 118 mil em julho/22, atingindo o saldo de R\$ 240,2 milhões. Segundo a Administração, o aumento é devido a aquisição de Estoque no período.

As Obrigações Trabalhistas aumentaram em R\$ 4 mil no mês julho/22, totalizando R\$ 115,9 milhões.

Houve aumento na conta de Obrigações Tributárias em R\$ 27 mil, atingindo o montante de R\$ 418,8 milhões. Segundo a Administração, a variação se refere ao aumento das vendas ocorridas no mês.

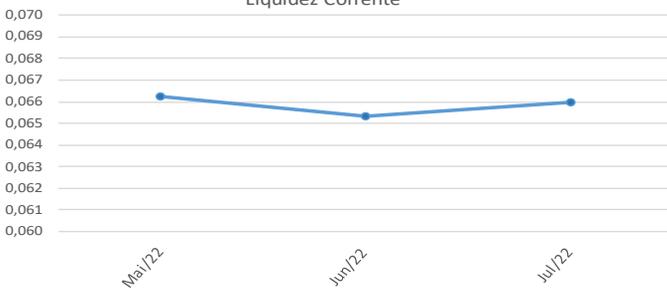
A conta de Empréstimos e financiamentos reduziu em R\$ 783 mil. Segundo a Administração, o valor se refere ao abatimento de mútuo *intercompany*.

Empréstimos e financiamentos – LP aumentaram em R\$ 1,1 milhão. A Administração esclareceu que é devido aos mútuos entre as empresas do grupo.

Em agosto/2021, as Recuperandas apresentaram relatório de passivos tributários federais indicando o montante devido de R\$ 246,7 milhões.

## 4.2.1.2 ÍNDICES DE LIQUIDEZ– GRUPO COLOMBO

Liquidez Corrente



A liquidez corrente da empresa foi superior a 0,06 em todo o período analisado.

No entanto, cabe a ressalva de que as maiores cifras do Ativo Circulantes se referem às rubricas de Créditos e Outros Créditos.

No mês de julho/22, o índice foi de 0,066.

A liquidez seca (que desconsidera os estoques) foi superior a 0,05 em todo o período analisado.

No entanto, cabe a ressalva de que as maiores cifras do Ativo Circulantes se referem às rubricas de Créditos e Outros Créditos.

No mês de julho/22 o índice foi de 0,054.

Liquidez Seca



A liquidez imediata (que considera apenas as disponibilidades) sempre se manteve no patamar de 0,00057.

O valor baixo do índice se deve ao volume muito baixo de disponibilidades em relação ao passivo circulante.

Liquidez Imediata



Em todo o período analisado, a liquidez geral da ficou em torno de 0,03, sendo 0,398 em julho/22. Isto demonstra que o Grupo possui cerca de R\$ 0,039 de ativos para cada R\$ 1,00 de obrigações.

Se desconsiderarmos os saldos do Imobilizado, o índice seria significativamente menor.

Liquidez Geral



Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Seca = (Ativo Circulante - Estoques) / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo sem considerar os estoques. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Imediata = Disponibilidades / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo com os recursos disponíveis da empresa. A análise do índice depende do contexto operacional da empresa.

Liquidez Geral = (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) / (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de maneira geral. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações.

Margem bruta = Lucro Bruto / Receita Líquida. O "Lucro Bruto" é aquele obtido ao se deduzir da "Receita Líquida" apenas os custos da operação. O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos relacionados diretamente com o produto vendido. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação gasta mais com o produto do que seu preço de venda.

Margem operacional = Lucro Operacional / Receita Líquida. O "Lucro Operacional" é aquele obtido ao se deduzir do "Lucro Bruto" as despesas da operação (gastos não diretamente relacionados ao produto da venda). O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos da atividade antes de considerar despesas financeiras líquidas e tributos incidentes sobre a renda. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação é deficitária (por custos elevados e/ou despesas elevadas em relação aos produtos vendidos).

## 4.2.1.3 DRE – GRUPO COLOMBO

Demonstração de Resultados (R\$)	Mai/22	Varição	Jun/22	Varição	Jul/22
<b>Receita Bruta</b>	<b>3.239.594</b>	<b>379.209</b>	<b>3.618.803</b>	<b>525.752</b>	<b>4.144.555</b>
Receita com revenda de mercadorias	3.239.594	379.209	3.618.803	525.752	4.144.555
Receita Intercompany	-	0	-	0	-
Outras receitas operacionais	-	0	-	0	-
<b>(-) Deduções da Receita</b>	<b>- 1.649.930</b>	<b>(188.457)</b>	<b>- 1.838.387</b>	<b>(327.187)</b>	<b>- 2.165.574</b>
Pis sobre vendas	- 35.852	(4.393)	- 40.245	(12.178)	- 52.423
Cofins sobre vendas	- 165.298	(20.234)	- 185.531	(56.093)	- 241.624
ICMS sobre vendas	- 359.416	(50.852)	- 410.269	(103.128)	- 513.397
Devoluções e abatimentos de vendas	- 1.089.363	(112.979)	- 1.202.342	(155.789)	- 1.358.131
<b>(=) Resultado Operacional Bruto</b>	<b>1.589.664</b>	<b>190.752</b>	<b>1.780.416</b>	<b>198.565</b>	<b>1.978.981</b>
<b>Custo das mercadorias e serviços</b>	<b>- 1.218.626</b>	<b>(146.193)</b>	<b>- 1.364.820</b>	<b>(240.003)</b>	<b>- 1.604.823</b>
(-) Custo dos produtos vendidos	- 1.218.626	(146.193)	- 1.364.820	(240.003)	- 1.604.823
(-) Perdas/Descarte de mercadorias	-	0	-	0	-
<b>(=) Resultado Operacional Líquido</b>	<b>371.038</b>	<b>44.558</b>	<b>415.596</b>	<b>(41.438)</b>	<b>374.158</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>- 14.777.715</b>	<b>(2.146.062)</b>	<b>- 16.923.777</b>	<b>(901.296)</b>	<b>- 17.825.073</b>
Despesas Trabalhistas	- 156.428	(6.411)	- 162.839	(8.530)	- 171.369
Honorários da diretoria	-	0	-	0	-
Despesas com encargos sociais	-	0	-	0	-
Despesas com serviços de terceiros	- 454.329	(76.009)	- 530.338	(20.771)	- 551.109
Receitas financeiras	-	0	-	0	-
Despesas financeiras	- 155.825	(71.135)	- 226.960	(76.005)	- 302.965
Despesas tributárias	-	0	-	0	-
Despesas gerais	- 14.011.133	(1.992.507)	- 16.003.641	(795.989)	- 16.799.630
<b>Resultado Operacional</b>	<b>- 14.406.677</b>	<b>(2.101.504)</b>	<b>- 16.508.181</b>	<b>(942.734)</b>	<b>- 17.450.915</b>
<b>Resultado não operacional</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
Receitas não operacionais	-	0	-	0	-
<b>Lucro antes do IRPJ/CSLL</b>	<b>- 14.406.677</b>	<b>(2.101.504)</b>	<b>- 16.508.181</b>	<b>(942.734)</b>	<b>- 17.450.915</b>
IRPJ	-	0	-	0	-
CSLL	-	0	-	0	-
<b>Lucro / Prejuízo Operacional Líquido</b>	<b>- 14.406.677</b>	<b>(2.101.504)</b>	<b>- 16.508.181</b>	<b>(942.734)</b>	<b>- 17.450.915</b>

### Despesas Gerais aumentou R\$ 795 mil em julho/22

A conta "Receita com Revenda de Mercadorias" aumentou R\$ 525 mil, atingindo R\$ 4,1 milhões. Segundo a Administração, o crescimento se deve as vendas para as franquias.

As Devoluções e Abatimentos aumentaram em R\$ 155 mil, chegando a R\$ 1,3 milhão. A Administração esclareceu que houve encerramento de franquias, com a devolução de estoques.

Em Custo dos Produtos Vendidos houve aumento de R\$ 240 mil, chegando a R\$ 1,6 milhão. A Administração informou que o crescimento se deve ao aumento das vendas para os franqueados.

A conta Serviços de Terceiros aumentou R\$ 20 mil, atingindo R\$ 551 mil em julho/22. Segundo a Administração, houve um aumento da força de trabalho devido a sazonalidade do período.

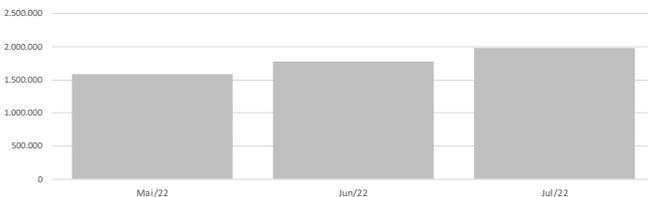
A rubrica de Despesas Financeiras cresceu em R\$ 76 mil. De acordo com a Administração, esse valor se refere a despesas bancárias e juros.

As Despesas Gerais aumentaram em 4,9%. Segundo a Administração, esse crescimento se deve à depreciação e despesas com aluguéis no mês.

## 4.2.1.3 DRE – GRUPO COLOMBO

Demonstração de Resultados (R\$)	Mai/22	Varição	Jun/22	Varição	Jul/22
<b>Receita Bruta</b>	<b>3.239.594</b>	<b>379.209</b>	<b>3.618.803</b>	<b>525.752</b>	<b>4.144.555</b>
Receita com revenda de mercadorias	3.239.594	379.209	3.618.803	525.752	4.144.555
Receita Intercompany	-	0	-	0	-
Outras receitas operacionais	-	0	-	0	-
<b>(-) Deduções da Receita</b>	<b>1.649.930</b>	<b>(188.457)</b>	<b>1.838.387</b>	<b>(327.187)</b>	<b>2.165.574</b>
Pis sobre vendas	35.852	(4.393)	40.245	(12.178)	52.423
Cofins sobre vendas	165.298	(20.234)	185.531	(56.093)	241.624
ICMS sobre vendas	359.416	(50.852)	410.269	(103.128)	513.397
Devoluções e abatimentos de vendas	1.089.363	(112.979)	1.202.342	(155.789)	1.358.131
<b>(=) Resultado Operacional Bruto</b>	<b>1.589.664</b>	<b>190.752</b>	<b>1.780.416</b>	<b>198.565</b>	<b>1.978.981</b>
<b>Custo das mercadorias e serviços</b>	<b>1.218.626</b>	<b>(146.193)</b>	<b>1.364.820</b>	<b>(240.003)</b>	<b>1.604.823</b>
(-) Custo dos produtos vendidos	1.218.626	(146.193)	1.364.820	(240.003)	1.604.823
(-) Perdas/Descarte de mercadorias	-	0	-	0	-
<b>(=) Resultado Operacional Líquido</b>	<b>371.038</b>	<b>44.558</b>	<b>415.596</b>	<b>(41.438)</b>	<b>374.158</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>14.777.715</b>	<b>(2.146.062)</b>	<b>16.923.777</b>	<b>(901.296)</b>	<b>17.825.073</b>
Despesas Trabalhistas	156.428	(6.411)	162.839	(8.530)	171.369
Honorários da diretoria	-	0	-	0	-
Despesas com encargos sociais	-	0	-	0	-
Despesas com serviços de terceiros	454.329	(76.009)	530.338	(20.771)	551.109
Receitas financeiras	-	0	-	0	-
Despesas financeiras	155.825	(71.135)	226.960	(76.005)	302.965
Despesas tributárias	-	0	-	0	-
Despesas gerais	14.011.133	(1.992.507)	16.003.641	(795.989)	16.799.630
<b>Resultado Operacional</b>	<b>14.406.677</b>	<b>(2.101.504)</b>	<b>16.508.181</b>	<b>(942.734)</b>	<b>17.450.915</b>
<b>Resultado não operacional</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Receitas não operacionais	-	0	-	0	-
<b>Lucro antes do IRPJ/CSLL</b>	<b>14.406.677</b>	<b>(2.101.504)</b>	<b>16.508.181</b>	<b>(942.734)</b>	<b>17.450.915</b>
IRPJ	-	0	-	0	-
CSLL	-	0	-	0	-
<b>Lucro / Prejuízo Operacional Líquido</b>	<b>14.406.677</b>	<b>(2.101.504)</b>	<b>16.508.181</b>	<b>(942.734)</b>	<b>17.450.915</b>

Receita Líquida Média Mensal (R\$)

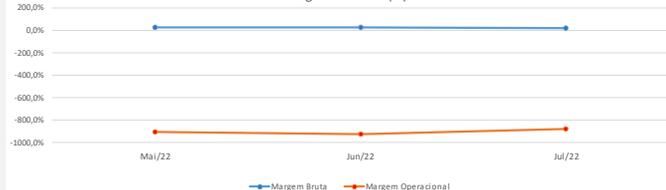


A receita líquida mensal média da empresa aumentou no período em análise, atingindo R\$ 1,9 milhão em julho/22, enquanto em junho/22 era de R\$ 1,7 milhão.

A margem bruta foi de 18,9% em Julho/22, influenciada principalmente pela variação da receita.

A margem operacional foi 882% negativa em julho/22, impactada pelo alto volume de Despesas Gerais.

Margens de Lucro (%)



Margem bruta = Lucro Bruto / Receita Líquida. O "Lucro Bruto" é aquele obtido ao se deduzir da "Receita Líquida" apenas os custos da operação. O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos relacionados diretamente com o produto vendido. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação gasta mais com o produto do que seu preço de venda.

Margem operacional = Lucro Operacional / Receita Líquida. O "Lucro Operacional" é aquele obtido ao se deduzir do "Lucro Bruto" as despesas da operação (gastos não diretamente relacionados ao produto da venda). O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos da atividade antes de considerar despesas financeiras líquidas e tributos incidentes sobre a renda. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação é deficitária (por custos elevados e/ou despesas elevadas em relação aos produtos vendidos).

## 5. RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ

No último mês, o Administrador Judicial seguiu concentrado no esclarecimento de dúvidas apresentadas por Credores, sendo contatado diariamente pelos canais disponibilizados, seja por e-mail ([credorcolombo@ajwald.com.br](mailto:credorcolombo@ajwald.com.br)), seja por telefone [+55 (21) 2272-9335, (21) 2272-9313 ou (21) 2272-9300].

Para melhor atender aos Credores e viabilizar o amplo acesso às informações, o Administrador Judicial segue periodicamente atualizando o website da presente recuperação judicial (<https://ajwald.com.br/grupo-colombo/>), no qual os interessados têm acesso às principais peças do processo, aos relatórios do AJ e às informações relevantes, estando disponível, inclusive, o Plano de Recuperação Judicial apresentado pelas Recuperandas.

No citado site também se encontra disponível a relação de credores prevista no art. 7º, § 2º, da Lei nº 11.101/05, publicada em 16.03.2022. Com isso, foi iniciado o prazo de 10 dias contados da publicação do Edital, encerrado em 28.03.2022, para a apresentação de impugnação de crédito, como estabelece o art. 8º da Lei nº 11.101/2005. No que se refere às habilitações retardatárias de crédito, importante destacar que devem ser distribuídas por dependência ao processo de recuperação, através do PJE do TJMT, sob pena de não serem recebidas em razão da inadequação da via e da inobservância do princípio da eficiência.

Além disso, o AJ esclarece que vem acompanhando as mediações envolvendo os incidentes processuais, que estão sendo realizadas por meio do CEJUSC, conforme determinado pelo Juízo Recuperacional. Até o momento, já foram realizadas 111 sessões de mediações, que contaram com a participação de representantes do AJ.

**WALD·AJ**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

*Rua Gen. Venâncio Flores  
305, 10º andar - Leblon  
CEP 22441-090  
Rio de Janeiro, RJ - Brasil*

*Avenida Juscelino Kubitschek,  
nº 510, 8º andar  
CEP 04543-906  
São Paulo, SP - Brasil*

**RIO BRANCO**  
CONSULTORES ASSOCIADOS

*Av. Marquês de São  
Vicente, 446 – Conj. 1206  
Barra Funda  
CEP 01139-000  
São Paulo, SP - Brasil*