

RELATÓRIO MENSAL DE **ATIVIDADES**

RMA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL



COLOMBO

13 de Setembro de 2021

RELATÓRIO

EXECUTIVO

1.	INTRODUÇÃO	3
2.	ORGANOGRAMA	5
3.	FUNCIONÁRIOS	6
4.	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	7
4.1	FLUXO DE CAIXA GERENCIAL	8
4.2	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	10
4.2.1	Q1 COMERCIAL DE ROUPAS S.A.	10
4.2.1.1	BALANÇO PATRIMONIAL – Q1 COMERCIAL	11
4.2.1.2	ÍNDICES DE LIQUIDEZ– Q1 COMERCIAL	13
4.2.1.3	DRE – Q1 COMERCIAL	14
4.2.2	ADM COMÉRCIO DE ROUPAS LTDA.	15
4.2.2.1	BALANÇO PATRIMONIAL – ADM COMÉRCIO	16
4.2.2.2	ÍNDICES DE LIQUIDEZ– ADM COMÉRCIO	18
4.2.2.3	DRE – ADM COMÉRCIO	19
4.2.3	AMD COMÉRCIO DE ROUPAS LTDA.	20
4.2.3.1	BALANÇO PATRIMONIAL – AMD COMÉRCIO	21
4.2.3.2	ÍNDICES DE LIQUIDEZ– AMD COMÉRCIO	22
4.2.3.3	DRE – AMD COMÉRCIO	23
4.2.4	Q1 COMERCIAL DE ROUPAS DA AMAZÔNIA LTDA.	24
4.2.4.1	BALANÇO PATRIMONIAL – Q1 AMAZÔNIA	25
4.2.4.2	ÍNDICES DE LIQUIDEZ– Q1 AMAZÔNIA	26
4.2.5	Q1 SERVIÇOS E RECEBIMENTOS LTDA.	27
4.2.5.1	BALANÇO PATRIMONIAL – Q1 SERVIÇOS	27
4.2.6	A3M4P PARTICIPAÇÕES LTDA.	28
4.2.6.1	BALANÇO PATRIMONIAL – A3M4P	28
4.2.7	COLOMBO FRANCHISING EIRELI	29
4.2.7.1	BALANÇO PATRIMONIAL – COLOMBO FRANCHISING	29
4.2.8	APJM PARTICIPAÇÕES S.A.	30
4.2.8.1	BALANÇO PATRIMONIAL – APJM	30
4.2.9	HAP PARTICIPAÇÕES LTDA.	31
4.2.9.1	BALANÇO PATRIMONIAL – HAP	31
4.2.10	SPA ONLINE ASSESSORIA DE MODA E APOIO ADMINISTRATIVO LTDA	32
4.2.10.1	BALANÇO PATRIMONIAL – SPA	32
5.	RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ	33
6.	RESUMO DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ NOS AUTOS	34

1. INTRODUÇÃO

Em 04.02.2020, a APJM Participações S.A., Q1 Comercial de Roupas S/A, Spa Online Assessoria de Moda e Apoio Adm. Ltda, Hap Participações Ltda, A3M4P Participações Ltda, Q1 Comercial de Roupas da Amazônia Ltda, ADM. Comércio de Roupas Ltda, Q1 Serviço e Recebimento Ltda., AMD Comércio de Roupas Ltda. e Colombo Franchising Eireli, em conjunto denominadas "Recuperandas" ou "Requerentes", ajuizaram o Pedido de Recuperação Judicial, com fundamento no art. 47 da Lei n. 11.101/2005, apresentando as principais causas de sua atual crise financeira e afirmando serem capazes de se reorganizar.

Na forma da Recomendação nº 57/2019 do Conselho Nacional de Justiça, antes da apreciação do pedido de processamento da Recuperação Judicial, foi determinada a realização de perícia prévia com a finalidade de *"promover a constatação das reais condições de funcionamento das empresas requerentes e análise da regularidade e da completude da documentação apresentada juntamente com a petição inicial"* (ID 28985152).

Após a juntada aos autos do Relatório de Constatação Prévia (ID 29503676), foi proferida decisão declarando a incompetência deste MM. Juízo para processar e julgar a presente Recuperação Judicial ("RJ"), *"quer pelo fato do principal estabelecimento estar localizado na capital paulistana, quer pela circunstância de já haver pedido de falência"* em trâmite perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do c. TJSP (processo nº 0051474-45.2016.8.26.0100 – ID 29979512).

Em cumprimento ao acórdão proferido no Agravo de Instrumento nº 1007016-10.2020.8.11.0000¹, que reformou o aludido decism e fixou a competência deste MM. Juízo (ID 35884382), as Recuperandas foram intimadas a promover a emenda da petição inicial, a fim de juntarem os documentos exigidos pelo artigo 51 da Lei nº 11.101/05, os quais haviam deixado de acostar quando da distribuição da RJ (ID 49938015).

¹Contra o qual foram interpostos Recursos Especiais, inadmitidos pela Vice-Presidência deste c. TJMT. Atualmente, aguarda-se o julgamento do Agravo do Banco Pine S.A. pelo c. STJ (AREsp nº 1914716 / MT).

1. INTRODUÇÃO

Com a juntada de novos documentos pelas Recuperandas (ID 51271291 e seguintes), foi proferida decisão deferindo o processamento da presente RJ e determinando, dentre outras providências, a intimação do AJ para apresentar o primeiro relatório mensal de atividades, o qual deverá conter *“informações necessárias à análise da consolidação substancial entre todos ou apenas alguns litisconsortes ativos, indicando ainda eventual ausência dos documentos exigidos pelo art. 51”* da Lei nº 11.101/2005 e *“todo o passivo extraconcursal, caso ainda não conste da relação apresentada pelas Recuperandas”* (ID 576944).

No ID 58477556, foi juntado o primeiro relatório mensal de atividades, no qual o AJ pugnou pela intimação das Recuperandas para apresentarem dados que deixaram de ser disponibilizados, o que ainda não ocorreu.

O presente relatório, que contempla informações financeiras baseadas, sobretudo, em elementos fornecidos pelas Recuperandas e não consiste em trabalho de auditoria, contém dados referentes ao mês de maio de 2021, e deve ser analisado em conjunto com o relatório mensal anterior.

O RMA contará com um capítulo voltado especificamente para as informações financeiras consolidadas das Recuperandas, que neste Relatório abrangerá a Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial, o Balanço Patrimonial e a Demonstração de Resultado do referido mês de maio, em comparação com os dados do mês imediatamente anterior. O relatório destacará as principais variações ocorridas no período em questão, apresentando os esclarecimentos fornecidos pela Administração das Recuperandas.



Arnoldo Wald Filho

awf@wald.com.br

Sócio

Tel: +55 (11) 3074-6000



Thiago Fogaça Almeida

Economista

tfa@riobranco.adm.br

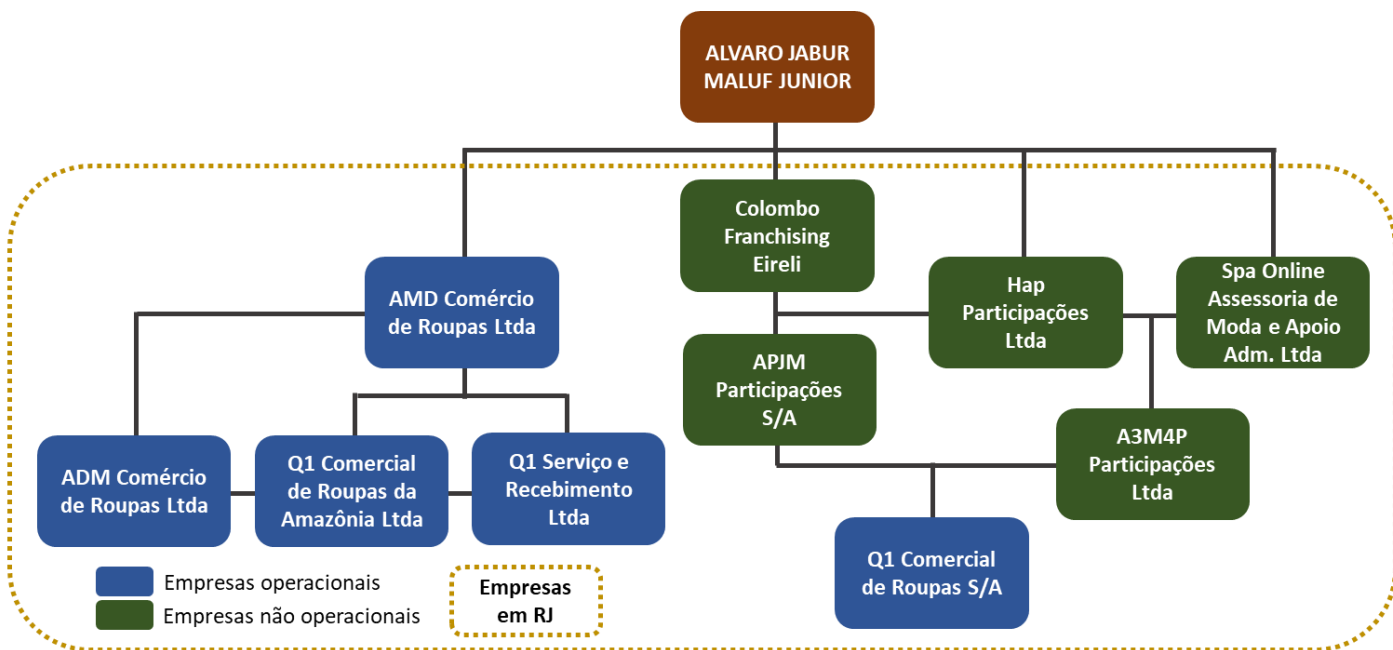
Fábio de Carvalho e Mello Curti

Economista

fc@riobranco.adm.br

Tel: +55 (11) 3392-3062

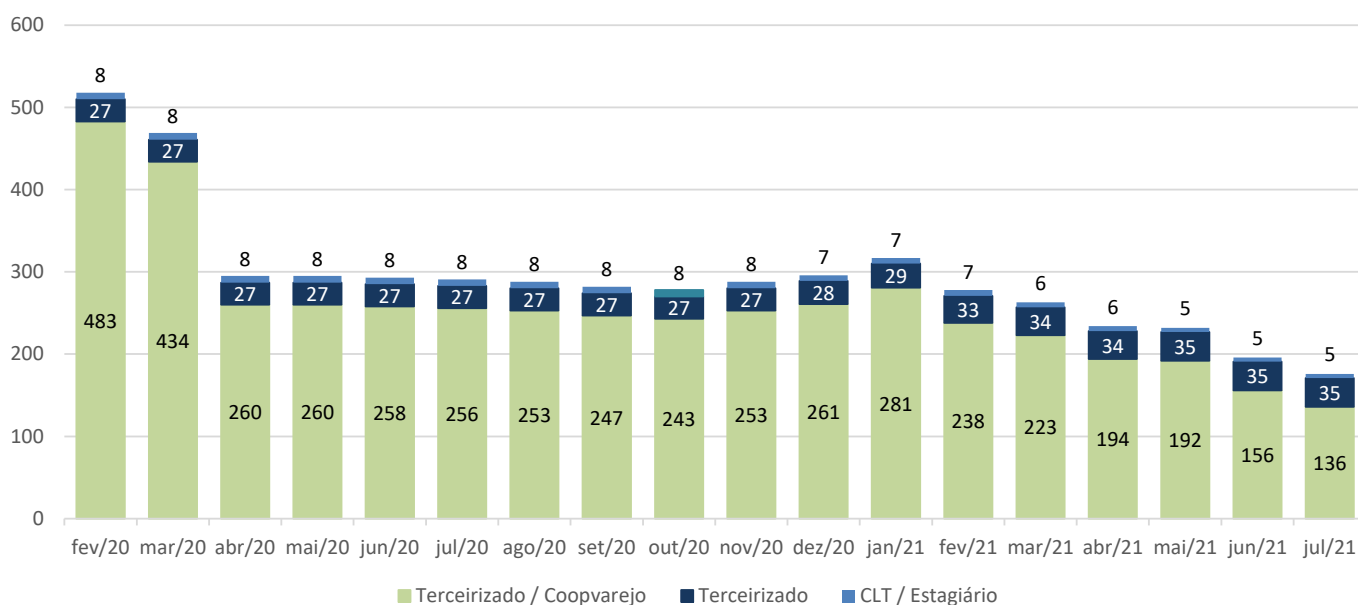
2. ORGANOGRAMA



3. FUNCIONÁRIOS

A evolução do quadro de funcionários/colaboradores das recuperandas (abaixo) foi elaborado com base nas informações disponibilizadas pela Administração referentes a contratações e demissões. Contudo, apesar de solicitado, não foram apresentados documentos oficiais que comprovem os números apresentados.

Quadro de Colaboradores



Segundo a Administração a redução no quadro de funcionários está relacionada ao processo de franqueamento das lojas, que ainda está em fase de execução (com base na última informação disponibilizada para o relatório anterior ainda existem 32 lojas pertencentes a empresas do Grupo Colombo).

4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Foram recebidos demonstrativos contábeis das empresas recuperandas, consistentes em fluxo de caixa unificado de todas as empresas, bem como balanços patrimoniais e demonstrações de resultados do exercício individualizados.

Na manifestação juntando o primeiro RMA, o AJ solicitou:

- Balanços mensais da Q1 Comercial de Roupas S.A., ADM Comércio de Roupas Ltda., AMD Comércio de Roupas Ltda e Q1 Comercial de Roupas da Amazônia Ltda, abrangendo os meses de fevereiro/2020 até abril/2021;
- Abertura com comprovação documental do passivo tributário;
- Documentos que comprovem as informações trabalhistas disponibilizadas; e
- Esclarecimentos sobre as diferenças entre relatório de fluxo de caixa e extratos referente a fevereiro/2020.

Até a apresentação do presente relatório, somente foram recebidas de todas as empresas recuperandas as demonstrações de resultados do exercício a partir de janeiro/2020 até maio/2021. Foram recebidos também documentos que comprovam o passivo tributário na esfera federal, que monta em R\$ 424 milhões.

Existem inconsistências nas demonstrações financeiras, principalmente quanto a adequada contabilização dos passivos o que gera distorções entre os passivos que aparecem nas Demonstrações Financeiras e os que aparecem nas listas de credores Além disso, existem passivos tributários contabilizados que não refletem a real situação da empresa, como, por exemplo, o registro contábil de parcelamentos fiscais enquanto a Administração reporta que os mesmos não existem

A administração explicou que as inconsistências ocorreram por dois motivos principais: (i) alteração de sistema contábil, o que gerou reclassificações de saldos e (ii) problemas de contabilização, o que dificulta a determinação de ativos e passivos das recuperandas

4.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL



Demonstração

Geração de Caixa Líquida das Recuperandas foi negativa em R\$ 433 mil em Maio/21

- A Geração de Caixa Líquida das Recuperandas no mês de Maio/21 foi negativa em R\$ 433 mil, após resultado negativo de R\$ 173 mil observado no mês anterior (Figura 2). Na comparação com o mês de Abril/21, as Receitas registraram aumento de R\$ 105 mil atingindo o patamar de R\$ 770 mil, enquanto os Pagamentos aumentaram em R\$ 364 mil, totalizando R\$ 1.202 mil (Figura 3).
- Dessa forma, a variação do Saldo Final do Caixa das Recuperandas foi negativa em R\$ 433 mil em Maio/21, resultando em montante de R\$ 523 mil (Figura 4), correspondente a uma redução de 45,3% em relação ao mês anterior.
- Considerações detalhadas das variações serão analisadas nas próximas páginas.

Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

Figura 2. Geração de Caixa Líquida – Saldo mensal

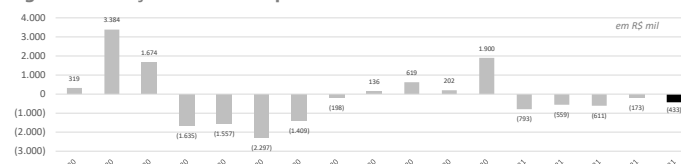


Figura 3. Evolução mensal . Receitas x Pagamentos

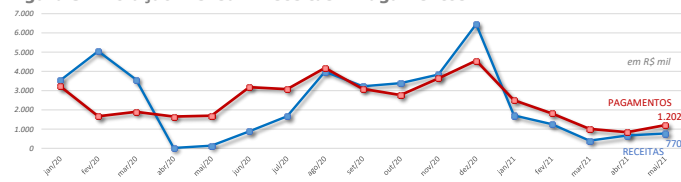
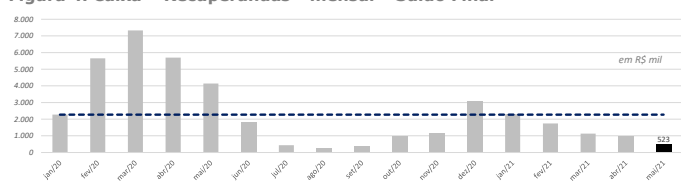


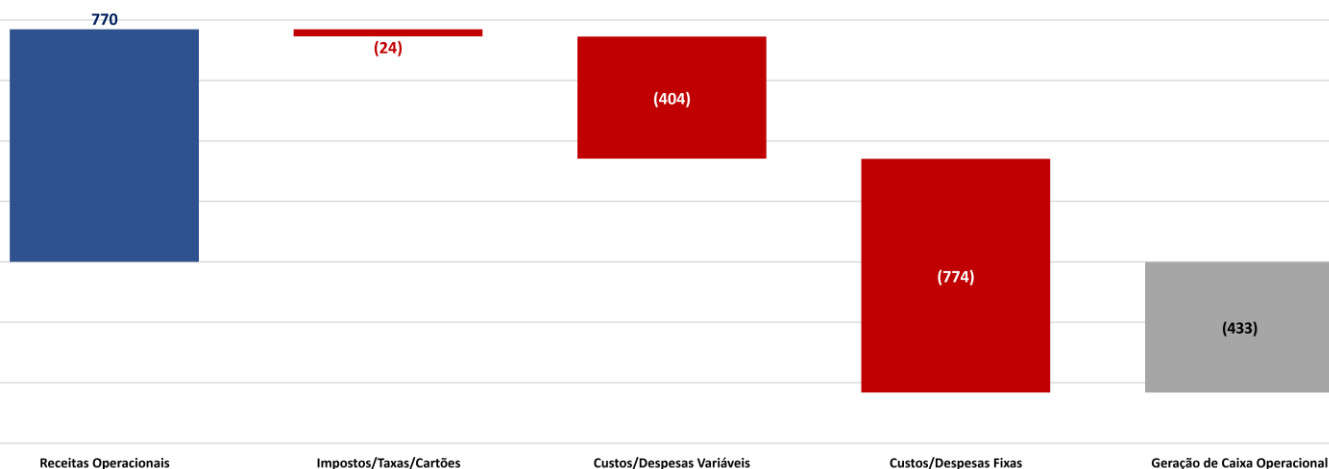
Figura 4. Caixa – Recuperandas - mensal – Saldo Final



Aumento substancial em “Mercadorias para Revenda” e “Salários, Encargos Sociais e Benefícios” contribuiu para a redução do saldo final de Caixa das Recuperandas

Figura 5. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial

R\$ mil



Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

4.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL



Demonstração

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial

	abr/21	Varição	mai/21
Saldo Inicial	1.128	(173)	955
Entradas (1)	665	105	770
Receitas Operacionais	665	105	770
Pagamentos (2)	(838)	(364)	(1.202)
Impostos e Taxas em Geral	(9)	6	(3)
Taxas, Antec. e Adm. de Cartões	(35)	14	(21)
Mercadorias para Revenda	(163)	(154)	(317)
Logística e Fretes	(82)	49	(33)
Marketing e Publicidade	(9)	(19)	(28)
Embalagens	(18)	(8)	(26)
Salários, Encargos Sociais e Benefícios	(175)	(162)	(337)
Aluguéis e/ou CTO'S	(89)	(73)	(162)
Serviços de Terceiros	(179)	8	(171)
Despesas Gerais	(12)	(29)	(41)
TI e Telecom	(32)	22	(10)
Manutenções em Geral	(35)	(17)	(52)
Materiais de Uso e Consumo	0	0	0
Geração de Caixa Operacional Líquida (3 = 1+2)	(173)	(260)	(433)
Entradas por Empréstimos (4)	0	0	0
Saídas por Empréstimos (5)	0	0	0
Varição do Caixa	(173)	(260)	(433)
Saldo Final	955	(433)	523

O volume de Pagamentos aumentou em 43,5% em maio/2021

As "Receitas" apresentaram aumento de 15,8% no mês de maio/2021 atingindo R\$ 770 mil. A administração explicou que o aumento se deve ao faturamento maior nas loja próprias por conta do retorno da atividade econômica. Esse aumento foi acompanhado pelo maior volume de pagamentos a fornecedores de Mercadorias para Revenda.

A administração relatou que os aumentos ocorridos nas contas Salários, Encargos Sociais e Benefícios, Aluguéis e/ou CTO'S e Despesas Gerais ocorreram pelo retorno do atividade econômica.

Os pagamentos relacionados a Logística e Fretes reduziram em maio/2021, atingindo R\$ 33 mil. A administração explicou que houve redução nos serviços durante o período de lockdown.

Houve redução nos pagamentos relacionados a TI e Telecom em maio/2021, que atingiram R\$ 10 mil. A administração explicou que a redução ocorreu devido ao não pagamento de algumas contas que serão reajustadas no mês subsequente.

4.2.1. Q1 COMERCIAL DE ROUPAS S.A.

- **Imobilizado** apresenta saldo de **R\$ 32 milhões**
- **Obrigações tributárias** montam em **R\$ 284 milhões** sem contar com os parcelamentos fiscais
- **Debêntures** apresentam saldo de R\$ **620 milhões**
- **Fornecedores e Contas a pagar** apresentam saldo de **R\$ 1,2 bilhão**
- **Empréstimos e Financiamentos** apresentam saldo de **R\$ 560 milhões**
- **Receita Líquida** em maio/2021 foi de **R\$ 560 mil**

4.2.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL – Q1 COMERCIAL

Balanço Patrimonial (R\$)	Abr/21	Variação	Mai/21
Ativo Circulante	1.150.314.930	405.858	1.150.720.787
Disponibilidades	32.680	0	32.680
Direitos realizáveis a curto prazo	1.150.282.250	405.858	1.150.688.108
Clientes	1.143.975.316	767.745	1.144.743.061
Adiantamentos	3.087.107	0	3.087.107
Estoque	3.219.827	(361.887)	2.857.940
Ativo não circulante	34.444.740	(1.109.890)	33.334.850
Ativo realizável a longo prazo	1.550.814	0	1.550.814
Adiantamento a socios	339.762	0	339.762
Depósitos Judiciais	1.211.051	0	1.211.051
Imobilizado	32.893.927	(1.109.890)	31.784.037
Total do Ativo	1.184.759.670	(704.032)	1.184.055.638

Redução de R\$ 1,1 milhão no Imobilizado

Houve aumento na conta de Clientes de R\$ 768 mil no mês de maio/2021, totalizando R\$ 1.145 milhões. A administração explicou que o aumento se refere a R\$ 688 mil em vendas a clientes e R\$ 93 mil a vendas *Intercompany*. Não foi possível distinguir "Créditos a receber Partes Relacionadas" de "Clientes a receber".

A conta de Estoque apresentou redução de R\$ 362 mil no mês de maio/2021, que atingiu R\$ 2,9 milhões. Segundo a administração, a redução se deve a um volume de vendas maior que o volume de compras no mês.

A conta de Imobilizado se reduziu em R\$ 1,1 milhão em maio/2021, atingindo o montante de R\$ 31,8 milhões. A administração explicou que a redução se refere à depreciação ocorrida no mês.

4.2.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL – Q1 COMERCIAL

Balanço Patrimonial (R\$)	Abr/21	Varição	Mai/21
Passivo Circulante	699.773.108	998.090	700.771.198
Fornecedores Nacionais	326.282.710	396.786	326.679.496
Empréstimos e Financiamentos	9.415.512	0	9.415.512
Obrigações Trabalhistas	78.537.377	390.105	78.927.482
Obrigações Tributárias	283.633.251	205.143	283.838.394
Contas a pagar	115.094	6.056	121.150
Provisões	1.789.164	0	1.789.164
Passivo não circulante	3.412.897.312	0	3.412.897.312
Empréstimos e financiamentos	1.210.902.396	0	1.210.902.396
Empréstimos Pessoas Ligadas	9.258.806	0	9.258.806
Empréstimos e financiamentos Bancários	550.125.702	0	550.125.702
Tributos a parcelados	31.728.375	0	31.728.375
Debentures - Não Circulante	619.789.512	0	619.789.512
Perca com Investimentos	1.244.942.561	0	1.244.942.561
Provisões	40.271.537	0	40.271.537
Contas a pagar	916.780.818	0	916.780.818
Patrimônio Líquido	(2.923.636.072)	(5.976.800)	(2.929.612.872)
Capital	223.340.800	0	223.340.800
AVP	7.133.258	0	7.133.258
Prejuízos acumulados	(3.037.259.814)	0	(3.037.259.814)
Resultado do exercício	(1.261.104)	(5.976.800)	(7.237.903)
Reserva de Agio	(115.589.213)	0	(115.589.213)
Total do Passivo	1.189.034.347	(4.978.710)	1.184.055.638

Aumento em Fornecedores Nacionais de R\$ 397 mil

Ocorreu aumento na conta de Fornecedores Nacionais em R\$ 397 mil no mês de maio/2021, que apresentou saldo de R\$ 326,7 milhões. Segundo a administração, o aumento se refere basicamente a aluguéis não pagos no mês.

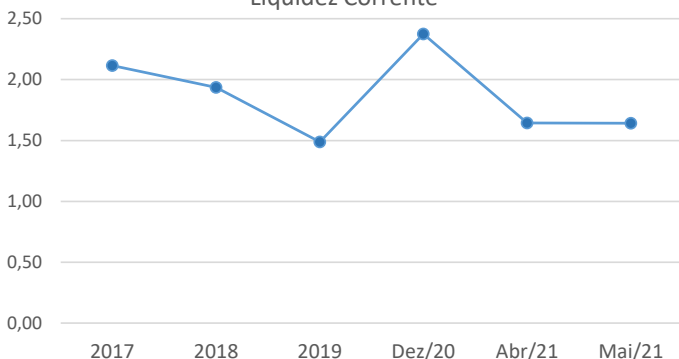
As Obrigações Trabalhistas aumentaram em R\$ 390 mil no mês de maio/2021, atingindo o montante de R\$ 78,9 milhões. A administração explicou que o valor se refere a provisão de encargos sociais não recolhidos.

Houve aumento na conta de Obrigações Tributárias em R\$ 205 mil, que atingiu o montante de R\$ 283,8 milhões. Segundo a administração, a variação é referente a provisão de encargos tributários não recolhidos.

A recuperanda apresentou relatório de passivos tributários federais que indica o montante devido de R\$ 246,7 milhões em agosto/2021.

4.2.1.2 ÍNDICES DE LIQUIDEZ– Q1 COMERCIAL

Liquidez Corrente



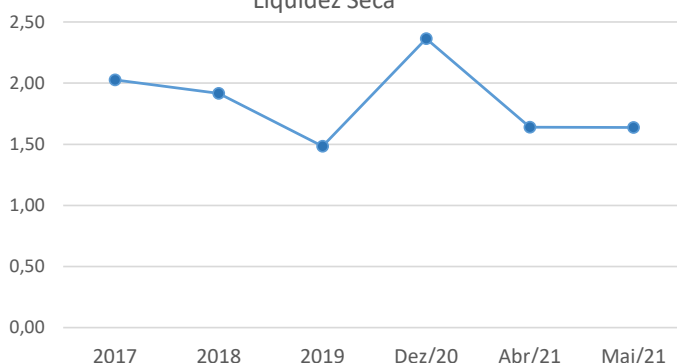
A liquidez corrente da empresa foi superior a 1,4 em todo o período analisado.

No entanto, cabe a ressalva de que a quase totalidade do ativo se refere a Partes Relacionadas, o que reduz significativamente o índice caso sejam desconsiderados.

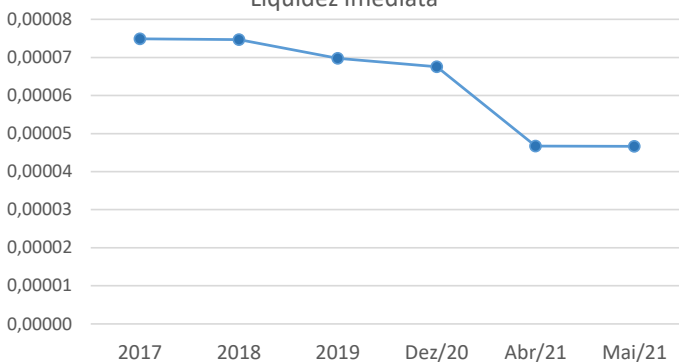
A liquidez seca (que desconsidera os estoques) da empresa foi superior a 1,4 em todo o período analisado.

No entanto, cabe a ressalva de que a quase totalidade do ativo se refere a Partes Relacionadas, o que reduz significativamente o índice caso sejam desconsiderados.

Liquidez Seca



Liquidez Imediata



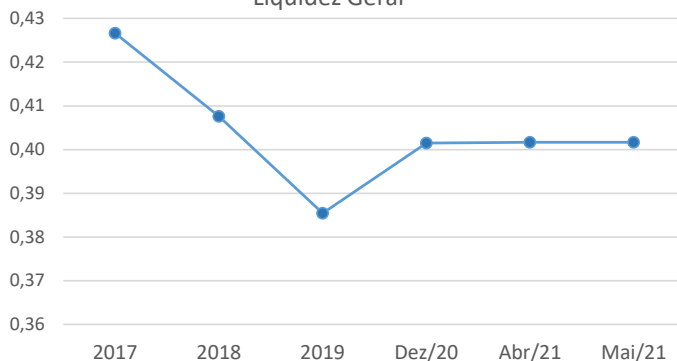
A liquidez imediata (que considera apenas as disponibilidades) da empresa foi quase desprezível em todo o período analisado, finalizando o período em 0,00005.

O valor baixo do índice se deve ao volume muito baixo de disponibilidades em relação ao passivo circulante.

A liquidez geral da empresa ficou em torno de 0,4 em todo o período analisado, o que indica que a empresa possui cerca de R\$ 0,40 de ativos para cada R\$ 1,00 de obrigações.

Se desconsiderarmos os saldos com partes relacionadas de ativos e passivos, o índice seria significativamente menor.

Liquidez Geral



Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Seca = (Ativo Circulante - Estoques) / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo sem considerar os estoques. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

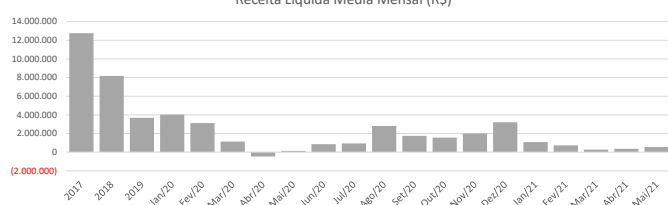
Liquidez Imediata = Disponibilidades / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo com os recursos disponíveis da empresa. A análise do índice depende do contexto operacional da empresa.

Liquidez Geral = (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) / (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de maneira geral. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações.

4.2.1.3 DRE – Q1 COMERCIAL

Demonstração de Resultados (R\$)	Abr/21	Varição	Mai/21
Receita Bruta	554.259	383.840	938.099
Receita com revenda de mercadorias	554.259	290.393	844.652
Receita Intercompany	0	45.345	45.345
Outras receitas operacionais	0	48.102	48.102
(-) Deduções da Receita	(191.086)	(187.115)	(378.201)
Pis sobre vendas	(8.345)	(1.833)	(10.178)
Cofins sobre vendas	(38.437)	(24.231)	(62.668)
ICMS sobre vendas	(95.798)	(52.445)	(148.243)
Devoluções e abatimentos de vendas	(48.506)	(108.607)	(157.113)
(=) Receita Líquida	363.173	196.725	559.898
Custo das mercadorias e serviços	(252.494)	(196.501)	(448.994)
(-) Custo dos produtos vendidos	(252.494)	(196.501)	(448.994)
(-) Perdas/Descarte de mercadorias	0	0	0
(=) Resultado Operacional Líquido	110.679	225	110.904
Despesas Operacionais	(1.371.783)	(441.244)	(1.813.026)
Despesas Trabalhistas	(28.518)	(379.557)	(408.075)
Honorários da diretoria	10.000	(10.000)	0
Despesas com serviços de terceiros	197.078	(197.078)	0
Despesas gerais	(1.550.342)	145.391	(1.404.951)
(=) Lucro Operacional Bruto	(1.261.104)	(441.019)	(1.702.122)
Resultado não operacional	0	0	0
Receitas não operacionais	0	0	0
Lucro antes do IRPJ/CSLL	(1.261.104)	(441.019)	(1.702.122)
IRPJ	0	0	0
CSLL	0	0	0
Lucro operacional Líquido	(1.261.104)	(441.019)	(1.702.122)

Receita Líquida Média Mensal (R\$)

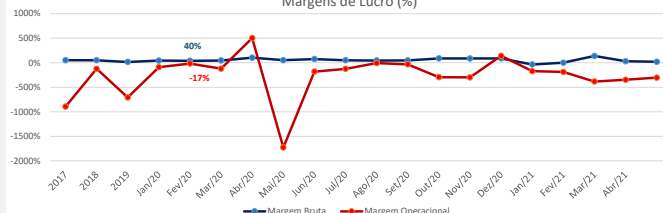


A receita líquida mensal média da empresa se reduziu de maneira expressiva no período em análise, atingindo 560 mil em maio/2021, enquanto em 2017 era de R\$ 12,8 milhões.

A Margem Bruta se reduziu para 20%, influenciada pelo aumento do Custo maior que o aumento da receita no mês.

O aumento nas despesas trabalhistas, segundo a administração, se refere a reconciliação das contas de provisões sobre a Pagamento de pessoal. A administração explicou que a variação nas Despesas com serviços de terceiros se refere a reclassificação.

Margens de Lucro (%)



Margem bruta = Lucro Bruto / Receita Líquida. O "Lucro Bruto" é aquele obtido ao se deduzir da "Receita Líquida" apenas os custos da operação. O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos relacionados diretamente com o produto vendido. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação gasta mais com o produto do que seu preço de venda. Margem operacional = Lucro Operacional / Receita Líquida. O "Lucro Operacional" é aquele obtido ao se deduzir do "Lucro Bruto" as despesas da operação (gastos não diretamente relacionados ao produto da venda). O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos da atividade antes de considerar despesas financeiras líquidas e tributos incidentes sobre a renda. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação é deficitária (por custos elevados e/ou despesas elevadas em relação aos produtos vendidos).

4.2.2. ADM COMÉRCIO DE ROUPAS LTDA.

- **Imobilizado** apresenta saldo de **R\$ 21 milhões**
- **Obrigações tributárias** montam em **R\$ 98 milhões** sem contar com os parcelamentos fiscais
- **Fornecedores e Contas a pagar** apresentam saldo de **R\$ 1,2 bilhão**
- **Empréstimos e Financiamentos** apresentam saldo de **R\$ 83 milhões**
- **Receita Líquida** em maio/2021 foi de **R\$ 258 mil**

4.2.2.1 BALANÇO PATRIMONIAL – ADM COMÉRCIO

Balanço Patrimonial (R\$)	Abr/21	Varição	Mai/21
Ativo Circulante	411.045.192	(838.700)	410.206.492
Disponibilidades	312.778	(175.532)	137.246
Direitos realizáveis a curto prazo	410.732.415	(663.169)	410.069.246
Créditos a receber Partes Relacionadas	383.451.388	344.750	383.796.139
Tributos a compensar	561.314	0	561.314
Adiantamentos	21.423.482	471.406	21.894.888
Estoque	5.296.230	(1.479.325)	3.816.905
Ativo não circulante	22.631.974	(588.442)	22.043.531
Ativo realizável a longo prazo	494.276	0	494.276
Imobilizado	22.137.698	(588.442)	21.549.256
Total do Ativo	433.677.166	(1.427.142)	432.250.024

Redução de R\$ 1,5 milhão no Estoque

Apesar de grande parte do ativo estar classificada como "Direitos realizáveis a curto prazo" houve mudança na forma de apresentação dos números o que inviabiliza a distinção entre os "Créditos a receber Partes Relacionadas" e "Clientes a receber". O aumento de R\$ 345 mil nas "contas a receber" em maio/2021, segundo a administração, é decorrente de vendas próprias e vendas *intercompany*.

Houve aumento nos "Adiantamentos" em R\$ 471 mil no mês de maio/2021, totalizando R\$ 21,9 milhões. A administração explicou que o aumento é devido ao rateio a receber

A rubrica "Estoque" diminuiu R\$ 1,5 milhão no mês de maio/2021, atingindo o montante de R\$ 3,8 milhões. Segundo a administração, a redução é em grande parte venda de produtos da empresa para as Franquias, que erroneamente foram lançadas como perdas na contabilidade e que no mês subsequente (junho/2021) será revertido e ajustado o valor no contas a receber da empresa. Além disso, relata que pequena parte da redução é referente a movimentação de estoques que no período teve mais vendas do que compras.

4.2.2.1 BALANÇO PATRIMONIAL – ADM COMÉRCIO

Balanço Patrimonial (R\$)	Abr/21	Varição	Mai/21
Passivo Circulante	1.431.594.775	1.040.764	1.432.635.539
Fornecedores Nacionais	1.228.468.276	(354.612)	1.228.113.665
Empréstimos e Financiamentos	68.407.947	250.000	68.657.947
Obrigações Trabalhistas	30.604.444	0	30.604.444
Obrigações Tributárias	98.109.830	103.389	98.213.218
CORRESPONDENTE BANCARIO A REPASSAR	5.866.225	1.041.987	6.908.212
Provisões	138.053	0	138.053
Passivo não circulante	103.034.413	(259.694)	102.774.719
Empréstimos e financiamentos	39.836.359	(259.694)	39.576.665
Empréstimos Pessoas Ligadas	7.559.173	0	7.559.173
Empréstimos e financiamentos Bancários	14.348.107	(259.694)	14.088.413
Tributos a parcelados	17.929.079	0	17.929.079
Provisões	63.198.054	0	63.198.054
Contas a pagar	0	0	0
Patrimônio Líquido	(1.096.129.471)	(7.030.764)	(1.103.160.234)
Capital	13.000.000	0	13.000.000
AVP	1.033.885	0	1.033.885
Prejuízos acumulados	(1.108.447.921)	0	(1.108.447.921)
Resultado do exercício	(1.715.435)	(7.030.764)	(8.746.198)
Total do Passivo	438.499.717	(6.249.694)	432.250.024

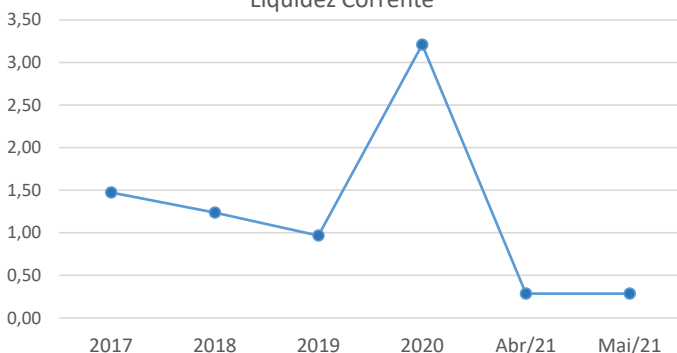
Aumento de “Correspondente Bancário a Repassar” em R\$ 1,0 milhão

Houve aumento nos valores devidos classificados como “Correspondente Bancário a Pagar” no montante de R\$ 1,0 milhão, totalizando R\$ 6,9 milhões no mês de maio/2021. A administração explicou que o aumento é referente a conta de administrador de recebíveis.

A recuperanda apresentou relatório de passivos tributários federais que indica o montante devido de R\$ 143,5 milhões em agosto/2021.

4.2.2.2 ÍNDICES DE LIQUIDEZ– ADM COMÉRCIO

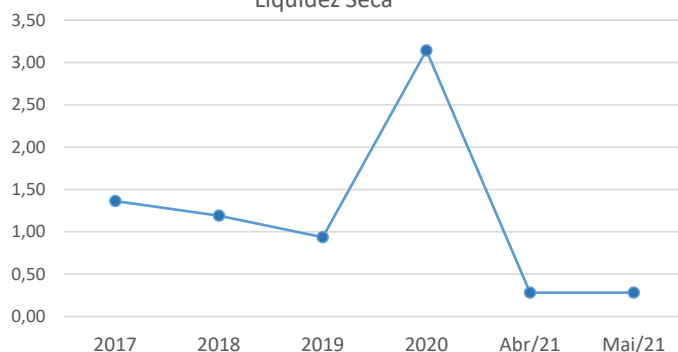
Liquidez Corrente



A liquidez seca (que desconsidera os estoques) acompanhou as oscilações da liquidez corrente. Em maio/2021 índice foi de 0,28.

Cabe ressaltar que existem ativos e passivos com partes relacionadas que distorcem os índices.

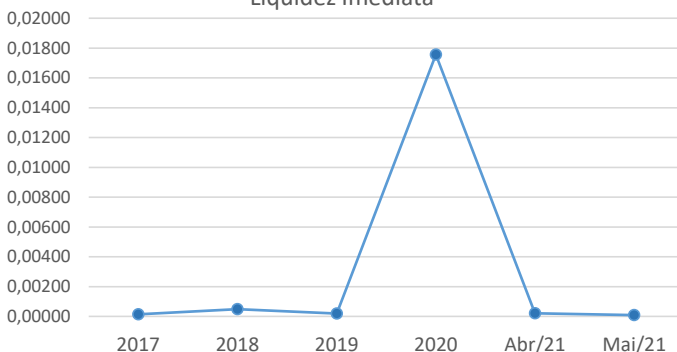
Liquidez Seca



A liquidez imediata (que considera apenas as disponibilidades) da empresa foi quase desprezível em todo o período analisado, finalizando o período praticamente zerado.

O valor baixo do índice se deve ao volume muito baixo de disponibilidades em relação ao passivo circulante.

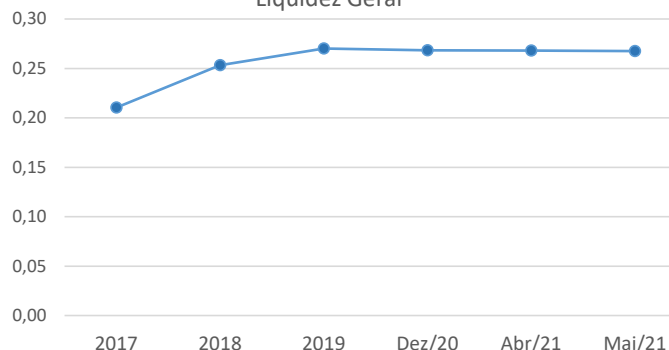
Liquidez Imediata



A liquidez geral da empresa ficou entre de 0,2 e 0,3 em todo o período analisado. Em maio/2021 o índice foi de 0,27 o que indica que a empresa possui cerca de R\$ 0,27 de ativos para cada R\$ 1,00 de obrigações.

Cabe ressaltar que existem ativos e passivos com partes relacionadas que distorcem os índices.

Liquidez Geral



Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Seca = (Ativo Circulante - Estoques) / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo sem considerar os estoques. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

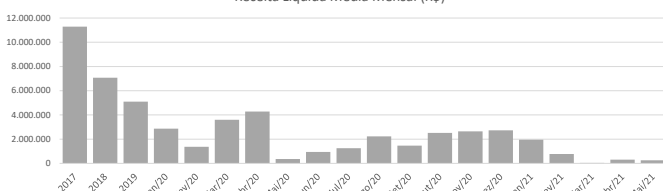
Liquidez Imediata = Disponibilidades / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo com os recursos disponíveis da empresa. A análise do índice depende do contexto operacional da empresa.

Liquidez Geral = (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) / (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de maneira geral. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações.

4.2.2.3 DRE – ADM COMÉRCIO

Demonstração de Resultados (R\$)	Abr/21	Varição	Mai/21
Receita Bruta	618.958	(105.947)	513.011
Receita com revenda de mercadorias	464.537	16.687	481.224
Receita Intercompany	126.883	(95.095)	31.787
Outras receitas operacionais	27.539	(27.539)	0
(-) Deduções da Receita	(314.010)	58.742	(255.267)
Pis sobre vendas	5.233	(8.866)	(3.633)
Cofins sobre vendas	(41.521)	4.107	(37.414)
ICMS sobre vendas	(78.604)	9.202	(69.402)
Devoluções e abatimentos de vendas	(199.118)	54.299	(144.819)
(=) Receita Líquida	304.948	(47.205)	257.743
Custo das mercadorias e serviços	(629.213)	(901.151)	(1.530.364)
(-) Custo dos produtos vendidos	(384.423)	50.966	(333.457)
(-) Perdas/Descarte de mercadorias	(244.791)	(952.116)	(1.196.907)
(=) Resultado Operacional Líquido	(324.265)	(948.356)	(1.272.621)
Despesas Operacionais	(1.391.170)	455.578	(935.592)
Despesas Trabalhistas	(11.845)	11.681	(164)
Despesas financeiras	(16.789)	(255.792)	(272.580)
Despesas gerais	(1.362.536)	699.688	(662.848)
(=) Lucro Operacional Bruto	(1.715.435)	(492.778)	(2.208.212)
Resultado não operacional	0	0	0
Receitas não operacionais	0	0	0
Lucro antes do IRPJ/CSLL	(1.715.435)	(492.778)	(2.208.212)
IRPJ	0	0	0
CSLL	0	0	0
Lucro operacional Líquido	(1.715.435)	(492.778)	(2.208.212)

Receita Líquida Média Mensal (R\$)

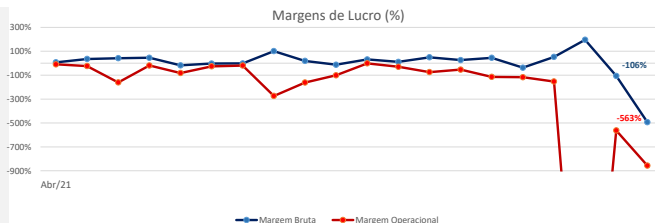


A receita líquida mensal média da empresa se reduziu de maneira expressiva no período em análise, atingindo R\$ 258 mil em maio/2021, enquanto em 2017 era de R\$ 11,3 milhões.

A margem bruta foi 494% negativa em maio/2021, que representa um brusca redução em relação ao mês anterior, principalmente pelo aumento em "Perdas/Descarte de mercadorias" que foi de R\$ 1,2 milhão no mês.

A margem operacional foi 857% negativa em maio/2021, que representa redução em relação ao mês anterior.

Margens de Lucro (%)



Margem bruta = Lucro Bruto / Receita Líquida. O "Lucro Bruto" é aquele obtido ao se deduzir da "Receita Líquida" apenas os custos da operação. O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos relacionados diretamente com o produto vendido. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação gasta mais com o produto do que seu preço de venda. Margem operacional = Lucro Operacional / Receita Líquida. O "Lucro Operacional" é aquele obtido ao se deduzir do "Lucro Bruto" as despesas da operação (gastos não diretamente relacionados ao produto da venda). O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos da atividade antes de considerar despesas financeiras líquidas e tributos incidentes sobre a renda. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação é deficitária (por custos elevados e/ou despesas elevadas em relação aos produtos vendidos).

4.2.3. AMD COMÉRCIO DE ROUPAS LTDA.

- **Imobilizado** apresenta saldo de **R\$ 1,9 milhão**
- **Obrigações tributárias** montam em **R\$ 28 milhões** sem contar com os parcelamentos fiscais
- **Fornecedores e Contas a pagar** apresentam saldo de **R\$ 78 milhões**
- **Empréstimos e Financiamentos** apresentam saldo de **R\$ 18 milhões**
- **Receita Líquida** em maio/2021 foi de **R\$ 103 mil**

4.2.3.1 BALANÇO PATRIMONIAL – AMD COMÉRCIO

Balanço Patrimonial (R\$)	Abr/21	Varição	Mai/21
Ativo Circulante	11.872.063	(11.860)	11.860.203
Disponibilidades	46	0	46
Direitos realizáveis a curto prazo	11.872.017	(11.860)	11.860.157
Créditos a receber	9.496.719	141.659	9.638.378
Tributos a compensar	1.891.448	0	1.891.448
Adiantamentos	32.551	0	32.551
Estoque	451.299	(153.519)	297.780
Ativo não circulante	1.936.433	(12.286)	1.924.148
Ativo realizável a longo prazo	58.632	0	58.632
Imobilizado	1.877.802	(12.286)	1.865.516
Total do Ativo	13.808.497	(24.146)	13.784.351

Balanço Patrimonial (R\$)	Abr/21	Varição	Mai/21
Passivo Circulante	125.904.267	118.995	126.023.262
Fornecedores Nacionais	77.743.439	82.483	77.825.922
Empréstimos e Financiamentos	15.540.950	0	15.540.950
Obrigações Trabalhistas	4.894.805	0	4.894.805
Obrigações Tributárias	27.695.510	35.743	27.731.253
Contas a pagar	29.562	769	30.331
Passivo não circulante	17.578.122	0	17.578.122
Empréstimos e financiamentos	16.909.977	0	16.909.977
Empréstimos Pessoas Ligadas	13.013.631	0	13.013.631
Empréstimos e financiamentos Bancários	2.204.101	0	2.204.101
Tributos a parcelados	1.692.245	0	1.692.245
Provisões	668.144	0	668.144
Patrimônio Líquido	(126.072.966)	(3.744.067)	(129.817.033)
Capital	1.681.000	0	1.681.000
AVP	734.330	0	734.330
Prejuízos acumulados	(128.519.819)	0	(128.519.819)
Resultado do exercício	31.523	(3.744.067)	(3.712.544)
Total do Passivo	17.409.423	(3.625.072)	13.784.351

Estoque reduziu R\$ 154 mil

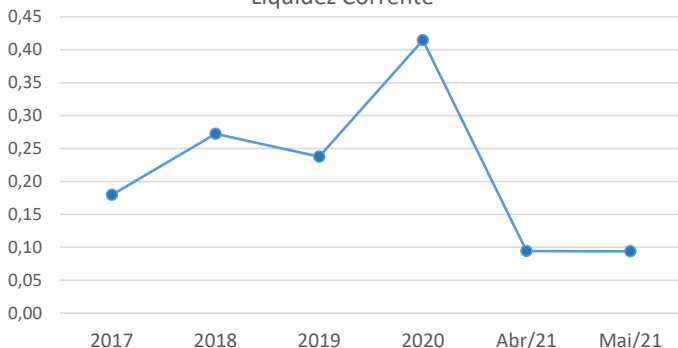
Houve aumento de R\$ 142 mil em “Créditos a receber”, que totalizou R\$ 9,6 milhões em maio/2021 (não foi possível identificar Partes Relacionadas). A administração explicou que o aumento se refere a vendas próprias e vendas *intercompany*.

A rubrica “Estoque” reduziu R\$ 154 mil em maio/21, atingindo o montante de R\$ 298 mil. Segundo a administração, a redução é em grande parte venda de produtos da empresa para as Franquias, que erroneamente foram lançadas como perdas na contabilidade e que no mês subsequente (junho/2021) será revertido e ajustado o valor no contas a receber da empresa. Além disso, relata que pequena parte da redução é referente a movimentação de estoques que no período teve mais vendas do que compras.

A recuperanda apresentou relatório de passivos tributários federais que indica o montante devido de R\$ 33,2 milhões em agosto/2021.

4.2.3.2 ÍNDICES DE LIQUIDEZ– AMD COMÉRCIO

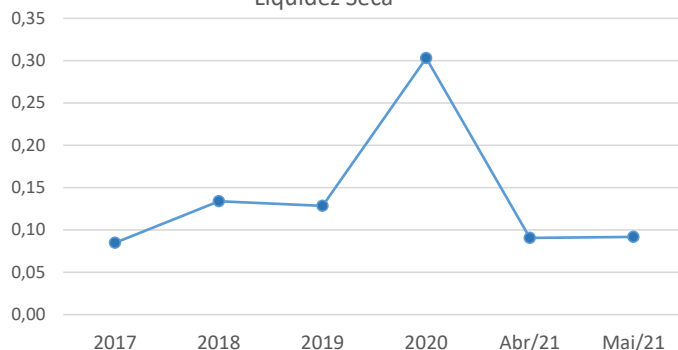
Liquidez Corrente



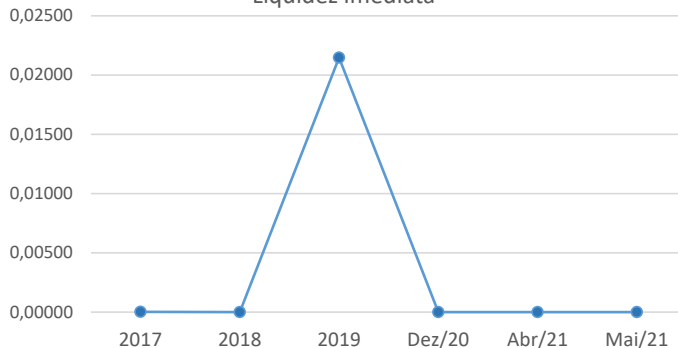
A liquidez seca (que desconsidera os estoques) acompanhou as oscilações da liquidez corrente. Em maio/2021 índice foi inferior a 0,1.

Cabe ressaltar que existem ativos e passivos com partes relacionadas que distorcem os índices.

Liquidez Seca



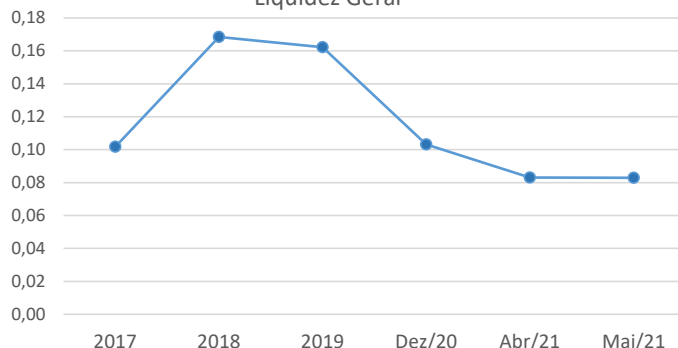
Liquidez Imediata



A liquidez geral da empresa não chegou a 0,2 em todo o período analisado. Em abril/2021 o índice foi de 0,08 o que indica que a empresa possui cerca de R\$ 0,08 de ativos para cada R\$ 1,00 de obrigações.

Cabe ressaltar que existem ativos e passivos com partes relacionadas que distorcem os índices.

Liquidez Geral



Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Seca = (Ativo Circulante - Estoques) / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo sem considerar os estoques. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

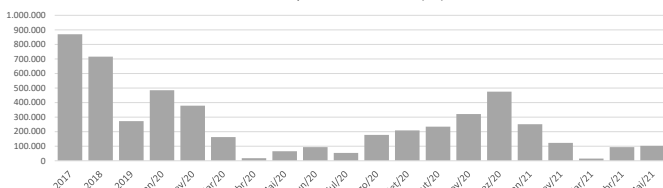
Liquidez Imediata = Disponibilidades / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo com os recursos disponíveis da empresa. A análise do índice depende do contexto operacional da empresa.

Liquidez Geral = (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) / (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de maneira geral. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações.

4.2.3.3 DRE – AMD COMÉRCIO

Demonstração de Resultados (R\$)	Abr/21	Varição	Mai/21
Receita Bruta	162.199	(11.080)	151.119
Receita com revenda de mercadorias	162.199	(11.080)	151.119
(-) Deduções da Receita	(68.758)	20.384	(48.374)
Pis sobre vendas	(2.214)	(123)	(2.337)
Cofins sobre vendas	(10.199)	(567)	(10.766)
ICMS sobre vendas	(28.349)	2.538	(25.811)
Devoluções e abatimentos de vendas	(27.996)	18.536	(9.460)
(=) Receita Líquida	93.440	9.304	102.744
Custo das mercadorias e serviços	42.187	(209.928)	(167.741)
(-) Custo dos produtos vendidos	(77.099)	(1.634)	(78.733)
(-) Perdas/Descarte de mercadorias	119.286	(208.295)	(89.008)
(=) Resultado Operacional Líquido	135.627	(200.625)	(64.997)
Despesas Operacionais	(104.104)	25.961	(78.144)
Despesas gerais	(104.104)	25.961	(78.144)
(=) Lucro Operacional Bruto	31.523	(174.664)	(143.141)
Resultado não operacional	0	0	0
Receitas não operacionais	0	0	0
Lucro antes do IRPJ/CSLL	31.523	(174.664)	(143.141)
IRPJ	0	0	0
CSLL	0	0	0
Lucro operacional Líquido	31.523	(174.664)	(143.141)

Receita Líquida Média Mensal (R\$)

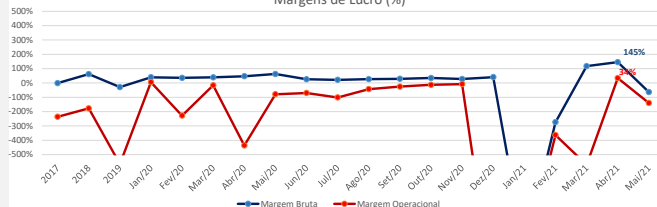


A receita líquida mensal média da empresa se reduziu de maneira expressiva no período em análise, atingindo 103 mil maio/2021, enquanto em 2017 era de R\$ 869 mil.

A margem bruta foi 63% negativa no mês de maio/2021, que representa uma redução em relação ao mês anterior. O índice foi influenciado pelo aumento em "Perdas/Descarte de mercadorias".

A margem operacional foi 139% negativa em maio/2021, acompanhando a redução da margem bruta.

Margens de Lucro (%)



Margem bruta = Lucro Bruto / Receita Líquida. O "Lucro Bruto" é aquele obtido ao se deduzir da "Receita Líquida" apenas os custos da operação. O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos relacionados diretamente com o produto vendido. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação gasta mais com o produto do que seu preço de venda. Margem operacional = Lucro Operacional / Receita Líquida. O "Lucro Operacional" é aquele obtido ao se deduzir do "Lucro Bruto" as despesas da operação (gastos não diretamente relacionados ao produto da venda). O objetivo do índice é verificar o quanto sobra, percentualmente, depois de subtraídos todos os gastos da atividade antes de considerar despesas financeiras líquidas e tributos incidentes sobre a renda. Se esse índice for negativo, há indicação que a operação é deficitária (por custos elevados e/ou despesas elevadas em relação aos produtos vendidos).

4.2.4. Q1 COMERCIAL DE ROUPAS DA AMAZÔNIA LTDA.

- **89%** do Ativo é de **Partes Relacionadas**
- **Imobilizado e Intangível** apresentam saldo de **R\$ 272 mil**
- **Obrigações tributárias** montam em **R\$ 2 milhões** sem contar com os parcelamentos fiscais
- **Fornecedores e Contas a pagar** apresentam saldo de **R\$ 27 milhões**
- **Empréstimos e Financiamentos** apresentam saldo de **R\$ 2,9 milhões**
- A empresa não apresentou **Receita Líquida** de janeiro a maio/2021

4.2.4.1 BALANÇO PATRIMONIAL – Q1 AMAZÔNIA

Balanço Patrimonial (R\$)	Abr/21	Variação	Mai/21
Ativo Circulante	17.115.115	0	17.115.115
Disponibilidades	1.270	0	1.270
Direitos realizáveis a curto prazo	17.113.845	0	17.113.845
Créditos a receber Partes Relacionadas	10.529.277	0	10.529.277
Clientes Intercompany a receber	4.983.432	0	4.983.432
Adiantamentos	15.984	0	15.984
Estoque	1.585.152	0	1.585.152
Ativo não circulante	275.095	(3.583)	271.511
Imobilizado	63.646	207.865	271.511
Imobilizado intangível	211.448	(211.448)	0
Total do Ativo	17.390.209	(3.583)	17.386.626

Balanço Patrimonial (R\$)	Abr/21	Variação	Mai/21
Passivo Circulante	32.997.279	0	32.997.279
Fornecedores Nacionais	26.787.744	0	26.787.744
Empréstimos e Financiamentos	2.890.306	0	2.890.306
Obrigações Trabalhistas	1.177.253	0	1.177.253
Obrigações Tributárias	2.141.977	0	2.141.977
Passivo não circulante	356.634	0	356.634
Empréstimos e financiamentos	356.634	0	356.634
Tributos a parcelados	356.634	0	356.634
Patrimônio Líquido	(15.963.704)	(3.583)	(15.967.287)
Capital	10.000	0	10.000
Prejuízos acumulados	(15.959.371)	0	(15.959.371)
Resultado do exercício	(14.333)	(3.583)	(17.917)
Total do Passivo	17.390.209	(3.583)	17.386.626

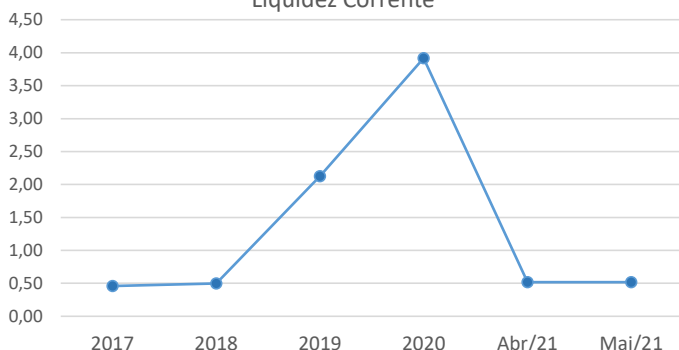
Redução do Ativo não circulante de R\$ 3,6 mil

As variações ocorridas no "Imobilizado" e no "Intangível" representaram, conjuntamente, uma redução de R\$ 3,6 mil. A administração explicou que a redução é referente a movimentação de depreciação do mês e aglutinação do intangível ao imobilizado geral.

A recuperanda apresentou relatório de passivos tributários federais que indica o montante devido de R\$ 884 mil em agosto/2021.

4.2.4.2 ÍNDICES DE LIQUIDEZ– Q1 AMAZÔNIA

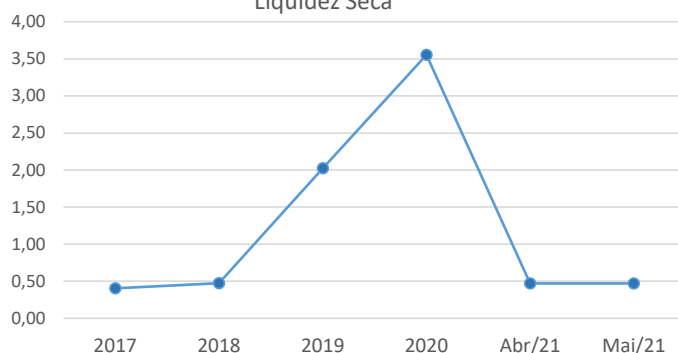
Liquidez Corrente



A liquidez seca (que desconsidera os estoques) acompanhou as oscilações da liquidez corrente. Em maio/2021 índice foi inferior a 0,5.

Cabe ressaltar que existem ativos e passivos com partes relacionadas que distorcem os índices.

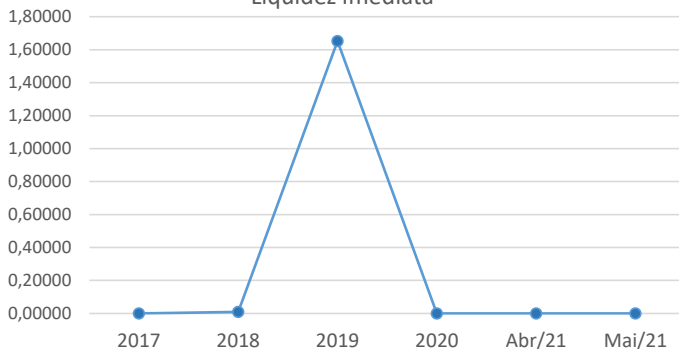
Liquidez Seca



A liquidez imediata (que considera apenas as disponibilidades) da empresa foi praticamente zero em maio/21.

O valor baixo do índice se deve ao volume muito baixo de disponibilidades em relação ao passivo circulante.

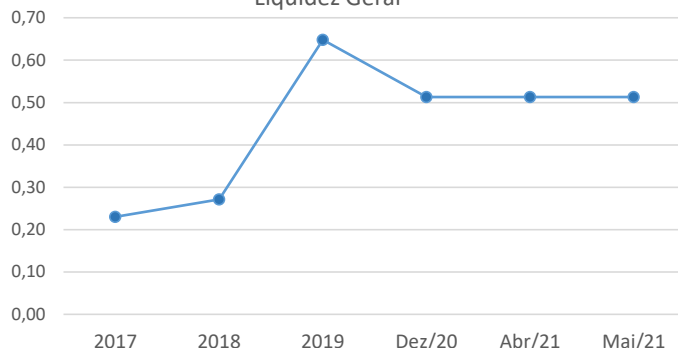
Liquidez Imediata



A liquidez geral da empresa oscilou entre 0,2 e 0,7 no período analisado. Em maio/2021 o índice foi de 0,51 o que indica que a empresa possui cerca de R\$ 0,51 de ativos para cada R\$ 1,00 de obrigações.

Cabe ressaltar que existem ativos e passivos com partes relacionadas que distorcem os índices.

Liquidez Geral



Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Seca = (Ativo Circulante - Estoques) / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo sem considerar os estoques. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo.

Liquidez Imediata = Disponibilidades / Passivo Circulante. O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo com os recursos disponíveis da empresa. A análise do índice depende do contexto operacional da empresa.

Liquidez Geral = (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) / (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). O objetivo do índice é verificar a capacidade de liquidação das obrigações de maneira geral. Índices abaixo de 1,00 indicam baixa capacidade de liquidação das obrigações.

4.2.5.1 BALANÇO PATRIMONIAL – Q1 SERVIÇO

Balanço Patrimonial (R\$)	Abr/21	Varição	Mai/21
Ativo Circulante	19.983.691	0	19.983.691
Disponibilidades	3.481	0	3.481
Direitos realizáveis a curto prazo	19.980.210	0	19.980.210
Créditos a receber Partes Relacionadas	17.239.629	0	17.239.629
Tributos a compensar	779	0	779
Adiantamentos	2.739.802	0	2.739.802
Despesas do exercício seguinte	0	0	0
Ativo não circulante	52.860.370	0	52.860.370
Ativo realizável a longo prazo	52.859.413	0	52.859.413
CREDITO E VALORES	21.057	0	21.057
CREDITOS COM PARTES RELACIONADAS LP	52.838.355	0	52.838.355
Imobilizado	957	0	957
Total do Ativo	72.844.060	0	72.844.060

Balanço Patrimonial (R\$)	Abr/21	Varição	Mai/21
Passivo Circulante	82.830.275	0	82.830.275
Fornecedores Nacionais	32.142.759	0	32.142.759
Empréstimos e Financiamentos	50.034.620	0	50.034.620
Obrigações Tributárias	652.896	0	652.896
Passivo não circulante	8.399.609	0	8.399.609
Empréstimos e financiamentos	8.399.609	0	8.399.609
Empréstimos Pessoas Ligadas	8.398.837	0	8.398.837
Empréstimos e financiamentos Bancários	772	0	772
Patrimônio Líquido	(18.385.823)	0	(18.385.823)
Capital	8.600.000	0	8.600.000
Prejuízos acumulados	(26.985.620)	0	(26.985.620)
Resultado do exercício	(203)	0	(203)
Total do Passivo	72.844.060	0	72.844.060

Ativos e Passivos são quase que totalmente de Partes Relacionadas

Não ocorreram movimentações na empresa no mês de maio/2021.

4.2.6.1 BALANÇO PATRIMONIAL – A3M4P

Balanço Patrimonial - R\$	Abr/21	Varição	Mai/21
Ativo circulante	200	0	200
Caixa e equivalentes de caixa	200	0	200
Ativo não circulante	21.950.667	0	21.950.667
Investimentos	21.950.667	0	21.950.667
Q1 Comercial de Roupas S.A	21.950.667	0	21.950.667
ADM Comercio de Roupas Ltda	0	0	0
Total do ativo	21.950.867	0	21.950.867

Balanço Patrimonial - R\$	Abr/21	Varição	Mai/21
Passivo circulante	0	0	0
Passivo não circulante	0	0	0
Patrimônio líquido	21.950.867	0	21.950.867
Capital social	21.950.867	0	21.950.867
Total do passivo e patrimônio líquido	21.950.867	0	21.950.867

Empresa não operacional

Não ocorreram movimentações na empresa no mês de maio/2021.

4.2.7.1 BALANÇO PATRIMONIAL – COLOMBO FRANCHISING

Balanço Patrimonial - R\$	Abr/21	Varição	Mai/21
Ativo circulante	10.136.977	0	10.136.977
Outros Créditos	27.961	0	27.961
Empréstimos	10.109.016	0	10.109.016
Ativo não circulante	14.077.424	0	14.077.424
Investimentos	14.068.984	0	14.068.984
APJM Participações S/A	14.068.984	0	14.068.984
Intangível	8.440	0	8.440
Total do ativo	24.214.401	0	24.214.401

Balanço Patrimonial - R\$	Abr/21	Varição	Mai/21
Passivo circulante	5.848.268	0	5.848.268
Contas a pagar	2.545.451	0	2.545.451
Obrigações Sociais	2.622	0	2.622
Obrigações Fiscais	3.300.194	0	3.300.194
Passivo não circulante	0	0	0
Patrimônio líquido	18.366.134	0	18.366.134
Capital social	80.000	0	80.000
Lucros Acumulados	18.286.134	0	18.286.134
Total do passivo e patrimônio líquido	24.214.401	0	24.214.401

Empresa não operacional e detentora da marca Colombo

Não ocorreram movimentações na empresa no mês de maio/2021.

4.2.8.1 BALANÇO PATRIMONIAL – APJM

Balanço Patrimonial - R\$	Abr/21	Varição	Mai/21
Ativo circulante	899	0	899
Caixa e equivalentes de caixa	899	0	899
Ativo não circulante	201.390.133	0	201.390.133
Investimentos	201.390.133	0	201.390.133
Q1 Comercial de Roupas S.A	201.390.133	0	201.390.133
Total do ativo	201.391.032	0	201.391.032

Balanço Patrimonial - R\$	Abr/21	Varição	Mai/21
Passivo circulante	0	0	0
Passivo não circulante	0	0	0
Patrimônio líquido	201.391.032	0	201.391.032
Capital social	201.391.032	0	201.391.032
Total do passivo e patrimônio líquido	201.391.032	0	201.391.032

Empresa não operacional

Não ocorreram movimentações na empresa no mês de maio/2021.

4.2.9.1 BALANÇO PATRIMONIAL – HAP

Balanço Patrimonial - R\$	Abr/21	Varição	Mai/21
Ativo circulante	100	0	100
Caixa e equivalentes de caixa	100	0	100
Ativo não circulante	185.233.765	0	185.233.765
Investimentos	185.233.765	0	185.233.765
APJM Participações S/A	174.248.333	0	174.248.333
SPA On Line Assessoria de Moda e Apoio Administrativo LTDA	9.999	0	9.999
A3M4P PARTICIPACOES LTDA	10.975.433	0	10.975.433
Total do ativo	185.233.865	0	185.233.865

Balanço Patrimonial - R\$	Abr/21	Varição	Mai/21
Passivo circulante	190.038.278	0	190.038.278
GIF IV Fundo de Investimentos em Participações	184.718.278	0	184.718.278
Q1 Comercial de Roupas S/A	5.145.000	0	5.145.000
ADM Comercio de Roupas Ltda	175.000	0	175.000
Passivo não circulante	10.985.432	0	10.985.432
Contas a pagar	10.985.432	0	10.985.432
Patrimônio líquido	(15.789.845)	0	(15.789.845)
Capital social	23.391.132	0	23.391.132
Prejuízos acumulados	(39.180.977)	0	(39.180.977)
Total do passivo e patrimônio líquido	185.233.865	0	185.233.865

Empresa não operacional

Não ocorreram movimentações na empresa no mês de maio/2021.

4.2.10.1 BALANÇO PATRIMONIAL – SPA

Balanço Patrimonial - R\$	Abr/21	Varição	Mai/21
Ativo circulante	7.191	0	7.191
Caixa e equivalentes de caixa	379	0	379
Adiantamento a Fornecedores	6.812	0	6.812
Ativo não circulante	51.006.251	1.114.614	52.120.865
Duplicatas a receber	16.639.686	1.114.614	17.754.300
ADM COM DE ROUPAS LTDA	12.036.863	(12.036.863)	0
Clientes a Faturar	4.602.823	13.151.477	17.754.300
Investimentos	34.366.565	0	34.366.565
HAP Participações LTDA	23.391.131	0	23.391.131
A3M4P PARTICIPACOES LTDA	10.975.434	0	10.975.434
Total do ativo	51.013.442	1.114.614	52.128.056

Balanço Patrimonial - R\$	Abr/21	Varição	Mai/21
Passivo circulante	48.105.079	0	48.105.079
Empréstimos e Financiamentos	13.738.514	0	13.738.514
Contas a Pagar	34.366.565	0	34.366.565
Passivo não circulante	4.602.823	1.114.614	5.717.437
Contas a Pagar	0	0	0
Receita a Faturar	4.602.823	1.114.614	5.717.437
Patrimônio líquido	(1.694.461)	0	(1.694.461)
Capital social	10.000	0	10.000
Lucros Acumulados	0	0	0
Prejuízos acumulados	(1.704.461)	0	(1.704.461)
Total do passivo e patrimônio líquido	51.013.442	1.114.614	52.128.056

Empresa não operacional e franqueadora do Grupo Colombo

A rubrica de "Receita a Faturar" apresentou aumento de R\$ 1,1 milhão no mês de maio/2021, atingindo o montante de R\$ 5,7 milhões. A administração explicou que o aumento se refere aos Royalties gerados no mês.

5. RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ

No último mês, o Administrador Judicial se dedicou à análise dos 472 pedidos de habilitações e de divergências recebidos na fase administrativa, tendo conferido o devido contraditório às Recuperandas, através de plataforma desenvolvida para esta finalidade.

A relação de credores do AJ, que já se encontra disponível para consulta no site da Recuperação Judicial (<https://ajwald.com.br/grupo-colombo/>), indica que há 2.889 credores concursais e uma dívida total do grupo de R\$ 2.115.287.183,62

Classe	Quantidade Credores	Soma de Valor em R\$
Microempresa	437	R\$ 26.556.722,27
Quirografário	745	R\$ 2.058.588.858,94
Trabalhista	1707	R\$ 30.141.602,41
Total Geral	2889	R\$ 2.115.287.183,62

Os credores interessados em acessar a documentação que foi examinada pelo AJ para a elaboração da sua relação poderão encaminhar sua solicitação para o e-mail credorcolombo@ajwald.com.br.

Além disso, esta Administração seguiu concentrada no esclarecimento de dúvidas apresentadas por Credores, sendo contatado diariamente pelos canais disponibilizados, seja por e-mail (credorcolombo@ajwald.com.br), seja por telefone (+55 11 3074-6000).

Para melhor atender aos Credores e viabilizar o amplo acesso às informações, principalmente em período de isolamento social, foi criado o website da recuperação judicial (<https://ajwald.com.br/grupo-colombo/>), cujo conteúdo é periodicamente atualizado. No site, os interessados têm acesso às principais peças do processo, aos relatórios do AJ e às informações relevantes, já estando disponíveis, inclusive, o Plano de Recuperação Judicial apresentado pelas Recuperandas e a citada relação de credores do art. 7º, § 2º, da Lei nº 11.101/05.

Em relação ao RMA, a Administração Judicial prossegue analisando e questionando as informações fornecidas pelas Recuperandas, bem como solicitando novos dados, principalmente de natureza financeira e contábil.

6. RESUMO DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ NOS AUTOS

A seguir, o AJ lista as manifestações apresentadas nos autos desde o início da sua atuação na Recuperação Judicial, com a indicação dos respectivos IDs.

ID 58093821	Manifestação informando a assinatura do Termo de Compromisso e prestando esclarecimentos iniciais.	15.06.2021
ID 58477556	Manifestação sobre o RMA e requerendo a intimação das Recuperandas para apresentar a documentação solicitada.	18.06.2021
ID 59574243	Manifestação informando a divulgação do Edital no site do AJ e o envio das cartas previstas pelo artigo 22, I, a, da Lei 11.101/2005.	01.07.2021
ID 60561554	Manifestação apresentando o primeiro RMA.	14.07.2021
ID 63471204	Manifestação sobre (i) o pedido emergencial formulado pelas Recuperandas em petição de ID 62903177 e (ii) as manifestações de credores acerca do recebimento de habilitações/divergências de crédito durante a fase administrativa.	19.08.2021
ID 64088915	Manifestação apresentando o relatório do Plano de Recuperação Judicial.	26.08.2021
ID 64323816	Manifestação apresentando a relação de credores do art. 7º, § 2º, da Lei 11.101/2005.	30.08.2021
ID 64809852	Manifestação apresentando retificação da relação de credores do art. 7º, § 2º, da Lei 11.101/2005 e requerendo o desentranhamento da lista apresentada anteriormente.	06.09.2021
ID 65066664	Manifestação indicando os representantes para recebimento das intimações dos atos praticados na recuperação judicial e nos incidentes processuais.	10.09.2021

Além disso, em resposta a ofícios e solicitações endereçadas diretamente ao AJ pelos mais diversos Tribunais do País, o Administrador Judicial apresentou manifestações em processos ajuizados contra as Recuperandas.



AJWald

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

*Rua Gen. Venâncio Flores
305, 10º andar - Leblon
CEP 22441-090
Rio de Janeiro, RJ - Brasil*

*Avenida Juscelino Kubitschek,
nº 510, 8º andar
CEP 04543-906
São Paulo, SP - Brasil*

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

*Av. Marquês de São
Vicente, 446 – Conj. 1206
Barra Funda
CEP 01139-000
São Paulo, SP - Brasil*