AJWald
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

RMA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

estre
LIXO É SÓ O COMEÇO

Fevereiro, Março e Abril 2022

RELATÓRIO EXECUTIVO

1 INTRODUÇÃO 03

2 ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO DAS RECUPERANDAS 05

3 INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONSOLIDADO DAS RECUPERANDAS) 06

3.1 FLUXO DE CAIXA GERENCIAL 07

4 RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ 19

5 RESUMO DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ NOS AUTOS 20

6 DA FISCALIZAÇÃO AO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL 21

1. INTRODUÇÃO

Exmo. Sr. Dr. Juiz de Direito da 1ª Vara Especializada de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca da Capital do Estado de São Paulo

O Administrador Judicial, Wald Administração de Falências e Empresas em Recuperação Judicial Ltda. ("AJ"), nomeado nos autos da Recuperação Judicial do Grupo Estre (processo nº 1066730-69.2020.8.26.0100), e a Rio Branco Consultores Associados, subcontratada pelo AJ para auxiliá-lo na elaboração do Relatório Mensal de Atividades ("RMA"), vêm, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos termos da r. decisão de fls. 3.364/3.378 (item 1.5), apresentar o RMA em relação ao mês de Janeiro de 2022 referente às seguintes empresas:

- Estre Ambiental S.A.;
- Geo Vision Soluções Ambientais e Energia S.A.;
- NGA – Núcleo de Gerenciamento Ambiental LTDA.;
- Cavo Serviços e Saneamento S.A.;
- Estre SPI ambiental S.A.;
- NGA Jardinópolis – Núcleo de Gerenciamento Ambiental LTDA.;
- NGA Ribeirão Pretonúcleo de Gerenciamento Ambiental LTDA.;
- OXIL Manufatura Reversa e Gerenciamento de Resíduos LTDA.;
- CGR Guatapará – Centro de Gerenciamento de Resíduos LTDA.;
- V2 Ambiental SPE S.A.;
- CTR Itaboraí – Centro de Tratamento de Resíduos de Itaboraí LTDA.;
- Ambiental Sul Brasil – Central Regional de Tratamento de Resíduos LTDA.;
- CGR – Centro de Gerenciamento de Resíduos Feira de Santana S.A.;
- Resicontrol Soluções Ambientais S.A.;
- Viva Ambiental e Serviços S.A.;
- RECICLAX – Reciclagem de Resíduos da Construção Civil LTDA.;
- SPE SOMA – Soluções em Meio Ambiente LTDA.;
- Estre Energia Newco Participações S.A.
- Piratininga Energia e Participações LTDA.; e
- SPE Paulínia Energia LTDA.

1. INTRODUÇÃO

O presente relatório, que contempla informações financeiras baseadas, sobretudo, em elementos fornecidos pelas Recuperandas até o dia 06 de julho de 2022 contém dados referentes aos meses de Fevereiro de 2022 a Abril de 2022 e deve ser analisado em conjunto com o laudo da perícia preliminar (fls. 3.291/3.361), com o relatório de situação (fls. 4.570/4.618) e com os relatórios mensais anteriores.

O RMA contará com um capítulo voltado especificamente para as informações financeiras consolidadas das Recuperandas, que neste Relatório abrangerá o fluxo de caixa de Fevereiro a Abril de 2022, em comparação com aos dados do mês imediatamente anterior. O relatório destacará as principais variações ocorridas no período em questão, apresentando os esclarecimentos fornecidos pela Administração das Recuperandas.

AJWald
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Arnoldo Wald Filho
awf@wald.com.br

Tel : +55 (11) 3074-6000

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

Thiago Fogaça Almeida
Economista
tfa@riobranco.adm.br

Fábio de Carvalho e Mello Curti
Economista
fc@riobranco.adm.br

Rogério Spolidoro Filho
Contador
rsf@riobranco.adm.br

Tel : +55 (11) 3392-3062

2. ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO DAS RECUPERANDAS

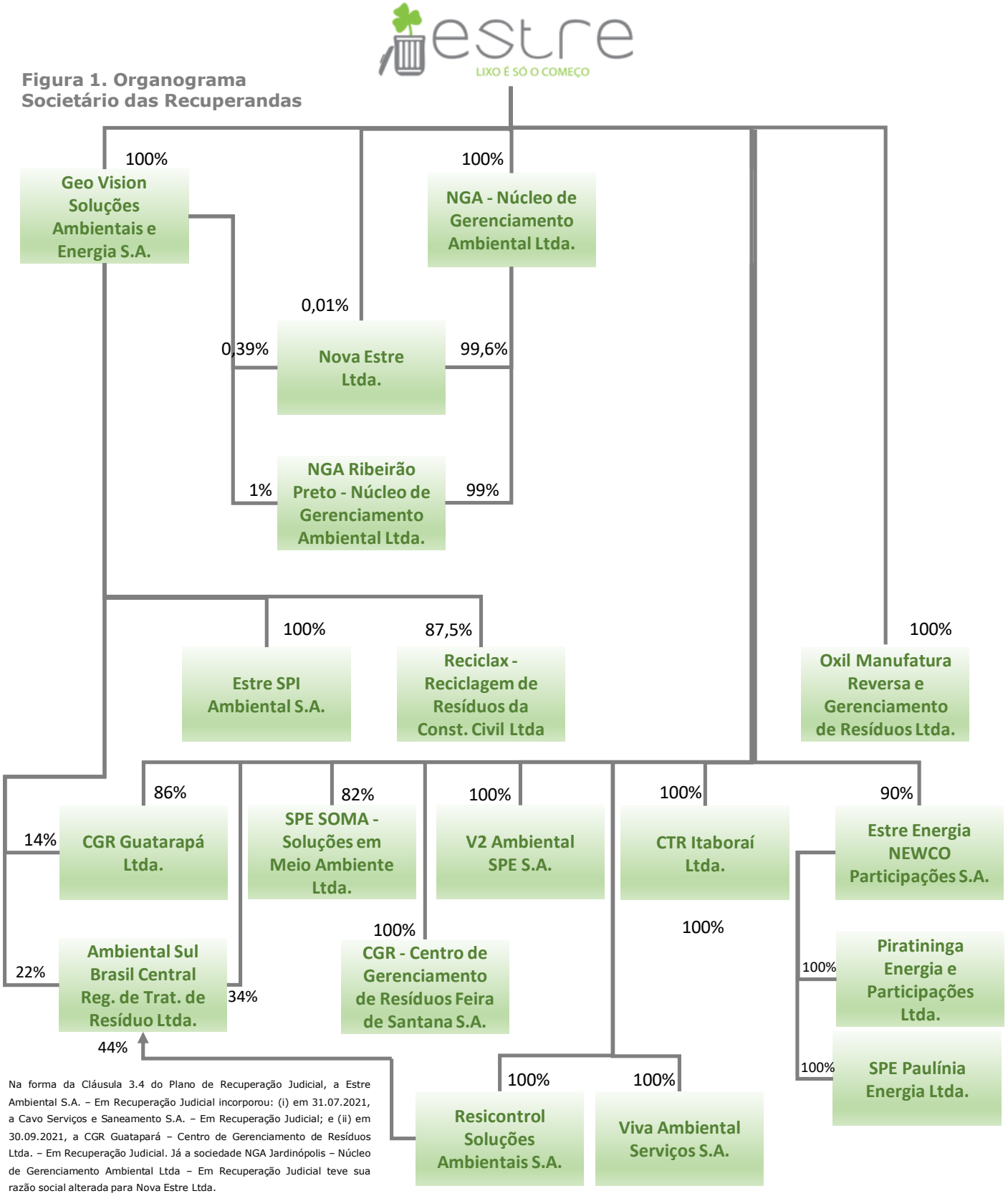


Figura 1. Organograma Societário das Recuperandas

Na forma da Cláusula 3.4 do Plano de Recuperação Judicial, a Estre Ambiental S.A. – Em Recuperação Judicial incorporou: (i) em 31.07.2021, a Cavo Serviços e Saneamento S.A. – Em Recuperação Judicial; e (ii) em 30.09.2021, a CGR Guatapará – Centro de Gerenciamento de Resíduos Ltda. – Em Recuperação Judicial. Já a sociedade NGA Jardinópolis – Núcleo de Gerenciamento Ambiental Ltda – Em Recuperação Judicial teve sua razão social alterada para Nova Estre Ltda.

3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONSOLIDADO DAS RECUPERANDAS)

No presente relatório serão apresentadas informações referentes ao Fluxo de Caixa de Fevereiro a Abril de 2022. Segundo informado pela Companhia, o atraso no envio das Demonstrações Financeiras decorre:

"Tivemos um alinhamento com a RSM (nosso BPO contábil) com o foco em estabelecer um cronograma de atividades para termos a DF final de Dez/2021, desta forma concluímos que por todos os motivos, fatos e desafios enfrentados pela Estre durante o ano de 2021 (abaixo descritos) e com o devido suporte e parceria da RSM, concluímos que teremos o balanço de 2021 pronto e consolidado em 20/09/2022, podendo ser antecipado, uma vez que estamos trabalhando fortemente para a antecipação.

Em linha com esse objetivo, estimamos que a versão final da DF da Estre de Dez/21 será liberada até 20/09/2022, assim gostaríamos de apresentar algumas das razões, fatos e desafios enfrentados pela Estre em 2021 que ocasionaram essa estimativa um pouco prolongada:

i) incorporações durante 2021, foram 5 (cinco):
a) Cavo Serviços e Saneamento S.A.;
b) CGR Guatapará - Centro de Gerenciamento de Resíduos Ltda.;
c) Resicontrol Soluções Ambientais S.A.;
d) NGA - Núcleo de Gerenciamento Ambiental Ltda.;
e) NGA - Ribeirão Preto - Núcleo de Gerenciamento Ambiental Ltda.

ii) incorporações no início de 2022, foram 6 (seis):
a) CTR Arapiraca S.A.;
b) CTR Porto Seguro S.A.;
c) Estre Newco Participações S.A.;
d) Piratininga Energia e Participações Ltda.;
e) Oxil Manufatura Reversa e Gerenciamento de Resíduos Ltda. e
f) Road Participações Ltda.

iii) Incorporações em curso em 2022 - 4 (quatro):
a) CGR - Centro de Gerenciamento de Resíduos Feira de Santana S.A.;
b) SPE Paulínia Energia Ltda.;
c) CTR Itaboraí - Centro de Tratamento de Resíduos de Itaboraí Ltda. e
d) Viva Ambiental e Serviços S/A.

iv) Criamos 8 entidades "SPE´s" que serviram de veículo para receber em drop down determinados ativos "UPI´s" constantes do plano de recuperação judicial, e tais SPE´s receberam como mencionado os ativos constantes do PRJ para leilão de tais UPI´s. Todos os ativos "UPI´s" de origem de empresas do Grupo Estre foram sujeitos à elaboração de Laudos para identificação do valor dos ativos que foram vertidos em aumento de capital em favor das SPE´s.

v) Em Fev/ 2022 após a homologação das vendas dos ativos, foram realizados mais 6 (seis) laudos complementares e em Abril/2022 foi concluído o closing da operação.

vi) A Estre contratou uma consultoria para revisão fiscal com foco em impostos diretos para os períodos de 2020 e 2021, isso com o objetivo de trazer maior clareza e governança para a Estre.

Posto isso, temos um conjunto de atividades que implicaram em demandas especiais que ensejaram em certo dilatamento de prazo de nossas atividades convencionais, que por outro lado cumprimos com o requerido no PRJ que requer a diminuição da estrutura operacional e organizacional da Estre, bem como podemos identificar uma sensível diminuição de custos o que está em linha com o Plano de Recuperação Judicial".

3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 **Fevereiro** a 30 **Abril** - 2022

Geração de Caixa Líquida das Recuperandas foi positiva em R$ 12,8 milhões de Fevereiro a Abril de 22.

- A Geração de Caixa Líquida das Recuperandas no mês de Fevereiro/22 foi positivo em R$ 1,2 milhão em Março/2022 foi positivo em R$ 885 mil e em Abril/2022 foi positivo em R$ 10,7 milhões, (Figura 2). As entradas entre fevereiro/2022 a abril/2022 totalizaram o valor de R$ 169 milhões, enquanto as saídas de caixa Operacionais e de Investimentos totalizaram R$ 156 milhões no mesmo período(Figura 3).
- Dessa forma, a variação do Saldo Final do Caixa das Recuperandas foi positiva em R$ 12,8 milhões entre fevereiro/2022 a abril/2022, resultando em um montante em abril/2022 de R$ 92 milhões (Figura 4), correspondente a uma alta de 16% em relação ao mês janeiro/2022.
- Considerações detalhadas das variações serão analisadas nas próximas páginas.

Figura 2. Geração de Caixa Líquida – Saldo mensal

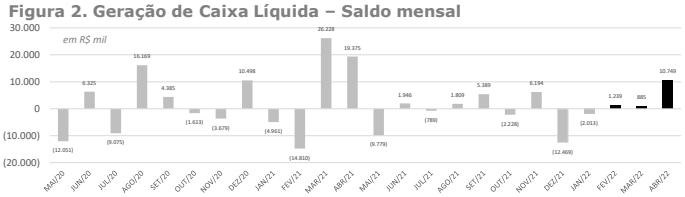


Figura 3. Evolução mensal . Recebimentos x Saídas Oper./Investimentos

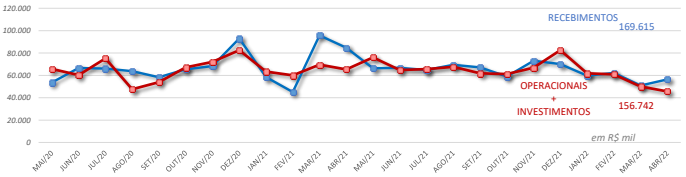
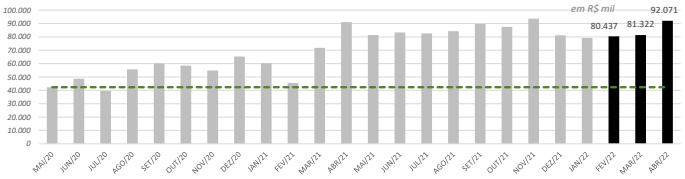


Figura 4. Caixa – Recuperandas - mensal – Saldo Final



Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

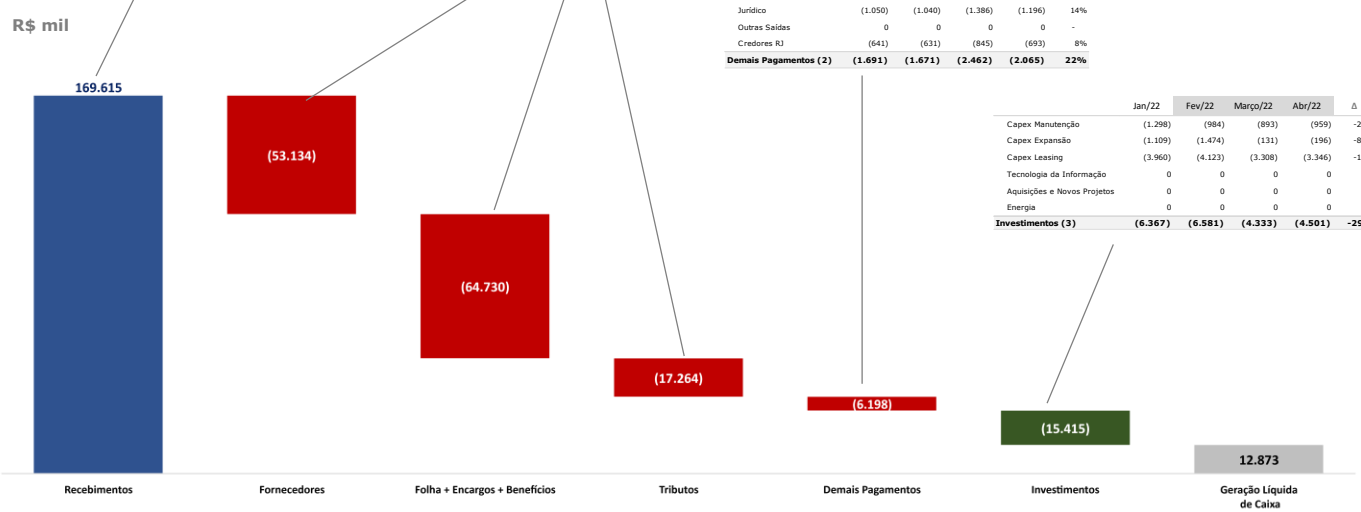
Figura 5. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial

	Jan/22	Fev/22	Março/22	Abr/22	Δ
Clientes	59.124	60.897	49.721	52.062	-12%
Recuperação AR - One off	0	0	0	0	-
Venda de Ativos	0	0	0	0	-
Outras Entradas	685	1.357	1.202	4.377	539%
Entradas (1)	**59.809**	**62.253**	**50.923**	**56.439**	**-6%**

	Jan/22	Fev/22	Março/22	Abr/22	Δ
Fornecedores	(20.643)	(21.911)	(16.602)	(14.622)	-29%
Folha + Encargos + Benefícios	(26.239)	(24.526)	(21.806)	(18.398)	-30%
Tributos	(6.882)	(6.325)	(4.835)	(6.103)	-11%
Fornecedores/Pessoal/Tributos (2)	**(53.764)**	**(52.762)**	**(43.243)**	**(39.123)**	**-27%**

	Jan/22	Fev/22	Março/22	Abr/22	Δ
Consórcio Soma	0	0	(231)	(176)	-
Jurídico	(1.050)	(1.040)	(1.386)	(1.196)	14%
Outras Saídas	0	0	0	0	-
Credores RJ	(641)	(631)	(845)	(693)	8%
Demais Pagamentos (2)	**(1.691)**	**(1.671)**	**(2.462)**	**(2.065)**	**22%**

	Jan/22	Fev/22	Março/22	Abr/22	Δ
Capex Manutenção	(1.298)	(984)	(893)	(959)	-26%
Capex Expansão	(1.109)	(1.474)	(131)	(196)	-82%
Capex Leasing	(3.960)	(4.123)	(3.308)	(3.346)	-16%
Tecnologia da Informação	0	0	0	0	ND
Aquisições e Novos Projetos	0	0	0	0	ND
Energia	0	0	0	0	ND
Investimentos (3)	**(6.367)**	**(6.581)**	**(4.333)**	**(4.501)**	**-29%**



Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

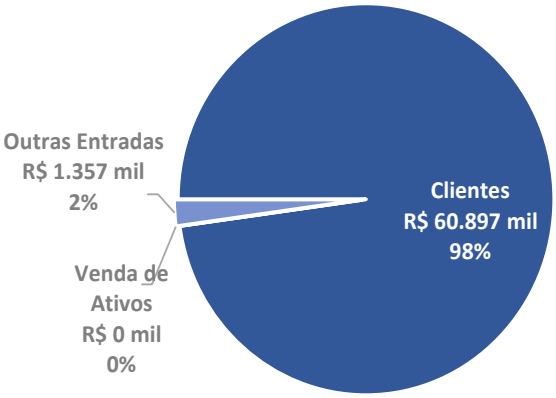
3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 a 28 Fevereiro - 2022

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial – Fev./22

R$ mil	(B) 31/01/2022 Jan/2022	(B) - (A) *Variação*	(B) 28/02/2022 Fev/2022
Saldo Inicial	**81.211**	***(2.013)***	**79.198**
Entradas (1)	**59.809**	**2.445**	**62.253**
Clientes	59.124	*1.773*	60.897
Recuperação AR - One off	0	*0*	0
Venda de Ativos	0	*0*	0
Outras Entradas	685	*672*	1.357
Saídas Operacionais (2)	**(55.455)**	**1.021**	**(54.433)**
Fornecedores	(20.643)	*(1.268)*	(21.911)
Consórcio Soma	0	*0*	0
Jurídico	(1.050)	*10*	(1.040)
Tributos	(6.882)	*557*	(6.325)
Folha + Encargos + Benefícios	(26.239)	*1.713*	(24.526)
Outras Saídas		*0*	
Credores RJ	(641)	*10*	(631)
Saídas por Investimentos (3)	**(6.367)**	**(214)**	**(6.581)**
Capex Manutenção	(1.298)	*314*	(984)
Capex Expansão	(1.109)	*(365)*	(1.474)
Capex Leasing	(3.960)	*(163)*	(4.123)
Tecnologia da Informação	0	*0*	0
Aquisições e Novos Projetos	0	*0*	0
Energia	0	*0*	0
Geração de Caixa Líquida (1+2+3	**(2.013)**	**3.252**	**1.239**
Saldo Final	**79.198**	***1.239***	**80.437**

Figura 6 – Entradas – Estrutura de participação



ENTRADAS TOTAL
R$ 62.253 mil

	Fev/2022 R$ mil	Fev/2022 Participação	Jan/2022 Participação
Entradas	**62.253**	**100%**	**100%**
Clientes	60.897	98%	99%
Recuperação AR - One off	0	0%	0%
Venda de Ativos	0	0%	0%
Outras Entradas	1.357	2%	1%

Entradas

As Recuperandas apresentaram aumento de R$ 2,4 milhões nas Entradas de caixa no mês de Fevereiro/2022 na comparação com o mês anterior.

Os recebimentos de Clientes tiveram aumento de R$ 1,8 milhão em Fevereiro/2022, atingindo o montante de R$ 60,9 milhões.

- Segundo a Administração, o aumento está relacionado ao recebimento das Prefeituras de Curitiba (R$ 1,3 milhão) e Prefeitura de Nova Odessa (R$ 120 mil).

Outras Entradas foram de R$ 1,3 milhão no mês de Fevereiro/2022, alta de R$ 672 Mil em relação ao mês anterior.

- Segundo a Administração, "Outras Entradas", são recebimentos referentes ao Crédito de Carbono (R$ 856 mil) e Latache (R$ 450 mil).

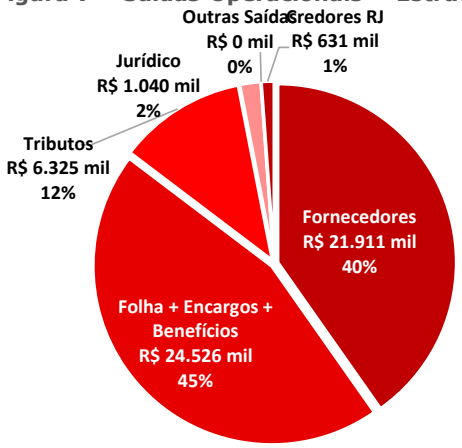
3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 a 28 Fevereiro - 2022

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial – Fev./22

R$ mil	(B) 31/01/2022 Jan/2022	(B) - (A) Variação	(B) 28/02/2022 Fev/2022
Saldo Inicial	**81.211**	*(2.013)*	**79.198**
Entradas (1)	**59.809**	**2.445**	**62.253**
Clientes	59.124	*1.773*	60.897
Recuperação AR - One off	0	*0*	0
Venda de Ativos	0	*0*	0
Outras Entradas	685	*672*	1.357
Saídas Operacionais (2)	**(55.455)**	**1.021**	**(54.433)**
Fornecedores	(20.643)	*(1.268)*	(21.911)
Consórcio Soma	0	*0*	0
Jurídico	(1.050)	*10*	(1.040)
Tributos	(6.882)	*557*	(6.325)
Folha + Encargos + Benefícios	(26.239)	*1.713*	(24.526)
Outras Saídas		*0*	
Credores RJ	(641)	*10*	(631)
Saídas por Investimentos (3)	**(6.367)**	**(214)**	**(6.581)**
Capex Manutenção	(1.298)	*314*	(984)
Capex Expansão	(1.109)	*(365)*	(1.474)
Capex Leasing	(3.960)	*(163)*	(4.123)
Tecnologia da Informação	0	*0*	0
Aquisições e Novos Projetos	0	*0*	0
Energia	0	*0*	0
Geração de Caixa Líquida (1+2+3	**(2.013)**	**3.252**	**1.239**
Saldo Final	**79.198**	*1.239*	**80.437**

Figura 7 – Saídas Operacionais – Estrutura de participação



SAÍDAS OPERACIONAIS TOTAL
R$ 54.433 mil

	Fev/2022 R$ mil	Fev/2022 Participação	Jan/2022 Participação
Pagamentos	**54.433**	**100%**	**100%**
Fornecedores	21.911	40%	37%
Folha + Encargos + Benefícios	24.526	45%	47%
Tributos	6.325	12%	12%
Consórcio Soma	0	0%	0%
Jurídico	1.040	2%	2%
Outras Saídas	0	0%	0%
Credores RJ	631	1%	1%

Saídas Operacionais

As Saídas Operacionais das Recuperandas diminuíram em R$ 1,0 milhão no mês de Fevereiro/2022 na comparação com Janeiro/2022.

Os pagamentos a fornecedores tiveram alta de R$ 1,3 milhão no mês de Fevereiro/2022 (alta de 6%).

- A administração explicou que alta se deve ao impacto dos reajustes no preço unitário no combustível.

Pagamentos relacionados a questões jurídicas se mantiveram estáveis em comparação a Janeiro/2022.

O pagamento de tributos teve queda de R$ 557 mil no mês de Fevereiro/2022 em relação ao mês anterior (redução de 8%).

As saídas de caixa para pagamentos relacionados aos funcionários (Folha + Encargos + Benefícios) tiveram queda de R$ 1,7 milhão em Fevereiro/2022.

- Segundo a administração, a redução foi devido ao pagamento de PPR no mês de janeiro/2022.

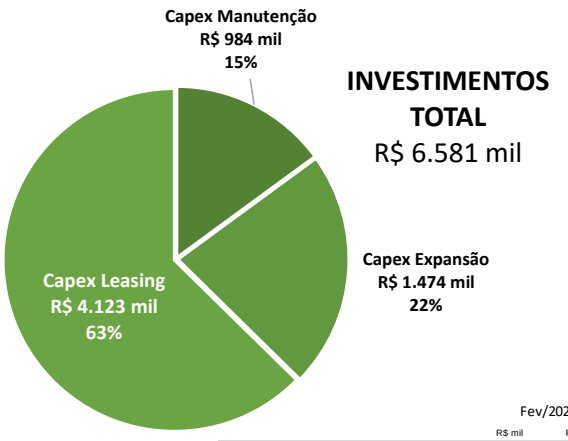
3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 a 28 Fevereiro - 2022

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial – Fev./22.

R$ mil	(B) 31/01/2022 Jan/2022	(B) - (A) *Variação*	(B) 28/02/2022 Fev/2022
Saldo Inicial	**81.211**	***(2.013)***	**79.198**
Entradas (1)	**59.809**	**2.445**	**62.253**
Clientes	59.124	*1.773*	60.897
Recuperação AR - One off	0	*0*	0
Venda de Ativos	0	*0*	0
Outras Entradas	685	*672*	1.357
Saídas Operacionais (2)	**(55.455)**	**1.021**	**(54.433)**
Fornecedores	(20.643)	*(1.268)*	(21.911)
Consórcio Soma	0	*0*	0
Jurídico	(1.050)	*10*	(1.040)
Tributos	(6.882)	*557*	(6.325)
Folha + Encargos + Benefícios	(26.239)	*1.713*	(24.526)
Outras Saídas		*0*	
Credores RJ	(641)	*10*	(631)
Saídas por Investimentos (3)	**(6.367)**	**(214)**	**(6.581)**
Capex Manutenção	(1.298)	*314*	(984)
Capex Expansão	(1.109)	*(365)*	(1.474)
Capex Leasing	(3.960)	*(163)*	(4.123)
Tecnologia da Informação	0	*0*	0
Aquisições e Novos Projetos	0	*0*	0
Energia	0	*0*	0
Geração de Caixa Líquida (1+2+3	**(2.013)**	**3.252**	**1.239**
Saldo Final	**79.198**	***1.239***	**80.437**

Figura 8 – Saídas por Investimentos – Estrutura de participação



	Fev/2022 R$ mil	Fev/2022 Participação	Jan/2022 Participação
Investimentos	**6.581**	**100%**	**100%**
Capex Manutenção	984	15%	20%
Capex Expansão	1.474	22%	17%
Capex Leasing	4.123	63%	62%
Tecnologia da Informação	0	0%	0%
Aquisições e Novos Projetos	0	0%	0%
Energia	0	0%	0%

Saídas por Investimentos

No mês de Fevereiro/2022 ocorreram investimentos de R$ 6,6 milhões, alta de R$ 214 mil em relação ao mês anterior. O Capex de Manutenção foi de R$ 984 mil no mês.

- A administração explicou que o valor se refere a serviços de manutenção em aterros.

O Capex de expansão foi de R$ 1,4 milhão em Fevereiro/2022.

- A administração explicou que o valor se refere a serviços de expansão de aterros.

O Capex Leasing foi de R$ 4,1 milhões em Fevereiro/2022.

- Segundo a administração, o valor se refere a locação de máquinas e equipamentos por contratos enquadrados como leasing operacional.

Geração de Caixa Líquida

O aumento no volume de Entradas no mês de Fevereiro/2022, que totalizaram R$ 62,2 milhões, foi superior ao montante de saídas de caixa para a Operação e Investimentos (R$ 54,4 milhões e R$ 6,5 milhões, respectivamente), o que resultou na Geração de Caixa Líquida positiva em R$ 1,2 milhão no período.

Saldo Final de Caixa

Houve aumento no saldo final de caixa, haja vista a Geração de Caixa Líquida ter sido positiva em R$ 1,2 milhão no mês de Fevereiro/2022, após valor negativo de R$ 2,3 milhões apresentado no mês anterior. Isso fez com que o "Grupo Estre" atingisse o montante total de caixa de R$ 80,4 milhões no mês, o que representa uma elevação de 2% em relação ao saldo final do mês anterior.

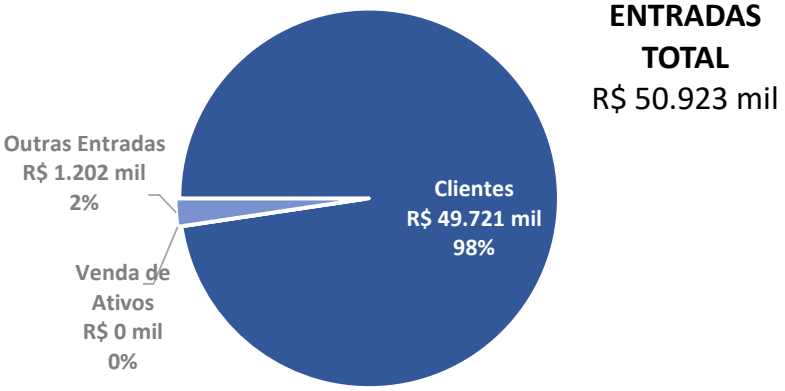
3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 a 31 Março - 2022

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial – Mar./22

R$ mil	(B) 28/02/2022 Fev/2022	(B) - (A) Variação	(A) 31/03/2022 Mar/2022
Saldo Inicial	**79.198**	***1.239***	**80.437**
Entradas (1)	**62.253**	**(11.330)**	**50.923**
Clientes	60.897	*(11.176)*	49.721
Recuperação AR - One off	0	*0*	0
Venda de Ativos	0	*0*	0
Outras Entradas	1.357	*(154)*	1.202
Saídas Operacionais (2)	**(54.433)**	**8.729**	**(45.705)**
Fornecedores	(21.911)	*5.309*	(16.602)
Consórcio Soma	0	*(231)*	(231)
Jurídico	(1.040)	*(346)*	(1.386)
Tributos	(6.325)	*1.490*	(4.835)
Folha + Encargos + Benefícios	(24.526)	*2.720*	(21.806)
Outras Saídas		*0*	
Credores RJ	(631)	*(214)*	(845)
Saídas por Investimentos (3)	**(6.581)**	**2.248**	**(4.333)**
Capex Manutenção	(984)	*91*	(893)
Capex Expansão	(1.474)	*1.343*	(131)
Capex Leasing	(4.123)	*815*	(3.308)
Tecnologia da Informação	0	*0*	0
Aquisições e Novos Projetos	0	*0*	0
Energia	0	*0*	0
Geração de Caixa Líquida (1+2+3	**1.239**	**(354)**	**885**
Saldo Final	**80.437**	***885***	**81.322**

Figura 6 – Entradas – Estrutura de participação



	Mar/2022 R$ mil	Mar/2022 Participação	Fev/2022 Participação
Entradas	**50.923**	**100%**	**100%**
Clientes	49.721	98%	98%
Recuperação AR - One off	0	0%	0%
Venda de Ativos	0	0%	0%
Outras Entradas	1.202	2%	2%

Entradas

As Recuperandas apresentaram uma redução de R$ 11,3 milhões nas Entradas de caixa no mês de Março/2022 na comparação com o mês anterior.

Os recebimentos de Clientes tiveram redução de R$ 11,2 milhões em Março/2022, atingindo o montante de R$ 49,7 milhões.

- Segundo a Administração, a queda na rubrica "Clientes" ocorreu pela separação dos recebíveis das unidades que compõem a UPI Aterros.

Outras Entradas foram de R$ 1,2 milhão no mês de Fevereiro/2022, queda de R$ 154 mil em relação ao mês anterior.

- Segundo a Administração, as "Outras Entradas" se referem principalmente ao recebimento da primeira parcela referente a venda de Feira de Santana (R$ 492 mil) e Latache (R$ 450 mil).

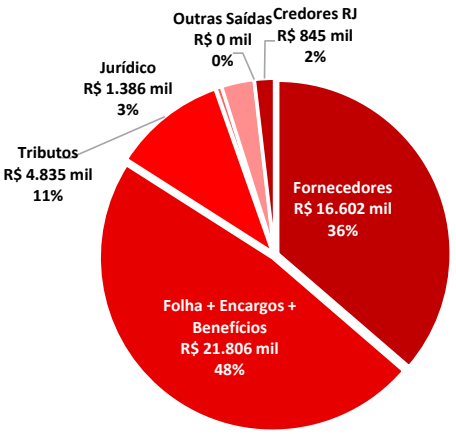
3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 a 31 Março - 2022

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial – Mar/22

R$ mil	(B) 28/02/2022 Fev/2022	(B) - (A) Variação	(A) 31/03/2022 Mar/2022
Saldo Inicial	**79.198**	***1.239***	**80.437**
Entradas (1)	**62.253**	**(11.330)**	**50.923**
Clientes	60.897	*(11.176)*	49.721
Recuperação AR - One off	0	*0*	0
Venda de Ativos	0	*0*	0
Outras Entradas	1.357	*(154)*	1.202
Saídas Operacionais (2)	**(54.433)**	**8.729**	**(45.705)**
Fornecedores	(21.911)	*5.309*	(16.602)
Consórcio Soma	0	*(231)*	(231)
Jurídico	(1.040)	*(346)*	(1.386)
Tributos	(6.325)	*1.490*	(4.835)
Folha + Encargos + Benefícios	(24.526)	*2.720*	(21.806)
Outras Saídas		*0*	
Credores RJ	(631)	*(214)*	(845)
Saídas por Investimentos (3)	**(6.581)**	**2.248**	**(4.333)**
Capex Manutenção	(984)	*91*	(893)
Capex Expansão	(1.474)	*1.343*	(131)
Capex Leasing	(4.123)	*815*	(3.308)
Tecnologia da Informação	0	*0*	0
Aquisições e Novos Projetos	0	*0*	0
Energia	0	*0*	0
Geração de Caixa Líquida (1+2+3	**1.239**	**(354)**	**885**
Saldo Final	**80.437**	***885***	**81.322**

Figura 7 – Saídas Operacionais – Estrutura de participação



SAÍDAS OPERACIONAIS TOTAL
R$ 45.705 mil

	Mar/2022 R$ mil	Mar/2022 Participação	Fev/2022 Participação
Pagamentos	**45.705**	**100%**	**100%**
Fornecedores	16.602	36%	37%
Folha + Encargos + Benefícios	21.806	48%	47%
Tributos	4.835	11%	12%
Consórcio Soma	231	1%	0%
Jurídico	1.386	3%	2%
Outras Saídas	0	0%	0%
Credores RJ	845	2%	1%

Saídas Operacionais

As Saídas Operacionais das Recuperandas diminuíram em R$ 8,7 milhões no mês de Março/2022 na comparação com Fevereiro/2022.

Os pagamentos a fornecedores reduziram em R$ 5,3 milhões no mês de Março/2022 (queda de 24%).

- A administração explicou que a queda em "Fornecedores" se deve a separação das obrigações das unidades que compõem a UPI Aterros.

Houve aumento de R$ 346 mil nos pagamentos relacionados a questões jurídicas.

O pagamento de tributos teve queda de R$ 1,5 milhão no mês de Março/2022 em relação ao mês anterior (queda de 24%).

- A administração explicou que a queda apresentada em "Tributos" se deve a separação das obrigações das unidades que compõem a UPI Aterros.

As saídas de caixa para pagamentos relacionados aos funcionários (Folha + Encargos + Benefícios) apresentaram queda de R$ 2,7 milhões em Março/2022.

- A administração explicou que a queda na "Folha + Encargos + Benefícios" se deve a separação dos recebíveis das unidades que compõem a UPI Aterros.

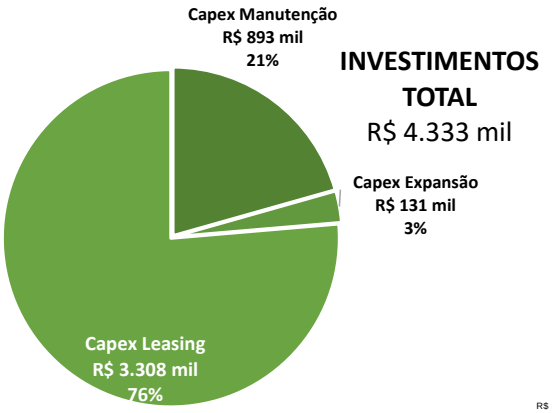
3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 a 31 Março - 2022

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial – Mar/22.

R$ mil	(B) 28/02/2022 Fev/2022	(B) - (A) *Variação*	(A) 31/03/2022 Mar/2022
Saldo Inicial	**79.198**	***1.239***	**80.437**
Entradas (1)	**62.253**	**(11.330)**	**50.923**
Clientes	60.897	*(11.176)*	49.721
Recuperação AR - One off	0	*0*	0
Venda de Ativos	0	*0*	0
Outras Entradas	1.357	*(154)*	1.202
Saídas Operacionais (2)	**(54.433)**	**8.729**	**(45.705)**
Fornecedores	(21.911)	*5.309*	(16.602)
Consórcio Soma	0	*(231)*	(231)
Jurídico	(1.040)	*(346)*	(1.386)
Tributos	(6.325)	*1.490*	(4.835)
Folha + Encargos + Benefícios	(24.526)	*2.720*	(21.806)
Outras Saídas		*0*	
Credores RJ	(631)	*(214)*	(845)
Saídas por Investimentos (3)	**(6.581)**	**2.248**	**(4.333)**
Capex Manutenção	(984)	*91*	(893)
Capex Expansão	(1.474)	*1.343*	(131)
Capex Leasing	(4.123)	*815*	(3.308)
Tecnologia da Informação	0	*0*	0
Aquisições e Novos Projetos	0	*0*	0
Energia	0	*0*	0
Geração de Caixa Líquida (1+2+3	**1.239**	**(354)**	**885**
Saldo Final	**80.437**	***885***	**81.322**

Figura 8 – Saídas por Investimentos – Estrutura de participação



	Mar/2022 R$ mil	Mar/2022 Participação	Fev/2022 Participação
Investimentos	**4.333**	**100%**	**100%**
Capex Manutenção	893	21%	15%
Capex Expansão	131	3%	22%
Capex Leasing	3.308	76%	63%
Tecnologia da Informação	0	0%	0%
Aquisições e Novos Projetos	0	0%	0%
Energia	0	0%	0%

Saídas por Investimentos

No mês de Março/2022 ocorreram investimentos de R$ 4,3 milhões, queda de R$ 2,2 milhões em relação ao mês anterior.

O Capex de Manutenção foi de R$ 893 mil no mês.

- A administração explicou que o valor se refere a serviços de manutenção em aterros.

O Capex de expansão foi de R$ 131 mil em Março/2022.

- A administração explicou que o valor se refere a serviços de expansão de aterros.

O Capex Leasing foi de R$ 3,3 milhões em Março/2022.

- Segundo a administração, o valor se refere a locação de máquinas e equipamentos por contratos enquadrados como leasing operacional.

Geração de Caixa Líquida

Mesmo com a redução no volume de Entradas no mês de Março/2022 se comparada ao mês anterior, que totalizaram R$ 50,9 milhões, foi superior ao montante de saídas de caixa para a Operação e Investimentos (R$ 45,7 milhões e R$ 4,3 milhões, respectivamente), o que resultou na Geração de Caixa Líquida positivo em R$ 885 mil no período.

Saldo Final de Caixa

Houve um eleve aumento no saldo final de caixa, haja vista a Geração de Caixa Líquida ter sido positiva em R$ 885 mil no mês de Março/2022, após valor positivo de R$ 1,2 milhões apresentado no mês anterior. Isso fez com que o "Grupo Estre" atingisse o montante total de caixa de R$ 81,3 milhões no mês, o que representa uma alta de 1,1% em relação ao saldo final do mês anterior.

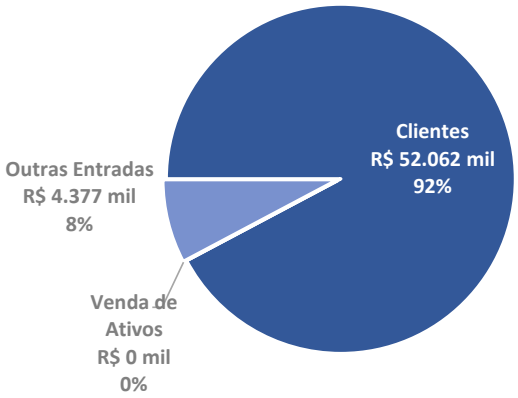
3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 a 30 Abril - 2022

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial – ABR./22

R$ mil	(B) 31/03/2022 Mar/2022	(B) - (A) Variação	(A) 30/04/2022 Abr/2022
Saldo Inicial	**80.437**	***885***	**81.322**
Entradas (1)	**50.923**	**5.516**	**56.439**
Clientes	49.721	*2.341*	52.062
Recuperação AR - One off	0	*0*	0
Venda de Ativos	0	*0*	0
Outras Entradas	1.202	*3.175*	4.377
Saídas Operacionais (2)	**(45.705)**	**4.517**	**(41.188)**
Fornecedores	(16.602)	*1.980*	(14.622)
Consórcio Soma	(231)	*54*	(176)
Jurídico	(1.386)	*190*	(1.196)
Tributos	(4.835)	*(1.268)*	(6.103)
Folha + Encargos + Benefícios	(21.806)	*3.408*	(18.398)
Outras Saídas		*0*	
Credores RJ	(845)	*152*	(693)
Saídas por Investimentos (3)	**(4.333)**	**(169)**	**(4.501)**
Capex Manutenção	(893)	*(66)*	(959)
Capex Expansão	(131)	*(65)*	(196)
Capex Leasing	(3.308)	*(38)*	(3.346)
Tecnologia da Informação	0	*0*	0
Aquisições e Novos Projetos	0	*0*	0
Energia	0	*0*	0
Geração de Caixa Líquida (1+2+3	**885**	**9.864**	**10.749**
Saldo Final	**81.322**	***10.749***	**92.071**

Figura 6 – Entradas – Estrutura de participação



	Abr/2022		Mar/2022
	R$ mil	Participação	Participação
Entradas	**56.439**	**100%**	**100%**
Clientes	52.062	92%	98%
Recuperação AR - One off	0	0%	0%
Venda de Ativos	0	0%	0%
Outras Entradas	4.377	8%	2%

Entradas

As Recuperandas apresentaram um aumento de R$ 5,5 milhões nas Entradas de caixa no mês de Abril/2022 na comparação com o mês anterior.

Os recebimentos de Clientes tiveram alta de R$ 2,3 milhões em Abril/2022, atingindo o montante de R$ 52,1 milhões.

- Segundo a Administração, a elevação foi ocasionada pelo recebimento em atraso do cliente privado Kimberly & Clark.

Outras Entradas foram de R$ 4,4 milhões no mês de Abril/2022, alta de R$ 3,2 milhões em relação ao mês anterior.

- Segundo a Administração, a entrada está relacionada principalmente a venda de carbono (R$ 2,6 milhões), 2º parcela do terreno de Feira de Santana (R$ 492 mil) e venda do terreno de Araçatuba (R$ 800 mil).

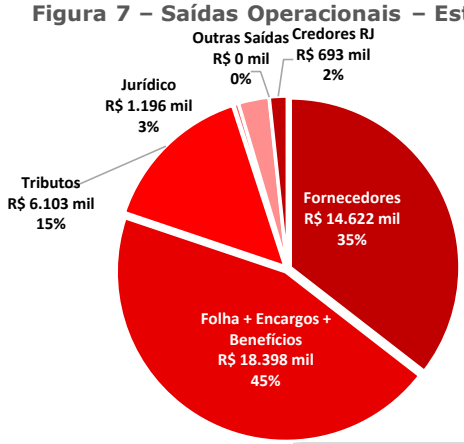
3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 a 30 Abril - 2022

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial – ABR/22

R$ mil	(B) 31/03/2022 Mar/2022	(B) - (A) Variação	(A) 30/04/2022 Abr/2022
Saldo Inicial	**80.437**	***885***	**81.322**
Entradas (1)	**50.923**	**5.516**	**56.439**
Clientes	49.721	*2.341*	52.062
Recuperação AR - One off	0	*0*	0
Venda de Ativos	0	*0*	0
Outras Entradas	1.202	*3.175*	4.377
Saídas Operacionais (2)	**(45.705)**	**4.517**	**(41.188)**
Fornecedores	(16.602)	*1.980*	(14.622)
Consórcio Soma	(231)	*54*	(176)
Jurídico	(1.386)	*190*	(1.196)
Tributos	(4.835)	*(1.268)*	(6.103)
Folha + Encargos + Benefícios	(21.806)	*3.408*	(18.398)
Outras Saídas		*0*	
Credores RJ	(845)	*152*	(693)
Saídas por Investimentos (3)	**(4.333)**	**(169)**	**(4.501)**
Capex Manutenção	(893)	*(66)*	(959)
Capex Expansão	(131)	*(65)*	(196)
Capex Leasing	(3.308)	*(38)*	(3.346)
Tecnologia da Informação	0	*0*	0
Aquisições e Novos Projetos	0	*0*	0
Energia	0	*0*	0
Geração de Caixa Líquida (1+2+3	**885**	**9.864**	**10.749**
Saldo Final	**81.322**	***10.749***	**92.071**

Figura 7 – Saídas Operacionais – Estrutura de participação



SAÍDAS OPERACIONAIS TOTAL
R$ 41.188 mil

	Abr/2022 R$ mil	Abr/2022 Participação	Mar/2022 Participação
Pagamentos	**41.188**	**100%**	**100%**
Fornecedores	14.622	36%	36%
Folha + Encargos + Benefícios	18.398	45%	48%
Tributos	6.103	15%	11%
Consórcio Soma	176	0%	1%
Jurídico	1.196	3%	3%
Outras Saídas	0	0%	0%
Credores RJ	693	2%	2%

Saídas Operacionais

As Saídas Operacionais das Recuperandas diminuíram em R$ 4,5 milhões no mês de Abril/2022 na comparação com Março/2022.

Os pagamentos a fornecedores reduziram em R$ 2,0 milhões no mês de Abril/2022 (queda de 12%).

Houve queda de R$ 190 mil nos pagamentos relacionados a questões jurídicas.

O pagamento de tributos teve alta de R$ 1,3 milhão no mês de Abril/2022 em relação ao mês anterior (alta de 26%).

- Segundo a Administração, a alta está relacionada ao pagamento de IPTU do Aterro de Curitiba.

As saídas de caixa para pagamentos relacionados aos funcionários (Folha + Encargos + Benefícios) tiveram queda de R$ 3,4 milhões em Abril/2022.

- Segundo a Administração, a redução em "Folha + Encargos + Benefícios", está relacionada a redução em encargos sociais.

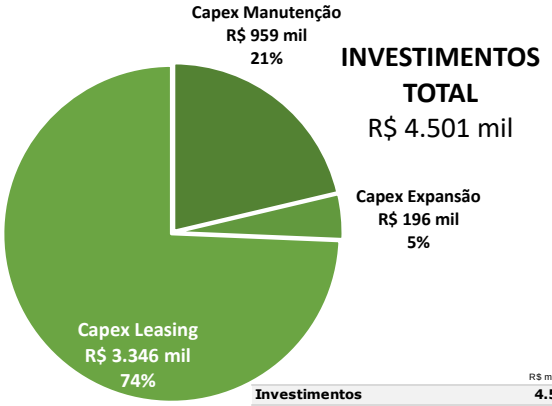
3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Demonstração
01 a 30 Abril - 2022

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial – ABR/22.

R$ mil	(B) 31/03/2022 Mar/2022	(B) - (A) Variação	(A) 30/04/2022 Abr/2022
Saldo Inicial	**80.437**	***885***	**81.322**
Entradas (1)	**50.923**	**5.516**	**56.439**
Clientes	49.721	*2.341*	52.062
Recuperação AR - One off	0	*0*	0
Venda de Ativos	0	*0*	0
Outras Entradas	1.202	*3.175*	4.377
Saídas Operacionais (2)	**(45.705)**	**4.517**	**(41.188)**
Fornecedores	(16.602)	*1.980*	(14.622)
Consórcio Soma	(231)	*54*	(176)
Jurídico	(1.386)	*190*	(1.196)
Tributos	(4.835)	*(1.268)*	(6.103)
Folha + Encargos + Benefícios	(21.806)	*3.408*	(18.398)
Outras Saídas		*0*	
Credores RJ	(845)	*152*	(693)
Saídas por Investimentos (3)	**(4.333)**	**(169)**	**(4.501)**
Capex Manutenção	(893)	*(66)*	(959)
Capex Expansão	(131)	*(65)*	(196)
Capex Leasing	(3.308)	*(38)*	(3.346)
Tecnologia da Informação	0	*0*	0
Aquisições e Novos Projetos	0	*0*	0
Energia	0	*0*	0
Geração de Caixa Líquida (1+2+3	**885**	**9.864**	**10.749**
Saldo Final	**81.322**	***10.749***	**92.071**

Figura 8 – Saídas por Investimentos – Estrutura de participação



	Abr/2022		Mar/2022
	R$ mil	Participação	Participação
Investimentos	**4.501**	**100%**	**100%**
Capex Manutenção	959	21%	21%
Capex Expansão	196	4%	3%
Capex Leasing	3.346	74%	76%
Tecnologia da Informação	0	0%	0%
Aquisições e Novos Projetos	0	0%	0%
Energia	0	0%	0%

Saídas por Investimentos

No mês de Abril/2022 ocorreram investimentos de R$ 4,5 milhões, alta de R$ 169 mil em relação ao mês anterior.

O Capex de Manutenção foi de R$ 959 mil no mês.

- A administração explicou que o valor se refere a serviços de manutenção em aterros.

O Capex de expansão foi de R$ 196 mil em Abril/2022.

- A administração explicou que o valor se refere a serviços de expansão de aterros.

O Capex Leasing foi de R$ 3,3 milhões em Abril/2022.

- Segundo a administração, o valor se refere a locação de máquinas e equipamentos por contratos enquadrados como leasing operacional.

Geração de Caixa Líquida

A alta no volume de Entradas no mês de Abril/2022, que totalizaram R$ 56,4 milhões alta de 10% quando comparado ao mês anterior, foi superior ao montante de saídas de caixa para a Operação e Investimentos (R$ 41,1 milhões e R$ 4,5 milhões, respectivamente), o que resultou na Geração de Caixa Líquida positiva em R$ 10,7 milhões no período.

Saldo Final de Caixa

Sendo assim o saldo final de caixa, haja vista a Geração de Caixa Líquida ter sido positiva em R$ 10,7 milhões no mês de Abril/2022. Isso fez com que o "Grupo Estre" atingisse o montante total de caixa de R$ 92 milhões no mês, o que representa uma alta de 13% em relação ao saldo final do mês anterior.

4. RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ

No último mês, o Administrador Judicial seguiu concentrado no esclarecimento de dúvidas apresentadas por Credores, sendo contatado diariamente pelos canais disponibilizados, seja por e-mail (credorestre@ajwald.com.br), seja por telefone (+55 11 3074-6000).

Para melhor atender aos Credores e viabilizar o amplo acesso às informações, foi criado o website da recuperação judicial (http://ajwald.com.br/estre/), cujo conteúdo é periodicamente atualizado. No site, os interessados têm acesso às principais peças do processo e às informações relevantes, estando disponível, inclusive, o Plano de Recuperação Judicial aprovado em Assembleia Geral de Credores.

Atualmente, as impugnações e habilitações retardatárias de crédito, que foram distribuídas por dependência ao processo de principal, nos termos da r. decisão de fls. 3.364/3.378, somam 262 incidentes.

Conforme determinado na r. decisão que deferiu o processamento da RJ (fls. 3.364/3.478, item 10.1), mensalmente o AJ vem apresentado nos autos da RJ o Relatório Mensal de Habilitações de Crédito Trabalhista (Fls. 23.807/23.831), já tendo sido anotadas 294 solicitações decorrentes de relação de trabalho.

O AJ também permanece fiscalizando a alienação dos 69 veículos que integravam o ativo permanente das Recuperandas, conforme deferido às fls. 10.948/10.952. Até o momento, já foi realizada a venda de 57 veículos, em leilões realizados pelas empresas Ugo Rossi e Superbid, totalizando o valor de R$ 3.992.100,00.

5. RESUMO DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ NOS AUTOS

A seguir, o AJ lista as manifestações apresentadas nos autos do processo após o último Relatório Mensal de Atividades, com a indicação das respectivas páginas.

Fls. 23.311/23.337	Manifestação apresentando o Relatório Mensal de Habilitações de Crédito Trabalhista.	13.06.2022
Fls. 23.807/23.831	Manifestação apresentando o Relatório Mensal de Habilitações de Crédito Trabalhista.	12.07.2022

Recurso no qual o Administrador Judicial apresentou manifestação:

2106931-27.2022.8.26.0000	Interposto pelo Município de Salvador contra decisão que determinou a regularização de contrato celebrado com as Recuperandas.	11.07.2022

Além disso, em resposta a ofícios e solicitações endereçadas diretamente ao AJ pelos mais diversos Tribunais do País, o Administrador Judicial apresentou manifestações em processos ajuizados contra as Recuperandas.

6. DA FISCALIZAÇÃO AO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial ("PRJ") apresentado pelas Recuperandas foi aprovado pelos Credores presentes na Assembleia Geral de Credores realizada no dia 14.05.2021, sendo homologado por este MM. Juízo em 12.07.2021, nos termos da r. decisão de fls. 18.741/18.776.

Conforme estabelecido pela Lei nº 11.101/2005, o Administrador Judicial vem fiscalizando o cumprimento das obrigações pelas Recuperandas do PRJ homologado, tendo, para tanto, realizado reuniões periódicas com a Companhia e analisado toda a documentação pertinente.

No cumprimento do seu encargo, o AJ vem acompanhando o pagamento linear previsto nas cláusulas 4.2.2, 4.2.3, 4.4.1, 4.5.1 e 4.6.1 do PRJ, de acordo com o limite estipulado para cada classe ou subclasse de credor:

CLASSE/SUBCLASSE	VALOR DO CRÉDITO	CLÁUSULA
Créditos Trabalhistas	Até R$ 15.000	4.2.2
Créditos Trabalhistas (natureza estritamente salarial vencidos nos 3 meses anteriores ao pedido)	Até 5 salários-mínimos	4.2.3
Créditos Quirografários	Até R$ 1.500,00	4.4.1
Créditos ME e EPP	Até R$ 3.000,00	4.5.1
Credores Fornecedores Parceiros	Até R$ 1.500,00	4.6.1

De acordo com as informações fornecidas até o presente momento, as obrigações vencidas foram cumpridas pelas Recuperandas.

Ademais, ainda na forma do Plano, as Recuperandas requereram a instauração dos incidentes de alienação das UPIs Capão e Aterros, que foram autuados sob os nºs 1078457-88.2021.8.26.0100 e 1078438-82.2021.8.26.0100, respectivamente, em cumprimento às cláusulas 5.4 e 5.2. Abaixo, segue planilha contendo os status dos procedimentos:

6. DA FISCALIZAÇÃO AO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

UPI	INCIDENTE Nº	STATUS
Aterros	1078438-82.2021.8.26.0100	Em sessão virtual de abertura das propostas fechadas realizada em 04/11/2021, o AJ declarou como proposta de maior valor e, portanto, vencedora, a apresentada em conjunto pelo Fundo de Gestão e Recuperação –Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados e pela Orizon Meio Ambiente S.A. (Primeiros Proponentes), o que foi impugnado nos autos do incidente processual no dia 19/11/2021, pela Solvi Essencis Ambiental S.A. e pela Solvi Participações S.A. (Interessados). A Ata de sessão virtual está disponível para consulta no site da recuperação judicial (https://ajwald.com.br/grupo-estre/procedimento-competitivo-de-alienacao-das-upis/). Em 18/02/2022, foi proferida decisão homologando como vencedora a proposta apresentada pelos Primeiros Proponentes, nos termos da cláusula 5.2.18 do Plano e do art. 50, § 3º, art. 60, parágrafo único e art. 141, II, da Lei nº 11.101/2005, com a ressalva de que a carta de arrematação somente deverá ser expedida após o julgamento de mérito do Agravo de Instrumento nº 2230472-34.2021.8.26.000. Em sessão realizada em 30.03.2022, o referido recurso foi julgado e integralmente desprovido. Na sequência, as Recuperandas informaram que, após o julgamento do agravo, finalizaram, em 19.04.2022, a primeira fase da alienação, com a conclusão da alienação de 7 das 8 sociedades de propósito específico que compõem a UPI Aterros, encontrando-se pendente tão somente o fechamento relacionado à SPE Maceió. Em seguida, o MM. Juízo recuperacional determinou a manifestação do AJ acerca do eventual trânsito em julgado do agravo de instrumento nº 2230472-34.2021.8.26.000, bem como para acompanhar junto às Recuperandas, "sobre a autorização da Prefeitura de Maceió, no tocante à SPE Maceió".
Capão	1078457-88.2021.8.26.0100	Nos autos do incidente processual, em 29/10/2021, foi informado pelo AJ a ausência de interessados na aquisição da UPI Capão, o que acarretou a não realização da sessão virtual de abertura das propostas fechadas agendada para o dia 04/11/2021. Assim, após intimação para que se manifestassem acerca das medidas a serem adotadas para a alienação do ativo, em atenção ao que dispõe a cláusula 5.4.12 do Plano de Recuperação Judicial homologado, as Recuperandas informaram que "apresentarão as novas condições para alienação da UPI Capão, na forma autorizada Cláusula 5.4.12 do Plano, tão logo sejam definidas após as avaliações mercadológicas que estão em curso". Na sequência, o AJ informou estar ciente da informação prestada pelas Recuperandas, não se opondo à apresentação de formas alternativas para a alienação da UPI Capão. Em 14.06.2022, as Recuperandas informaram que receberam proposta para aquisição da UPI Capão e que a parte interessada está realizando due diligence envolvendo o ativo. Na oportunidade, as Recuperandas esclareceram que "tão logo sejam confirmadas as condições constantes da proposta firme e concluída a diligência em curso, informarão a esse d. Juízo a celebração do contrato de compra e venda da UPI Capão".

6. DA FISCALIZAÇÃO AO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

No que tange à reestruturação societária, prevista pela Cláusula 3.4 do Plano de Recuperação Judicial, foram incorporadas pela Estre Ambiental S.A. – Em Recuperação Judicial: (i) em 31.07.2021, a Cavo Serviços e Saneamento S.A. – Em Recuperação Judicial; (ii) em 30.09.2021, a CGR Guatapará – Centro de Gerenciamento de Resíduos Ltda. –Em Recuperação Judicial; (iii) em 30.11.2021, a NGA – Núcleo de Gerenciamento Ambiental Ltda. – Em Recuperação Judicial e (iv) em 30.11.2021, a NGA Ribeirão Preto – Núcleo de Gerenciamento Ambiental Ltda. Além disso, também em 30.11.2021, a Resicontrol Soluções Ambientais S.A. – Em Recuperação Judicial foi incorporada pela Viva Ambiental e Serviços S.A. – Em Recuperação Judicial. Por sua vez, a sociedade NGA Jardinópolis – Núcleo de Gerenciamento Ambiental Ltda – Em Recuperação Judicial teve sua razão social alterada para Nova Estre Ltda.

Além disso, de acordo com as informações fornecidas pelo Grupo Estre ao Administrador Judicial, após a concessão da Recuperação Judicial, foram implementadas diversas medidas para otimizar os passivos fiscais das Recuperandas, através de programas de parcelamento e transação específicos para empresas em recuperação judicial, que possibilitaram a redução recolhimentos mensais, de R$ 3.684.493,21 para R$ 1.303.938,58, o que representará uma economia anual de R$ 28.566.655,56.

AJWald
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Gen. Venâncio Flores
305, 10º andar, Leblon
CEP 22441-090
Rio de Janeiro-RJ

Avenida Juscelino Kubitschek,
nº 510, 8º andar
CEP 04543-906
São Paulo, SP - Brasil

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

Av. Marquês de São
Vicente, 446 – Conj. 1206
Barra Funda
CEP 01139-000
São Paulo, SP - Brasil