

RELATÓRIO
MENSAL DE
ATIVIDADES

RMA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL



COLOMBO

13 de Maio de 2022

RELATÓRIO EXECUTIVO

1.	INTRODUÇÃO	3
2.	ORGANOGRAMA	5
3.	FUNCIÓNÁRIOS	6
4.	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	7
4.1	FLUXO DE CAIXA GERENCIAL	8
4.2	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	10
4.2.1	Q1 COMERCIAL DE ROUPAS S.A.	10
4.2.1.1	BALANÇO PATRIMONIAL – Q1 COMERCIAL	11
4.2.1.2	ÍNDICES DE LIQUIDEZ– Q1 COMERCIAL	13
4.2.1.3	DRE – Q1 COMERCIAL	14
4.2.2	ADM COMÉRCIO DE ROUPAS LTDA.	15
4.2.2.1	BALANÇO PATRIMONIAL – ADM COMÉRCIO	16
4.2.2.2	ÍNDICES DE LIQUIDEZ– ADM COMÉRCIO	18
4.2.2.3	DRE – ADM COMÉRCIO	19
4.2.3	AMD COMÉRCIO DE ROUPAS LTDA.	20
4.2.3.1	BALANÇO PATRIMONIAL – AMD COMÉRCIO	21
4.2.3.2	ÍNDICES DE LIQUIDEZ– AMD COMÉRCIO	22
4.2.3.3	DRE – AMD COMÉRCIO	23
4.2.4	Q1 COMERCIAL DE ROUPAS DA AMAZÔNIA LTDA.	24
4.2.4.1	BALANÇO PATRIMONIAL – Q1 AMAZÔNIA	25
4.2.4.2	ÍNDICES DE LIQUIDEZ– Q1 AMAZÔNIA	26
4.2.5	Q1 SERVIÇOS E RECEBIMENTOS LTDA.	27
4.2.5.1	BALANÇO PATRIMONIAL – Q1 SERVIÇOS	27
4.2.6	A3M4P PARTICIPAÇÕES LTDA.	28
4.2.6.1	BALANÇO PATRIMONIAL – A3M4P	28
4.2.7	COLOMBO FRANCHISING EIRELI	29
4.2.7.1	BALANÇO PATRIMONIAL – COLOMBO FRANCHISING	29
4.2.8	APJM PARTICIPAÇÕES S.A.	30
4.2.8.1	BALANÇO PATRIMONIAL – APJM	30
4.2.9	HAP PARTICIPAÇÕES LTDA.	31
4.2.9.1	BALANÇO PATRIMONIAL – HAP	31
4.2.10	SPA ONLINE ASSESSORIA DE MODA E APOIO ADMINISTRATIVO LTDA	32
4.2.10.1	BALANÇO PATRIMONIAL – SPA	32
5.	RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ	33
6.	RESUMO DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ NOS AUTOS	34

1. INTRODUÇÃO

Em 04.02.2020, a APJM Participações S.A., Q1 Comercial de Roupas S/A, Spa Online Assessoria de Moda e Apoio Adm. Ltda, Hap Participações Ltda, A3M4P Participações Ltda, Q1 Comercial de Roupas da Amazônia Ltda, ADM. Comércio de Roupas Ltda, Q1 Serviço e Recebimento Ltda., AMD Comércio de Roupas Ltda. e Colombo Franchising Eireli, em conjunto denominadas "Recuperandas" ou "Requerentes", ajuizaram o Pedido de Recuperação Judicial, com fundamento no art. 47 da Lei n. 11.101/2005, apresentando as principais causas de sua atual crise financeira e afirmando serem capazes de se reorganizar.

Na forma da Recomendação nº 57/2019 do Conselho Nacional de Justiça, antes da apreciação do pedido de processamento da Recuperação Judicial, foi determinada a realização de perícia prévia com a finalidade de "promover a constatação das reais condições de funcionamento das empresas requerentes e análise da regularidade e da completude da documentação apresentada juntamente com a petição inicial" (ID 28985152).

Após a juntada aos autos do Relatório de Constatação Prévia (ID 29503676), foi proferida decisão declarando a incompetência deste MM. Juízo para processar e julgar a presente Recuperação Judicial ("RJ"), "quer pelo fato do principal estabelecimento estar localizado na capital paulistana, quer pela circunstância de já haver pedido de falência" em trâmite perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do c. TJSP (processo nº 0051474-45.2016.8.26.0100 – ID 29979512).

Em cumprimento ao acórdão proferido no Agravo de Instrumento nº 1007016-10.2020.8.11.000¹, que reformou o aludido decisum e fixou a competência deste MM. Juízo (ID 35884382), as Recuperandas foram intimadas a promover a emenda da petição inicial, a fim de juntarem os documentos exigidos pelo artigo 51 da Lei nº 11.101/05, os quais haviam deixado de acostar quando da distribuição da RJ (ID 49938015).

Com a juntada de novos documentos pelas Recuperandas (ID 51271291 e seguintes), foi proferida decisão deferindo o processamento da presente RJ e determinando, dentre outras providências, a intimação do AJ para apresentar o primeiro relatório mensal de atividades, o

¹Contra o qual foram interpostos Recursos Especiais, inadmitidos pela Vice-Presidência deste c. TJMT. Atualmente, aguarda-se o julgamento do Agravo do Banco Pine S.A. pelo c.STJ (AREsp nº 1914716/MT).

1. INTRODUÇÃO

qual deverá conter “informações necessárias à análise da consolidação substancial entre todos ou apenas alguns litisconsortes ativos, indicando ainda eventual ausência dos documentos exigidos pelo art. 51” da Lei nº 11.101/2005 e “todo o passivo extraconcursal, caso ainda não conste da relação apresentada pelas Recuperandas” (ID 576944).

No ID 58477556, foi juntado o primeiro relatório mensal de atividades, no qual o AJ pugnou pela intimação das Recuperandas para apresentarem dados que deixaram de ser disponibilizados, o que ainda não ocorreu.

O presente relatório, que contempla informações financeiras baseadas, sobretudo, em elementos fornecidos pelas Recuperandas e não consiste em trabalho de auditoria, contém dados referentes ao mês de dezembro de 2021, e deve ser analisado em conjunto com o relatório mensal anterior.



Arnoldo Wald Filho

awf@wald.com.br

Sócio

Tel: +55 (11) 3074-6000



Thiago Fogaça Almeida

Economista

ffa@riobranco.adm.br

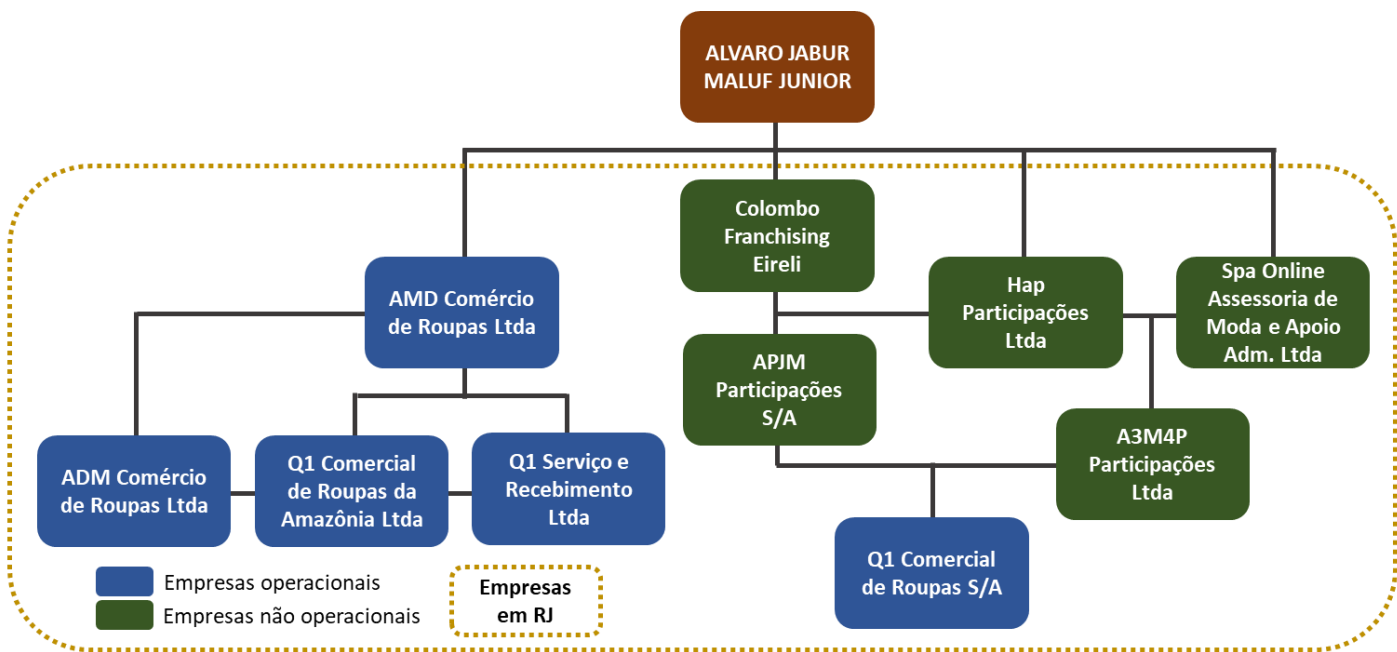
Fábio de Carvalho e Mello Curti

Economista

fc@riobranco.adm.br

Tel: +55 (11) 3392-3062

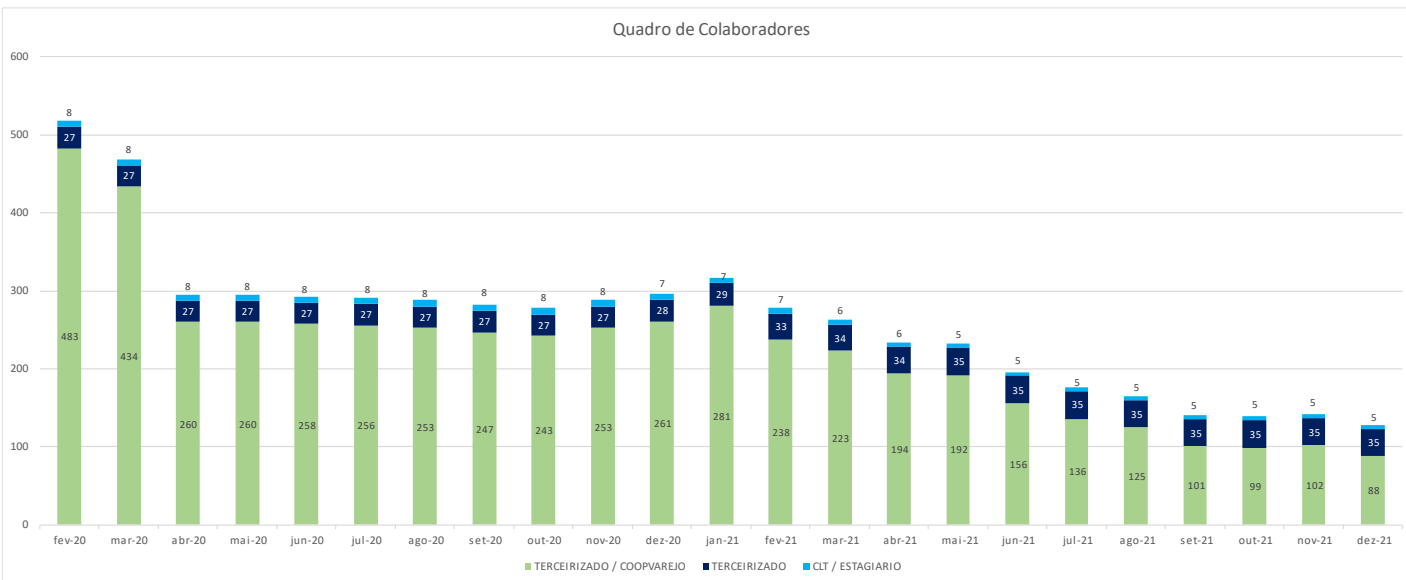
2. ORGANOGRAMA



3. FUNCIONÁRIOS

A evolução do quadro de funcionários/colaboradores das recuperandas (abaixo) foi elaborado com base nas informações disponibilizadas pela Administração referentes a contratações e demissões. Contudo, apesar de solicitado, não foram apresentados documentos oficiais que comprovem os números apresentados.

Quadro de Colaboradores



Segundo a Administração a redução no quadro de funcionários está relacionada ao processo de franqueamento das lojas, que ainda está em fase de execução (com base na última informação disponibilizada para o relatório anterior ainda existem 32 lojas pertencentes a empresas do Grupo Colombo).

4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Para a elaboração do presente RMA foram recebidos os balanços patrimoniais e as demonstrações de resultados de cada uma das empresas de forma individual referentes ao mês de dezembro/2021. Além disso, foi recebido o fluxo de caixa consolidado das empresas para o mesmo período.

Existem inconsistências nas demonstrações financeiras, principalmente quanto a adequada contabilização dos passivos o que gera distorções entre os passivos que aparecem nas Demonstrações Financeiras e os que aparecem nas listas de credores Além disso, existem passivos tributários contabilizados que não refletem a real situação da empresa, como, por exemplo, o registro contábil de parcelamentos fiscais enquanto a Administração reporta que os mesmos não existem.

A administração explicou que as inconsistências ocorreram por dois motivos principais: (i) alteração de sistema contábil, o que gerou reclassificações de saldos e (ii) problemas de contabilização, o que dificulta a determinação de ativos e passivos das recuperandas.

4.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL



Demonstração
DEZEMBRO/21

Geração de Caixa Operacional Líquida das Recuperandas foi de R\$ 556 mil em dezembro/21

- A Geração de Caixa Operacional Líquida das Recuperandas no mês de dezembro/21 foi positiva em R\$ 556 mil, após resultado positivo de R\$ 322 mil observado no mês anterior (Figura 2). Na comparação com o mês de novembro/21, as Receitas registraram crescimento de R\$ 1.073 mil atingindo o patamar de R\$ 3.840 mil, enquanto os Pagamentos aumentaram em R\$ 839 mil, totalizando R\$ 3.284 mil (Figura 3).
- Dessa forma, a variação do Saldo Final do Caixa das Recuperandas foi de R\$ 556 mil em dezembro/21, resultando no montante de R\$ 1.004 milhão (Figura 4), correspondente a um aumento de 124% em relação ao mês anterior.
- Considerações detalhadas das variações serão analisadas nas próximas páginas.

Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

Figura 2. Geração de Caixa Operacional Líquida – Saldo mensal

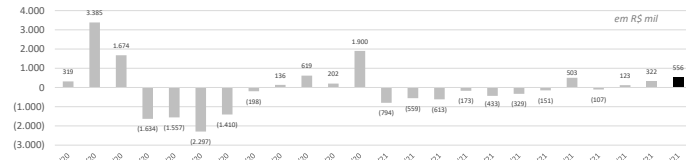


Figura 3. Evolução mensal . Receitas x Pagamentos Operacionais

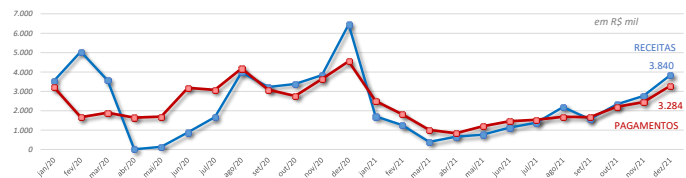
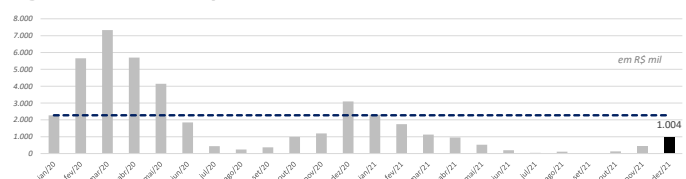


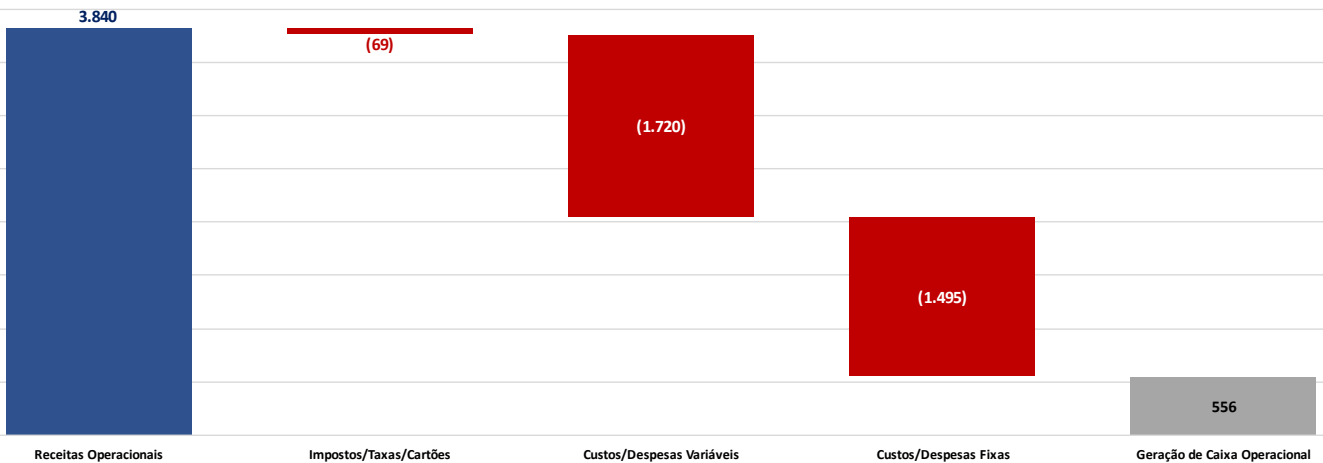
Figura 4. Caixa – Recuperandas - mensal – Saldo Final



Crescimento nas Receitas Operacionais fez com que a Geração de Caixa Operacional fosse R\$ 556 mil positiva em dezembro/2021

Figura 5. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial

R\$ mil



Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

4.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL



Demonstração
DEZEMBRO/21

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial

	nov/21	Varição	dez/21
Saldo Inicial (SI)	126	322	448
Entradas (1)	2.767	1.073	3.840
Receitas Operacionais	2.767	1.073	3.840
Pagamentos (2)	(2.445)	(839)	(3.284)
Impostos e Taxas em Geral	(61)	0	(61)
Taxas, Antec. e Adm. de Cartões	(8)	(0)	(8)
Mercadorias para Revenda	(908)	(303)	(1.211)
Logística e Fretes	(157)	(164)	(321)
Marketing e Publicidade	(122)	(59)	(180)
Embalagens	(43)	35	(8)
Salários, Encargos Sociais e Benefícios	(381)	(83)	(463)
Aluguéis e/ou CTO'S	(264)	(125)	(389)
Serviços de Terceiros	(327)	(117)	(445)
Despesas Gerais	(51)	(21)	(73)
TI e Telecom	(26)	(10)	(36)
Manutenções em Geral	(97)	8	(89)
Materiais de Uso e Consumo	0	0	0
Geração de Caixa Operacional Líquida (3 = 1+2)	322	234	556
Entradas por Empréstimos (4)	0	0	0
Saídas por Empréstimos (5)	0	0	0
Varição do Caixa (6 = 3 + 4 + 5)	322	234	556
Saldo Final (SF = SI + 6)	448	556	1.004

O volume de Receitas aumentou em 38,8% em dezembro/2021

As "Receitas" apresentaram aumento de 38,8% no mês de dezembro/2021 atingindo R\$ 3,8 milhões.

Houve aumento de R\$ 303 mil nas Mercadorias para Revenda, que totalizaram R\$ 1,2 milhão em dezembro/2021. Segundo a Administração, o aumento se deve ao volume de compras para abastecimento dos meses de Novembro e Dezembro/2021.

A conta de Serviços de Terceiros aumentou R\$ 117 mil no mês, atingindo o montante de R\$ 445 mil.

4.2.1. Q1 COMERCIAL DE ROUPAS S.A.

- **Imobilizado** apresenta saldo de **R\$ 24,1 milhões**
- **Obrigações tributárias** montam em **R\$ 284,9 milhões** sem contar com os parcelamentos fiscais
- **Debêntures** apresentam saldo de R\$ **620 milhões**
- **Fornecedores e Contas a pagar** apresentam saldo de **R\$ 1,2 bilhão**
- **Empréstimos e Financiamentos** apresentam saldo de **R\$ 560 milhões**
- **Receita Líquida** em dezembro/2021 foi de **R\$ 619 mil**

4.2.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL – Q1 COMERCIAL

Balanço Patrimonial (R\$)	Nov/21	Varição	Dez/21
Ativo Circulante	1.148.771.511	-114.421	1.148.657.090
Disponibilidades	32.680	0	32.680
Direitos realizáveis a curto prazo	1.148.738.831	(114.421)	1.148.624.410
Clientes	1.143.945.573	(113.412)	1.143.832.161
Adiantamentos	3.087.107	0	3.087.107
Estoque	1.586.035	(6.012)	1.580.023
Impostos a Recuperar	120.115	5.003	125.119
Ativo não circulante	26.789.797	(1.090.842)	25.698.954
Ativo realizável a longo prazo	1.550.814	0	1.550.814
Adiantamento a socios	339.762	0	339.762
Depósitos Judiciais	1.211.051	0	1.211.051
Imobilizado	25.238.983	(1.090.842)	24.148.141
Total do Ativo	1.175.561.307	(1.205.263)	1.174.356.044

Redução de R\$ 1,1 milhão no Imobilizado

Houve diminuição na conta de Clientes de R\$ 113 mil no mês de dezembro/2021, totalizando R\$ 1.144 milhões.

A conta de Estoque apresentou redução de R\$ 6 mil no mês de dezembro/2021, que atingiu R\$ 1,6 milhão.

A conta de Imobilizado se reduziu em R\$ 1,1 milhão em dezembro/2021, atingindo o montante de R\$ 24,2 milhões.

4.2.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL – Q1 COMERCIAL

Balanço Patrimonial (R\$)	Nov/21	Varição	Dez/21
Passivo Circulante	701.962.583	522.292	702.484.875
Fornecedores Nacionais	326.671.747	388.838	327.060.585
Empréstimos e Financiamentos	9.415.512	0	9.415.512
Obrigações Trabalhistas	79.095.863	(26.798)	79.069.065
Obrigações Tributárias	284.760.104	138.680	284.898.784
Contas a pagar	230.193	21.572	251.765
Provisões	1.789.164	0	1.789.164
Passivo não circulante	3.412.896.265	0	3.412.896.265
Empréstimos e financiamentos	1.210.901.349	0	1.210.901.349
Empréstimos Pessoas Ligadas	9.258.806	0	9.258.806
Empréstimos e financiamentos Bancários	550.124.656	0	550.124.656
Tributos a parcelados	31.728.375	0	31.728.375
Debentures - Não Circulante	619.789.512	0	619.789.512
Perca com Investimentos	1.244.942.561	0	1.244.942.561
Provisões	40.271.537	0	40.271.537
Contas a pagar	916.780.818	0	916.780.818
Patrimônio Líquido	(2.939.297.541)	(1.727.555)	(2.941.025.096)
Capital	223.340.800	0	223.340.800
AVP	7.133.258	0	7.133.258
Prejuízos acumulados	(3.037.259.814)	0	(3.037.259.814)
Resultado do exercício	(16.922.573)	(1.727.555)	(18.650.128)
Reserva de Agio	(115.589.213)	0	(115.589.213)
Total do Passivo	1.175.561.307	(1.205.263)	1.174.356.044

Aumento em Fornecedores em R\$ 389 mil

O aumento na conta de Fornecedores Nacionais em R\$ 389 mil no mês de dezembro/2021 atingindo o saldo de R\$ 327,1 milhões. Segundo a administração, é referente a compra de mercadoria para as lojas.

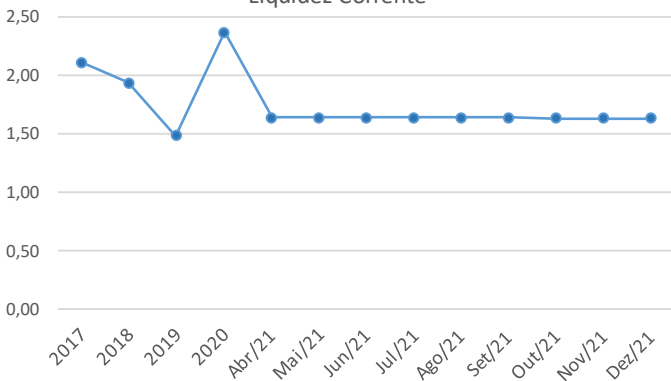
As Obrigações Trabalhistas diminuíram em R\$ 27 mil no mês de dezembro/2021, que apresentou o valor de R\$ 79,1 milhões.

Houve aumento na conta de Obrigações Tributárias em R\$ 139 mil, que atingiu o montante de R\$ 284,9 milhões.

A recuperanda apresentou relatório de passivos tributários federais que indica o montante devido de R\$ 246,7 milhões em agosto/2021.

4.2.1.2 ÍNDICES DE LIQUIDEZ– Q1 COMERCIAL

Liquidez Corrente



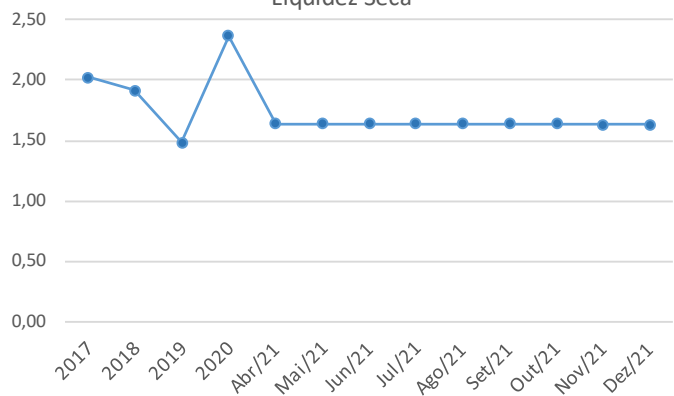
A liquidez corrente da empresa foi superior a 1,4 em todo o período analisado.

No entanto, cabe a ressalva de que a quase totalidade do ativo se refere a Partes Relacionadas, o que reduz significativamente o índice caso sejam desconsiderados.

A liquidez seca (que desconsidera os estoques) da empresa foi superior a 1,4 em todo o período analisado.

No entanto, cabe a ressalva de que a quase totalidade do ativo se refere a Partes Relacionadas, o que reduz significativamente o índice caso sejam desconsiderados.

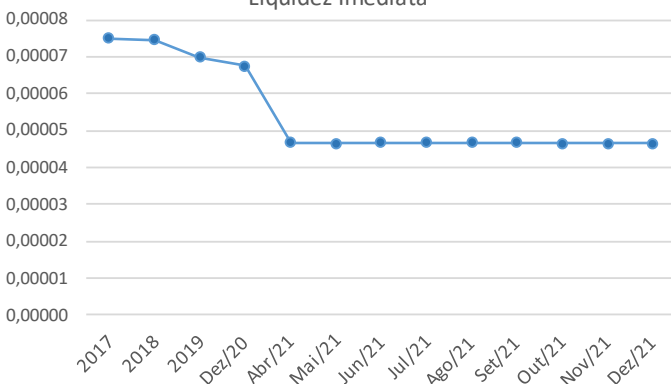
Liquidez Seca



A liquidez imediata (que considera apenas as disponibilidades) da empresa foi quase desprezível em todo o período analisado, finalizando o período em 0,00005.

O valor baixo do índice se deve ao volume muito baixo de disponibilidades em relação ao passivo circulante.

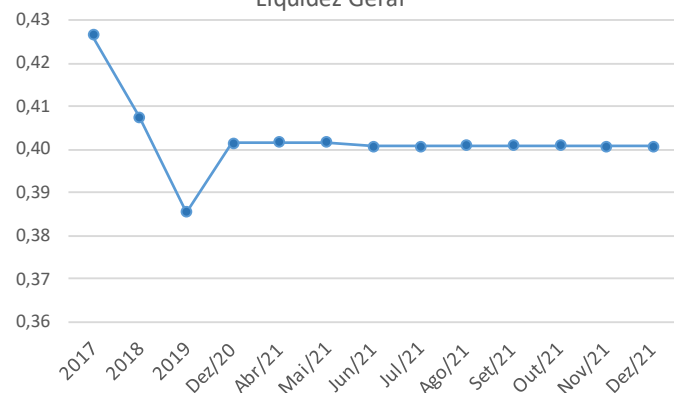
Liquidez Imediata



A liquidez geral da empresa ficou em torno de 0,4 em todo o período analisado, o que indica que a empresa possui cerca de R\$ 0,40 de ativos para cada R\$ 1,00 de obrigações.

Se desconsiderarmos os saldos com partes relacionadas de ativos e passivos, o índice seria significativamente menor.

Liquidez Geral



Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Seca = (Ativo Circulante - Estoques) / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo sem considerar os estoques. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Imediata = Disponibilidades / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo com os recursos disponíveis da empresa. A análise do índice depende do contexto operacional da empresa.

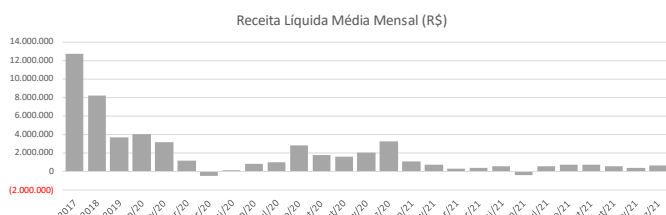
Liquidez Geral = (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) / (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de maneira geral. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações.

4.2.1.3 DRE – Q1 COMERCIAL

Demonstração de Resultados (R\$)	Nov/21	Varição	Dez/21
Receita Bruta	623.515	254.543	878.059
Receita com revenda de mercadorias	623.515	254.543	878.059
Receita Intercompany	0	0	0
Outras receitas operacionais	0	0	0
(-) Deduções da Receita	(206.330)	(52.360)	(258.690)
Pis sobre vendas	(10.272)	(4.087)	(14.359)
Cofins sobre vendas	(47.314)	29.009	(18.305)
ICMS sobre vendas	(110.027)	(43.719)	(153.747)
Devoluções e abatimentos de vendas	(38.716)	(33.563)	(72.279)
(=) Receita Líquida	417.186	202.183	619.369
Custo das mercadorias e serviços	(318.016)	(129.794)	(447.810)
(-) Custo dos produtos vendidos	(318.016)	(129.794)	(447.810)
(=) Resultado Operacional Líquido	99.170	72.389	171.559
Despesas Operacionais	(1.795.159)	(103.955)	(1.899.114)
Despesas Trabalhistas	(25.879)	51.908	26.029
Despesas com serviços de terceiros	(237.042)	(28.165)	(265.207)
Despesas financeiras	(4.280)	4.280	0
Despesas tributárias	(50.676)	(5.584)	(56.260)
Despesas gerais	(1.477.281)	(126.395)	(1.603.676)
(=) Lucro Operacional Bruto	(1.695.989)	(31.566)	(1.727.555)
Resultado não operacional	0	0	0
Receitas não operacionais	0	0	0
Lucro antes do IRPJ/CSLL	(1.695.989)	(31.566)	(1.727.555)
IRPJ	0	0	0
CSLL	0	0	0
Lucro operacional Líquido	(1.695.989)	(31.566)	(1.727.555)

“Despesas Trabalhistas” reduziram 201%. Segundo a administração, ocorreu estorno de lançamentos de provisões de 13º Salários indevidas

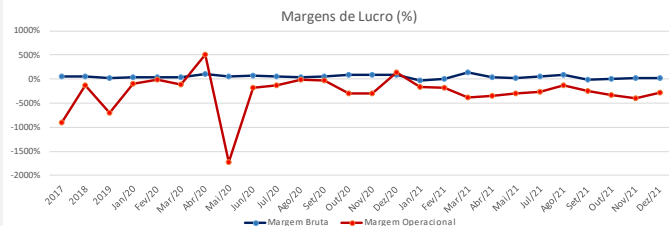
“Despesas Gerais” aumentaram 9%. Segundo a administração, a maior parte referente as despesas de Aluguéis e condomínio.



A receita líquida mensal média da empresa aumentou no período em análise, atingindo R\$ 619 mil em dezembro/2021, enquanto em 2017 era de R\$ 12,8 milhões.

A margem bruta foi de 28% em dezembro/2021, maior do que no mês anterior, influenciada principalmente pelo aumento da receita.

A margem operacional foi 279% negativa em dezembro/2021, impactada pelo alto volume de Despesas Gerais.



Margem bruta = Lucro Bruto / Receita Líquida. O “Lucro Bruto” é aquele obtido ao se deduzir da “Receita Líquida” apenas os custos da operação. O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos relacionados diretamente com o produto vendido. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação gasta mais com o produto do que seu preço de venda.
 Margem operacional = Lucro Operacional / Receita Líquida. O “Lucro Operacional” é aquele obtido ao se deduzir do “Lucro Bruto” as despesas da operação (gastos não diretamente relacionados ao produto da venda). O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos da atividade antes de considerar despesas financeiras líquidas e tributos incidentes sobre a renda. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação é deficitária (por custos elevados e/ou despesas elevadas em relação aos produtos vendidos).

4.2.2. ADM COMÉRCIO DE ROUPAS LTDA.

- **Imobilizado** apresenta saldo de **R\$ 16,6 milhões**
- **Obrigações tributárias** montam em **R\$ 99,4 milhões** sem contar com os parcelamentos fiscais
- **Fornecedores e Contas a pagar** apresentam saldo de **R\$ 1,2 bilhão**
- **Empréstimos e Financiamentos** apresentam saldo de **R\$ 82 milhões**
- **Receita Líquida** em novembro/2021 foi de **R\$ 1,1 milhões**

4.2.2.1 BALANÇO PATRIMONIAL – ADM COMÉRCIO

Balanço Patrimonial (R\$)	Nov/21	Varição	Dez/21
Ativo Circulante	414.849.743	(1.344.793)	413.504.950
Disponibilidades	557.151	0	557.151
Direitos realizáveis a curto prazo	414.292.591	(1.344.793)	412.947.798
Créditos a receber Partes Relacionadas	391.922.518	(853.330)	391.069.187
Tributos a compensar	2.762.929	0	2.762.929
Adiantamentos	9.208.650	175.655	9.384.304
Estoque	10.398.495	(667.117)	9.731.378
Ativo não circulante	17.770.008	(712.961)	17.057.048
Ativo realizável a longo prazo	494.276	0	494.276
Imobilizado	17.275.733	(712.960)	16.562.772
Total do Ativo	432.619.751,11	(2.057.754)	430.561.998

Diminuição de R\$ 853,3 mil nos Créditos a receber

Apesar de grande parte do ativo estar classificada como "Direitos realizáveis a curto prazo" houve mudança na forma de apresentação dos números o que inviabiliza a distinção entre os "Créditos a receber Partes Relacionadas" e "Clientes a receber".

Houve redução de R\$ 853 mil nos "créditos a receber", que atingiu o montante de R\$ 391,1 milhões.

A conta "Adiantamentos" aumentou em R\$ 176,7 mil, atingindo o montante de R\$ 9,4 milhões. Segundo a administração, o aumento é referente aos fretes pagos pela ADM rateado entre as empresas.

Ocorreu uma redução no volume de "Estoque" de R\$ 667 mil, que apresentou saldo de R\$ 9,7 milhões.

4.2.2.1 BALANÇO PATRIMONIAL – ADM COMÉRCIO

Balanço Patrimonial (R\$)	Nov/21	Varição	Dez/21
Passivo Circulante	1.441.162.041	(160.346)	1.441.001.695
Fornecedores Nacionais	1.231.887.394	(368.339)	1.231.519.056
Empréstimos e Financiamentos	68.222.231	0	68.222.231
Obrigações Trabalhistas	30.604.444	0	30.604.444
Obrigações Tributárias	99.201.675	207.992	99.409.668
CORRESPONDENTE BANCARIO A REPASSAR	11.108.243	0	11.108.243
Provisões	138.053	0	138.053
Passivo não circulante	102.415.833	(10.697)	102.405.136
Empréstimos e financiamentos	39.217.780	(10.697)	39.207.082
Empréstimos Pessoas Ligadas	7.559.173	0	7.559.173
Empréstimos e financiamentos Bancários	13.729.527	(10.697)	13.718.830
Tributos a parcelados	17.929.079	0	17.929.079
Provisões	63.198.054	0	63.198.054
Contas a pagar	0	0	0
Patrimônio Líquido	(1.110.958.123)	(1.886.710)	(1.112.844.834)
Capital	13.000.000	0	13.000.000
AVP	1.033.885	0	1.033.885
Prejuízos acumulados	(1.108.447.921)	0	(1.108.447.921)
Resultado do exercício	(16.544.088)	(1.886.710)	(18.430.798)
Total do Passivo	432.619.751	(2.057.754)	430.561.998

Fornecedores diminuíram em R\$ 368,3 mil

Houve redução de R\$ 368 mil em Fornecedores, que atingiu R\$ 1,2 bilhão no mês de dezembro/2021.

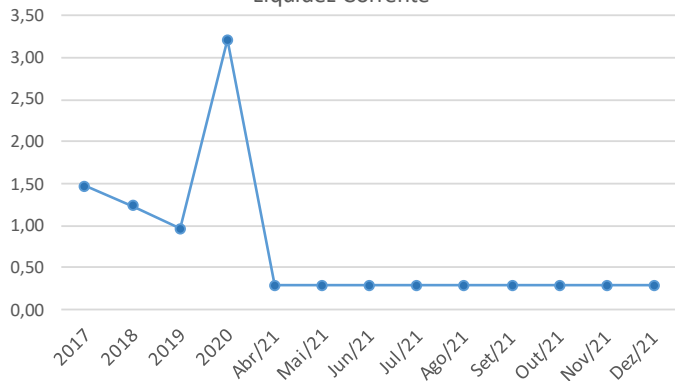
As Obrigações Tributárias aumentaram R\$ 208 mil no mês.

Os “Empréstimos e Financiamentos” reduziram em R\$ 10,7 mil. Segundo a recuperanda, o valor é referente ao abatimento de mútuo intercompany classificado no longo prazo.

A recuperanda apresentou relatório de passivos tributários federais que indica o montante devido de R\$ 143,5 milhões em agosto/2021.

4.2.2.2 ÍNDICES DE LIQUIDEZ- ADM COMÉRCIO

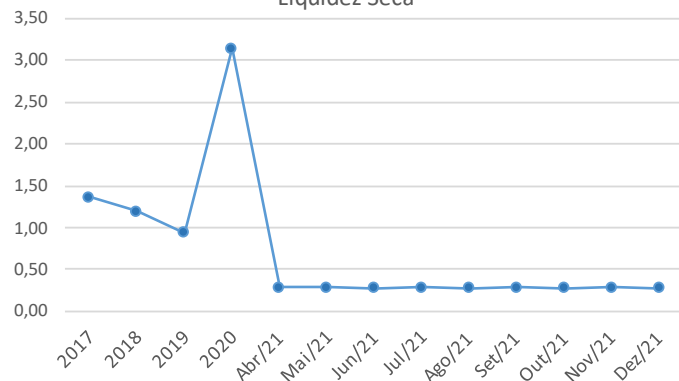
Liquidez Corrente



A liquidez seca (que desconsidera os estoques) acompanhou as oscilações da liquidez corrente. Em dezembro/2021 índice foi de 0,28.

Cabe ressaltar que existem ativos e passivos com partes relacionadas que distorcem os índices.

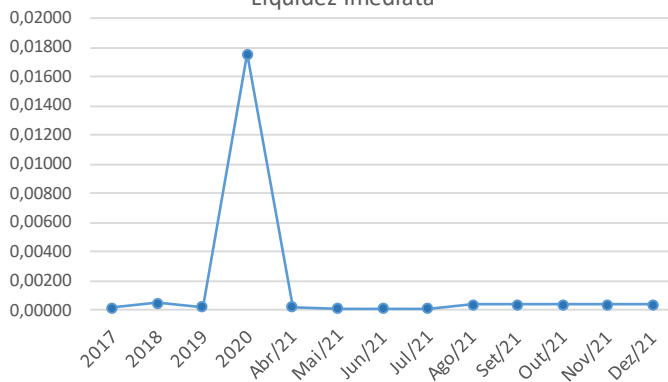
Liquidez Seca



A liquidez imediata (que considera apenas as disponibilidades) da empresa foi quase desprezível em todo o período analisado, finalizando o período praticamente zerado (0,0004).

O valor baixo do índice se deve ao volume muito baixo de disponibilidades em relação ao passivo circulante.

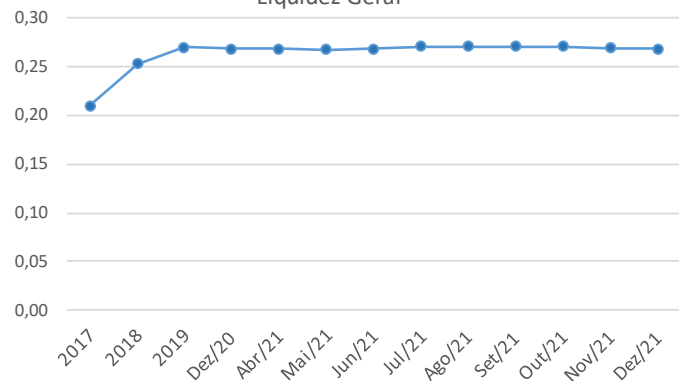
Liquidez Imediata



A liquidez geral da empresa ficou entre de 0,2 e 0,3 em todo o período analisado. Em dezembro/2021 o índice foi de 0,27 o que indica que a empresa possui cerca de R\$ 0,27 de ativos para cada R\$ 1,00 de obrigações.

Cabe ressaltar que existem ativos e passivos com partes relacionadas que distorcem os índices.

Liquidez Geral



Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Seca = (Ativo Circulante - Estoques) / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo sem considerar os estoques. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Imediata = Disponibilidades / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo com os recursos disponíveis da empresa. A análise do índice depende do contexto operacional da empresa.

Liquidez Geral = (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) / (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de maneira geral. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações.

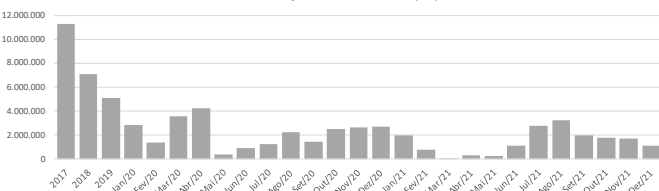
4.2.2.3 DRE – ADM COMÉRCIO

Demonstração de Resultados (R\$)	Nov/21	Varição	Dez/21
Receita Bruta	2.702.247	(1.163.708)	1.538.538
Receita com revenda de mercadorias	2.457.972	(1.117.878)	1.340.094
Receita Intercompany	244.274	(60.338)	183.936
Outras receitas operacionais	0	14.508	14.508
(-) Deduções da Receita	(994.808)	568.135	(426.673)
Pis sobre vendas	(73)	(15.049)	(15.123)
Cofins sobre vendas	(195.597)	82.371	(113.226)
ICMS sobre vendas	(212.247)	50.403	(161.844)
Devoluções e abatimentos de vendas	(586.890)	450.410	(136.481)
(=) Receita Líquida	1.707.439	(595.573)	1.111.866
Custo das mercadorias e serviços	(2.979.547)	2.099.048	(880.500)
(-) Custo dos produtos vendidos	(2.979.547)	2.099.048	(880.500)
(-) Perdas/Descarte de mercadorias	0	0	0
(=) Resultado Operacional Líquido	(1.272.109)	1.503.475	231.366
Despesas Operacionais	(1.724.087)	(393.989)	(2.118.076)
Despesas Trabalhistas	(8.118)	(20.491)	(28.610)
Despesas financeiras	(7.900)	(18)	(7.918)
Despesas gerais	(1.708.069)	(373.480)	(2.081.549)
(=) Lucro Operacional Bruto	(2.996.195)	1.109.485	(1.886.710)
Resultado não operacional	0	0	0
Receitas não operacionais	0	0	0
Lucro antes do IRPJ/CSLL	(2.996.195)	1.109.485	(1.886.710)
IRPJ	0	0	0
CSLL	0	0	0
Lucro operacional Líquido	(2.996.195)	1.109.485	(1.886.710)

A conta "Receita com Revenda de Mercadorias" reduziu R\$ 1,1 milhão, atingindo R\$ 1,3 milhão. De acordo com a recuperanda, a redução é causada pela sazonalidade do período.

As "Despesas Gerais" aumentaram em 21,9%. Segundo a administração, o aumento se deu em maior parte pelas contas de Serviços de Logísticas e armazéns Gerais e despesas de marketing pela sazonalidade do período.

Receita Líquida Média Mensal (R\$)

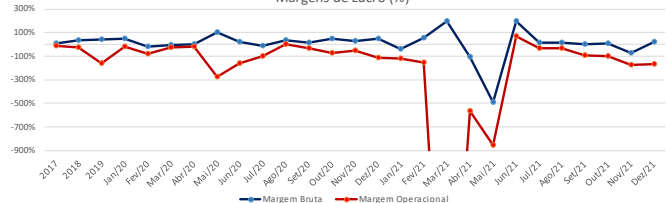


A receita líquida mensal média da empresa reduziu de maneira expressiva no período em análise, atingindo R\$ 1,1 milhão em dezembro/2021, enquanto em 2017 era de R\$ 11,3 milhões.

A margem bruta foi de 21% positiva em dezembro/2021, maior do que no período anterior, influenciada pelo redução do Custo das mercadorias e serviços.

A margem operacional foi 170% negativa em dezembro/2021, estável em relação ao mês anterior.

Margens de Lucro (%)



Margem bruta = Lucro Bruto / Receita Líquida. O "Lucro Bruto" é aquele obtido ao se deduzir da "Receita Líquida" apenas os custos da operação. O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos relacionados diretamente com o produto vendido. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação gasta mais com o produto do que seu preço de venda.
 Margem operacional = Lucro Operacional / Receita Líquida. O "Lucro Operacional" é aquele obtido ao se deduzir do "Lucro Bruto" as despesas da operação (gastos não diretamente relacionados ao produto da venda). O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos da atividade antes de considerar despesas financeiras líquidas e tributos incidentes sobre a renda. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação é deficitária (por custos elevados e/ou despesas elevadas em relação aos produtos vendidos).

4.2.3. AMD COMÉRCIO DE ROUPAS LTDA.

- **Imobilizado** apresenta saldo de **R\$ 1,7 milhão**
- **Obrigações tributárias** montam em **R\$ 28 milhões** sem contar com os parcelamentos fiscais
- **Fornecedores e Contas a pagar** apresentam saldo de **R\$ 78 milhões**
- **Empréstimos e Financiamentos** apresentam saldo de **R\$ 18 milhões**
- **Receita Líquida** em dezembro/2021 foi de **R\$ 127 mil**

4.2.3.1 BALANÇO PATRIMONIAL – AMD COMÉRCIO

Balanço Patrimonial (R\$)	Nov/21	Variação	Dez/21
Ativo Circulante	14.530.057	(41.700)	14.488.357
Disponibilidades	46	0	46
Direitos realizáveis a curto prazo	14.530.010	(41.700)	14.488.311
Créditos a receber	12.368.149	(72.758)	12.295.392
Tributos a compensar	1.893.575	0	1.893.575
Adiantamentos	32.551	0	32.551
Estoque	235.735	31.058	266.792
Ativo não circulante	1.750.381	(28.961)	1.721.419
Ativo realizável a longo prazo	58.632	0	58.632
Imobilizado	1.691.749	(28.961)	1.662.788
Total do Ativo	16.280.437	(70.661)	16.209.776

Balanço Patrimonial (R\$)	Nov/21	Variação	Dez/21
Passivo Circulante	126.190.546	67.921	126.258.468
Fornecedores Nacionais	77.823.946	21.983	77.845.929
Empréstimos e Financiamentos	15.540.950	0	15.540.950
Obrigações Trabalhistas	4.894.805	0	4.894.805
Obrigações Tributárias	27.885.961	45.938	27.931.899
Contas a pagar	44.885	0	44.885
Passivo não circulante	17.578.122	0	17.578.122
Empréstimos e financiamentos	16.909.977	0	16.909.977
Empréstimos Pessoas Ligadas	13.013.631	0	13.013.631
Empréstimos e financiamentos Bancários	2.204.101	0	2.204.101
Tributos a parcelados	1.692.245	0	1.692.245
Provisões	668.144	0	668.144
Patrimônio Líquido	(127.488.231)	(138.582)	(127.626.813)
Capital	1.681.000	0	1.681.000
AVP	734.330	0	734.330
Prejuízos acumulados	(128.519.819)	0	(128.519.819)
Resultado do exercício	(1.383.742)	(138.582)	(1.522.324)
Total do Passivo	16.280.437	(70.661)	16.209.776

Créditos a Receber diminuíram em R\$ 72,8 mil

Ocorreram distorções entre os valores de Receitas da DRE e Contas a Receber do Ativo e entre os valores de Custos da DRE e Estoques do Ativo.

O Estoque aumentou R\$31,1 mil, atingindo R\$ 266,8 mil. Segundo a administração, o aumento de estoque ocorreu, pois no mês houve mais compras que vendas.

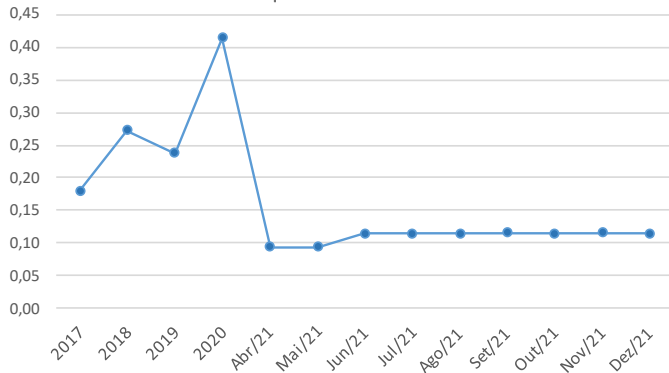
A conta Fornecedores aumentou R\$ 22 mil. De acordo com a administração, a movimentação é devido o aumento de estoque.

Obrigações Tributárias aumentou R\$ 45,9 mil. Segundo a administração, a variação é referente a impostos a recuperar causado pelo aumento de vendas do mês.

A recuperanda apresentou relatório de passivos tributários federais que indica o montante devido de R\$ 33,2 milhões em agosto/2021.

4.2.3.2 ÍNDICES DE LIQUIDEZ– AMD COMÉRCIO

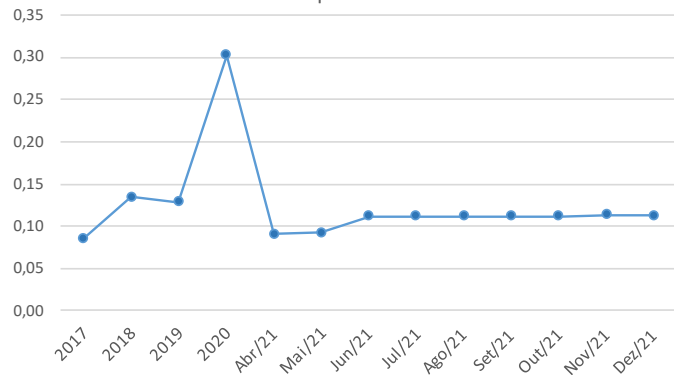
Liquidez Corrente



A liquidez seca (que desconsidera os estoques) acompanhou as oscilações da liquidez corrente. Em dezembro/2021 índice foi 0,11.

Cabe ressaltar que existem ativos e passivos com partes relacionadas que distorcem os índices.

Liquidez Seca



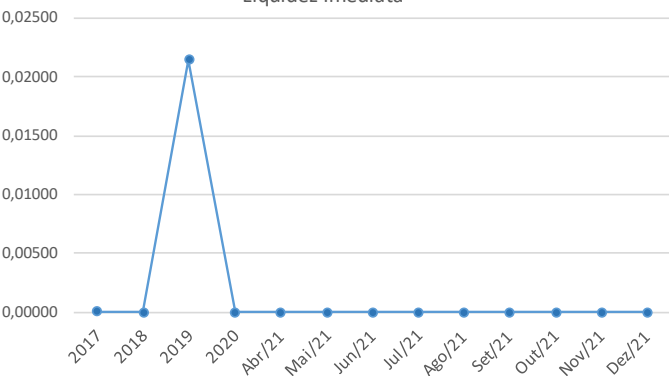
A liquidez corrente não ultrapassou 0,5 ao longo do período analisado. No mês de dezembro/2021 o índice foi 0,12.

Parte dessas oscilações pode ser explicada pela reclassificação dos saldos em curto ou longo prazo. Cabe ressaltar que existem ativos e passivos com partes relacionadas que distorcem os índices.

A liquidez imediata (que considera apenas as disponibilidades) da empresa foi praticamente zero em dezembro/21.

O valor baixo do índice se deve ao volume muito baixo de disponibilidades em relação ao passivo circulante.

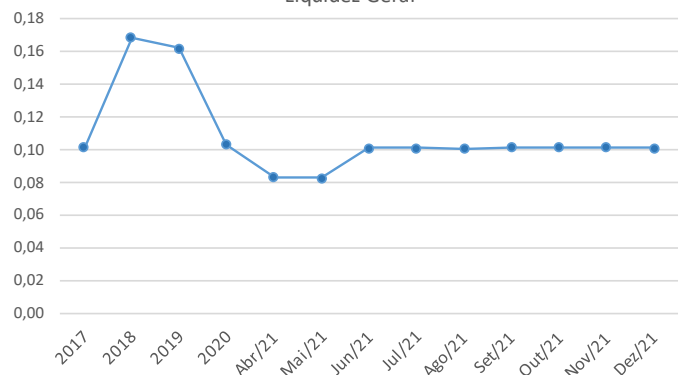
Liquidez Imediata



A liquidez geral da empresa não chegou a 0,2 em todo o período analisado. Em dezembro/2021 o índice foi de 0,10 o que indica que a empresa possui cerca de R\$ 0,10 de ativos para cada R\$ 1,00 de obrigações.

Cabe ressaltar que existem ativos e passivos com partes relacionadas que distorcem os índices.

Liquidez Geral



Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Seca = (Ativo Circulante – Estoques) / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo sem considerar os estoques. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Imediata = Disponibilidades / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo com os recursos disponíveis da empresa. A análise do índice depende do contexto operacional da empresa.

Liquidez Geral = (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) / (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de maneira geral. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações.

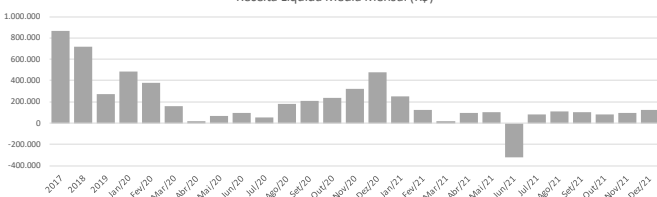
4.2.3.3 DRE – AMD COMÉRCIO

Demonstração de Resultados (R\$)	Nov/21	Variação	Dez/21
Receita Bruta	130.133	43.121	173.254
Receita com revenda de mercadorias	130.133	43.121	173.254
(-) Deduções da Receita	(34.526)	(11.411)	(45.938)
Pis sobre vendas	(2.147)	(711)	(2.859)
Cofins sobre vendas	(9.890)	(3.277)	(13.167)
ICMS sobre vendas	(22.489)	(7.423)	(29.912)
Devoluções e abatimentos de vendas	0	0	0
(=) Receita Líquida	95.607	31.709	127.316
Custo das mercadorias e serviços	(88.301)	(34.709)	(123.010)
(-) Custo dos produtos vendidos	(88.301)	(34.709)	(123.010)
(-) Perdas/Descarte de mercadorias	0	0	0
(=) Resultado Operacional Líquido	7.305	(3.000)	4.306
Despesas Operacionais	(81.898)	(60.990)	(142.888)
Despesas gerais	(81.898)	(60.990)	(142.888)
(=) Lucro Operacional Bruto	(74.593)	(63.989)	(138.582)
Resultado não operacional	0	0	0
Receitas não operacionais	0	0	0
Lucro antes do IRPJ/CSLL	(74.593)	(63.989)	(138.582)
IRPJ	0	0	0
CSLL	0	0	0
Lucro operacional Líquido	(74.593)	(63.989)	(138.582)

O "Custo dos Produtos Vendidos" aumentaram 39,3% no mês. De acordo com a administração, o aumento é motivado pelo crescimento das vendas do mês

As "Despesas Gerais" aumentaram 74,5% no mês. Segundo a administração, o aumento é referente as despesas de aluguéis.

Receita Líquida Média Mensal (R\$)

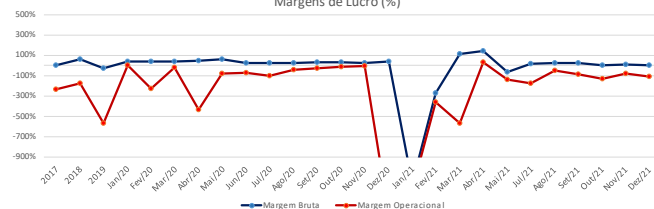


A receita líquida mensal média da empresa cresceu de maneira expressiva no período em análise, atingindo R\$ 127 mil em dezembro/2021, enquanto em 2017 era de R\$ 869 mil.

A margem bruta foi de 3% em dezembro/2021, menor do que o período anterior, influenciada principalmente pelo aumento do Custo em comparação com o mês anterior.

A margem operacional foi 109% negativa em dezembro/2021, impactada pelo alto volume de Despesas Gerais.

Margens de Lucro (%)



Margem bruta = Lucro Bruto / Receita Líquida. O "Lucro Bruto" é aquele obtido ao se deduzir da "Receita Líquida" apenas os custos da operação. O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos relacionados diretamente com o produto vendido. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação gasta mais com o produto do que seu preço de venda.
 Margem operacional = Lucro Operacional / Receita Líquida. O "Lucro Operacional" é aquele obtido ao se deduzir do "Lucro Bruto" as despesas da operação (gastos não diretamente relacionados ao produto da venda). O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos da atividade antes de considerar despesas financeiras líquidas e tributos incidentes sobre a renda. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação é deficitária (por custos elevados e/ou despesas elevadas em relação aos produtos vendidos).

4.2.4. Q1 COMERCIAL DE ROUPAS DA AMAZÔNIA LTDA.

- **89%** do Ativo é de **Partes Relacionadas**
- **Imobilizado e Intangível** apresentam saldo de **R\$ 246 mil**
- **Obrigações tributárias** montam em **R\$ 2,1 milhões** sem contar com os parcelamentos fiscais
- **Fornecedores e Contas a pagar** apresentam saldo de **R\$ 26,8 milhões**
- **Empréstimos e Financiamentos** apresentam saldo de **R\$ 2,9 milhões**
- A empresa não apresentou **Receita Líquida** de janeiro a dezembro/2021

4.2.4.1 BALANÇO PATRIMONIAL – Q1 AMAZÔNIA

Balanço Patrimonial (R\$)	Nov/21	Varição	Dez/21
Ativo Circulante	17.115.115	0	17.115.115
Disponibilidades	1.270	0	1.270
Direitos realizáveis a curto prazo	17.113.845	0	17.113.845
Créditos a receber Partes Relacionadas	10.529.277	0	10.529.277
Clientes Intercompany a receber	4.983.432	0	4.983.432
Adiantamentos	15.984	0	15.984
Estoque	1.585.152	0	1.585.152
Ativo não circulante	250.011	(3.583)	246.428
Imobilizado	250.011	(3.583)	246.428
Imobilizado intangível	0	0	0
Total do Ativo	17.365.126	(3.583)	17.361.543

Balanço Patrimonial (R\$)	Nov/21	Varição	Dez/21
Passivo Circulante	33.011.818	0	33.011.818
Fornecedores Nacionais	26.802.283	0	26.802.283
Empréstimos e Financiamentos	2.890.306	0	2.890.306
Obrigações Trabalhistas	1.177.253	0	1.177.253
Obrigações Tributárias	2.141.977	0	2.141.977
Passivo não circulante	356.634	0	356.634
Empréstimos e financiamentos	356.634	0	356.634
Tributos a parcelados	356.634	0	356.634
Patrimônio Líquido	(16.003.326)	(3.583)	(16.006.910)
Capital	10.000	0	10.000
Prejuízos acumulados	(15.959.371)	0	(15.959.371)
Resultado do exercício	(53.956)	(3.583)	(57.539)
Total do Passivo	17.365.126	(3.583)	17.361.543

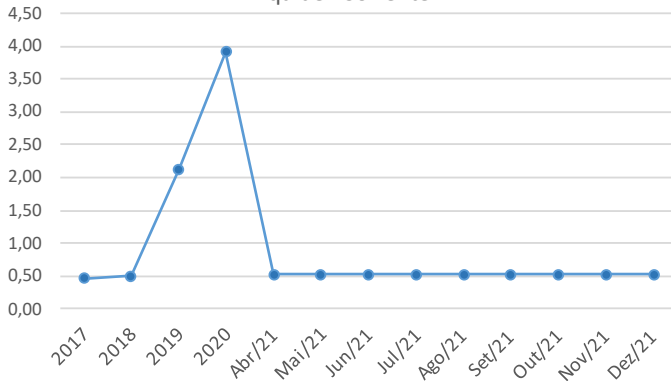
Redução do Ativo não circulante de R\$ 3,6 mil

As variações ocorridas no “Imobilizado” e no “Intangível” representaram, conjuntamente, uma redução de R\$ 3,6 mil referente a movimentação de depreciação do mês.

A recuperanda apresentou relatório de passivos tributários federais que indica o montante devido de R\$ 884 mil em agosto/2021.

4.2.4.2 ÍNDICES DE LIQUIDEZ- Q1 AMAZÔNIA

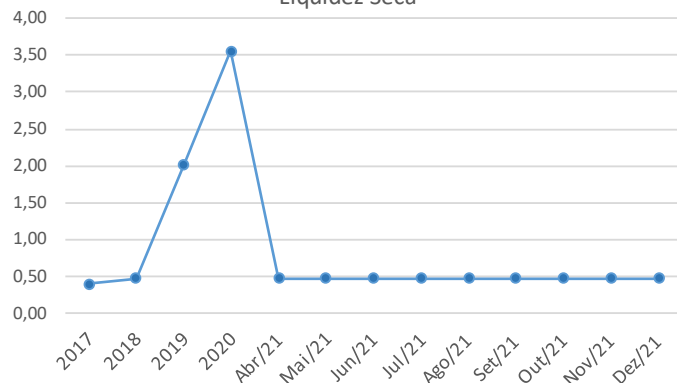
Liquidez Corrente



A liquidez seca (que desconsidera os estoques) acompanhou as oscilações da liquidez corrente. Em dezembro/2021 índice foi inferior a 0,5.

Cabe ressaltar que existem ativos e passivos com partes relacionadas que distorcem os índices.

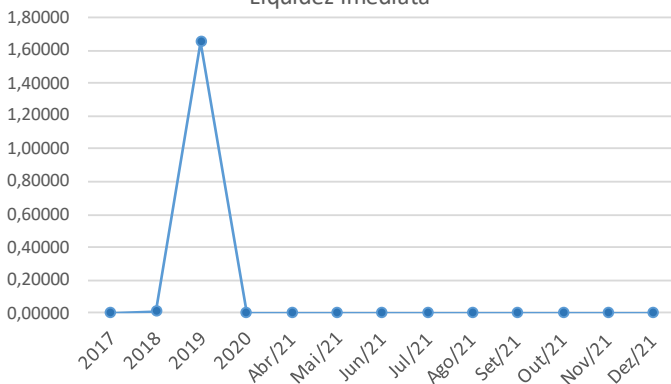
Liquidez Seca



A liquidez imediata (que considera apenas as disponibilidades) da empresa foi praticamente zero em dezembro/21.

O valor baixo do índice se deve ao volume muito baixo de disponibilidades em relação ao passivo circulante.

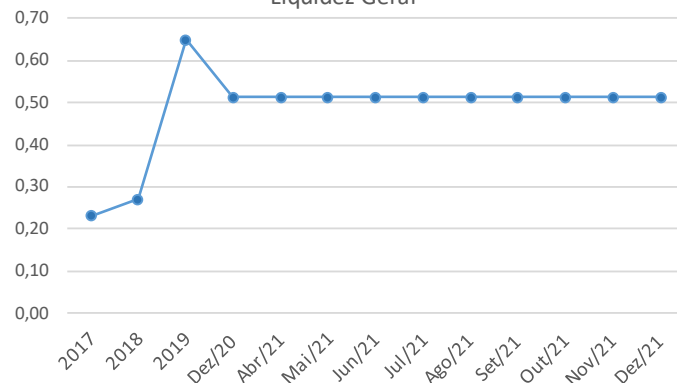
Liquidez Imediata



A liquidez geral da empresa oscilou entre 0,2 e 0,7 no período analisado. Em dezembro/2021 o índice foi de 0,51 o que indica que a empresa possui cerca de R\$ 0,51 de ativos para cada R\$ 1,00 de obrigações.

Cabe ressaltar que existem ativos e passivos com partes relacionadas que distorcem os índices.

Liquidez Geral



Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Seca = (Ativo Circulante - Estoques) / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo sem considerar os estoques. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Imediata = Disponibilidades / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo com os recursos disponíveis da empresa. A análise do índice depende do contexto operacional da empresa.

Liquidez Geral = (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) / (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de maneira geral. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações.

4.2.5.1 BALANÇO PATRIMONIAL – Q1 SERVIÇO

Balanço Patrimonial (R\$)	Nov/21	Varição	Dez/21
Ativo Circulante	19.983.586	0	19.983.586
Disponibilidades	3.375	0	3.375
Direitos realizáveis a curto prazo	19.980.210	0	19.980.210
Créditos a receber Partes Relacionadas	17.239.629	0	17.239.629
Tributos a compensar	779	0	779
Adiantamentos	2.739.802	0	2.739.802
Despesas do exercício seguinte	0	0	0
Ativo não circulante	52.860.370	0	52.860.370
Ativo realizável a longo prazo	52.859.413	0	52.859.413
CREDITO E VALORES	21.057	0	21.057
CREDITOS COM PARTES RELACIONADAS LP	52.838.355	0	52.838.355
Imobilizado	957	0	957
Total do Ativo	72.843.955	0	72.843.955

Balanço Patrimonial (R\$)	Nov/21	Varição	Dez/21
Passivo Circulante	82.831.210	0	82.831.210
Fornecedores Nacionais	32.143.694	0	32.143.694
Empréstimos e Financiamentos	50.034.620	0	50.034.620
Obrigações Tributárias	652.896	0	652.896
Passivo não circulante	8.398.837	0	8.398.837
Empréstimos e financiamentos	8.398.837	0	8.398.837
Empréstimos Pessoas Ligadas	8.398.837	0	8.398.837
Empréstimos e financiamentos Bancários	0	0	0
Patrimônio Líquido	(18.386.092)	0	(18.386.092)
Capital	8.600.000	0	8.600.000
Prejuízos acumulados	(26.985.620)	0	(26.985.620)
Resultado do exercício	(472)	0	(472)
Total do Passivo	72.843.955	0	72.843.955

Ativos e Passivos são quase que totalmente de Partes Relacionadas

Não ocorreram movimentações na empresa no mês de dezembro/2021.

4.2.6.1 BALANÇO PATRIMONIAL – A3M4P

Balanço Patrimonial - R\$	Nov/21	Varição	Dez/21
Ativo circulante	200	0	200
Caixa e equivalentes de caixa	200	0	200
Ativo não circulante	21.950.667	0	21.950.667
Investimentos	21.950.667	0	21.950.667
Q1 Comercial de Roupas S.A	21.950.667	0	21.950.667
ADM Comercio de Roupas Ltda	0	0	0
Total do ativo	21.950.867	0	21.950.867

Balanço Patrimonial - R\$	Nov/21	Varição	Dez/21
Passivo circulante	0	0	0
Passivo não circulante	0	0	0
Patrimônio líquido	21.950.867	0	21.950.867
Capital social	21.950.867	0	21.950.867
Total do passivo e patrimônio líquido	21.950.867	0	21.950.867

Empresa não operacional

Não ocorreram movimentações na empresa no mês de dezembro/2021.

4.2.7.1 BALANÇO PATRIMONIAL – COLOMBO FRANCHISING

Balanço Patrimonial - R\$	Nov/21	Varição	Dez/21
Ativo circulante	10.136.977	0	10.136.977
Outros Créditos	27.961	0	27.961
Empréstimos	10.109.016	0	10.109.016
Ativo não circulante	14.077.424	0	14.077.424
Investimentos	14.068.984	0	14.068.984
APJM Participações S/A	14.068.984	0	14.068.984
Intangível	8.440	0	8.440
Total do ativo	24.214.401	0	24.214.401

Balanço Patrimonial - R\$	Nov/21	Varição	Dez/21
Passivo circulante	5.848.268	0	5.848.268
Contas a pagar	2.545.451	0	2.545.451
Obrigações Sociais	2.622	0	2.622
Obrigações Fiscais	3.300.194	0	3.300.194
Passivo não circulante	0	0	0
Patrimônio líquido	18.366.134	0	18.366.134
Capital social	80.000	0	80.000
Lucros Acumulados	18.286.134	0	18.286.134
Total do passivo e patrimônio líquido	24.214.401	0	24.214.401

Empresa não operacional e detentora da marca Colombo

Não ocorreram movimentações na empresa no mês de dezembro/2021.

4.2.8.1 BALANÇO PATRIMONIAL – APJM

Balanço Patrimonial - R\$	Nov/21	Varição	Dez/21
Ativo circulante	899	0	899
Caixa e equivalentes de caixa	899	0	899
Ativo não circulante	201.390.133	0	201.390.133
Investimentos	201.390.133	0	201.390.133
Q1 Comercial de Roupas S.A	201.390.133	0	201.390.133
Total do ativo	201.391.032	0	201.391.032

Balanço Patrimonial - R\$	Nov/21	Varição	Dez/21
Passivo circulante	0	0	0
Passivo não circulante	0	0	0
Patrimônio líquido	201.391.032	0	201.391.032
Capital social	201.391.032	0	201.391.032
Total do passivo e patrimônio líquido	201.391.032	0	201.391.032

Empresa não operacional

Não ocorreram movimentações na empresa no mês de dezembro/2021.

4.2.9.1 BALANÇO PATRIMONIAL – HAP

Balanço Patrimonial - R\$	Nov/21	Varição	Dez/21
Ativo circulante	100	0	100
Caixa e equivalentes de caixa	100	0	100
Ativo não circulante	185.233.765	0	185.233.765
Investimentos	185.233.765	0	185.233.765
APJM Participações S/A	174.248.333	0	174.248.333
SPA On Line Assessoria de Moda e Apoio Administrativo LTDA	9.999	0	9.999
A3M4P PARTICIPACOES LTDA	10.975.433	0	10.975.433
Total do ativo	185.233.865	0	185.233.865

Balanço Patrimonial - R\$	Nov/21	Varição	Dez/21
Passivo circulante	190.038.278	0	190.038.278
GIF IV Fundo de Investimentos em Participações	184.718.278	0	184.718.278
Q1 Comercial de Roupas S/A	5.145.000	0	5.145.000
ADM Comercio de Roupas Ltda	175.000	0	175.000
Passivo não circulante	10.985.432	0	10.985.432
Contas a pagar	10.985.432	0	10.985.432
Patrimônio líquido	(15.789.845)	0	(15.789.845)
Capital social	23.391.132	0	23.391.132
Prejuízos acumulados	(39.180.977)	0	(39.180.977)
Total do passivo e patrimônio líquido	185.233.865	0	185.233.865

Empresa não operacional

Não ocorreram movimentações na empresa no mês de dezembro/2021.

4.2.10.1 BALANÇO PATRIMONIAL – SPA

Balanço Patrimonial - R\$	Nov/21	Varição	Dez/21
Ativo circulante	7.191	0	7.191
Caixa e equivalentes de caixa	379	0	379
Adiantamento a Fornecedores	6.812	0	6.812
Ativo não circulante	57.413.982	1.806.645	59.220.627
Duplicatas a receber	23.047.417	1.806.645	24.854.062
ADM COM DE ROUPAS LTDA	12.036.863	0	12.036.863
Clientes a Faturar	11.010.554	1.806.645	12.817.199
Investimentos	34.366.565	0	34.366.565
HAP Participações LTDA	23.391.131	0	23.391.131
A3M4P PARTICIPACOES LTDA	10.975.434	0	10.975.434
Total do ativo	57.421.172	1.806.645	59.227.817

Balanço Patrimonial - R\$	Nov/21	Varição	Dez/21
Passivo circulante	48.105.079	0	48.105.079
Empréstimos e Financiamentos	13.738.514	0	13.738.514
Contas a Pagar	34.366.565	0	34.366.565
Passivo não circulante	11.010.554	1.806.645	12.817.199
Contas a Pagar	0	0	0
Receita a Faturar	11.010.554	1.806.645	12.817.199
Patrimônio líquido	(1.694.461)	0	(1.694.461)
Capital social	10.000	0	10.000
Lucros Acumulados	0	0	0
Prejuízos acumulados	(1.704.461)	0	(1.704.461)
Total do passivo e patrimônio líquido	57.421.172	1.806.645	59.227.817

Empresa não operacional e franqueadora do Grupo Colombo

A rubrica de "Receita a Faturar" apresentou aumento de R\$ 1,8 milhão no mês de dezembro/2021, atingindo o montante de R\$ 12,8 milhões. A administração explicou que o aumento se refere aos Royalties gerados no mês. Além disso, foi informado que a previsão para iniciar o faturamento efetivo das vendas é agosto/2022.

5. RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ

No último mês, o Administrador Judicial seguiu concentrado no esclarecimento de dúvidas apresentadas por Credores, sendo contatado diariamente pelos canais disponibilizados, seja por e-mail (credorcolombo@ajwald.com.br), seja por telefone [+55 (21) 2272-9335, (21) 2272-9313 ou (21) 2272-9300].

Para melhor atender aos Credores e viabilizar o amplo acesso às informações, o Administrador Judicial segue periodicamente atualizando o website da presente recuperação judicial (<https://ajwald.com.br/grupo-colombo/>), no qual os interessados têm acesso às principais peças do processo, aos relatórios do AJ e às informações relevantes, estando disponível, inclusive, o Plano de Recuperação Judicial apresentado pelas Recuperandas.

No citado site também se encontra disponível a relação de credores prevista no art. 7º, § 2º, da Lei nº 11.101/05, publicada em 16.03.2022. Com isso, foi iniciado o prazo de 10 dias contados da publicação do Edital, encerrado em 28.03.2022, para a apresentação de impugnação de crédito, como estabelece o art. 8º da Lei nº 11.101/2005. No que se refere às habilitações retardatárias de crédito, importante destacar que devem ser distribuídas, por dependência ao processo de recuperação, através do PJE do TJMT, sob pena de não serem recebidas em razão da inadequação da via e da inobservância do princípio da eficiência.

Além disso, o AJ informa que vem acompanhando as mediações envolvendo os incidentes processuais, que estão sendo realizadas por meio do CEJUSC, conforme determinado pelo Juízo Recuperacional. Até o momento, já foram realizadas 6 sessões de mediações, que contaram com a participação de representantes do AJ.

Em relação ao RMA, prosseguimos analisando e questionando as informações fornecidas pelas Recuperandas, bem como solicitando novos dados, principalmente de natureza financeira e contábil.

6. RESUMO DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ NOS AUTOS

A seguir, o AJ lista as manifestações apresentadas nos autos do processo após o último Relatório Mensal de Atividades, com a indicação dos respectivos IDs.

ID 81972632	Manifestação sobre: (i) ofício solicitando informações acerca da existência de bens não essenciais à manutenção da atividade empresarial; e (ii) parcelamento especial da Fazenda Nacional para as empresas em recuperação judicial.	08.04.2022
ID 84577300	Manifestação sobre: (i) ofício da 2ª Vara do Trabalho de Ribeirão Preto solicitando informações “sobre a existência de bens livres de encargos e que não sejam bens de capital, que possam ser disponibilizados para quitação da dívida de contribuição previdenciária”; e (ii) diversos ofícios recebidos por este MM. Juízo, nos termos do art. 22, I, m, da Lei 11.101/2005.	11.05.2022

Além disso, em resposta a ofícios e solicitações endereçadas diretamente ao AJ pelos mais diversos Tribunais do País, o Administrador Judicial apresentou manifestações em processos ajuizados contra as Recuperandas.



AJWald

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

*Rua Gen. Venâncio Flores
305, 10º andar - Leblon
CEP 22441-090
Rio de Janeiro, RJ - Brasil*

*Avenida Juscelino Kubitschek,
nº 510, 8º andar
CEP 04543-906
São Paulo, SP - Brasil*

RIO BRANCO CONSULTORES ASSOCIADOS

*Av. Marquês de São
Vicente, 446 – Conj. 1206
Barra Funda
CEP 01139-000
São Paulo, SP - Brasil*