

RELATÓRIO MENSAL DE **ATIVIDADES**

RMA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL



Janeiro . 2021

RELATÓRIO EXECUTIVO

| | |
|--|----|
| 1 INTRODUÇÃO | 03 |
| 2 ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO DAS RECUPERANDAS | 05 |
| 3 INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONSOLIDADO DAS RECUPERANDAS) | 06 |
| 3.1 FLUXO DE CAIXA GERENCIAL | 07 |
| 4 RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ | 11 |
| 5 RESUMO DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ NOS AUTOS | 13 |

1. INTRODUÇÃO

Exmo. Sr. Dr. Juiz de Direito da 1ª Vara Especializada de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca da Capital do Estado de São Paulo

O Administrador Judicial, Wald Administração de Falências e Empresas em Recuperação Judicial Ltda. ("AJ"), nomeado nos autos da Recuperação Judicial do Grupo Estre (processo nº 1066730-69.2020.8.26.0100), e a Rio Branco Consultores Associados, subcontratada pelo AJ para auxiliá-lo na elaboração do Relatório Mensal de Atividades ("RMA"), vêm, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos termos da r. decisão de fls. 3.364/3.378 (item 1.5), apresentar o RMA em relação ao mês de janeiro de 2021 referente às seguintes empresas:

- Estre Ambiental S.A.;
- Geo Vision Soluções Ambientais e Energia S.A.;
- NGA – Núcleo de Gerenciamento Ambiental LTDA.;
- Cavo Serviços e Saneamento S.A.;
- Estre SPI ambiental S.A.;
- NGA Jardinópolis – Núcleo de Gerenciamento Ambiental LTDA.;
- NGA Ribeirão Preto núcleo de Gerenciamento Ambiental LTDA.;
- OXIL Manufatura Reversa e Gerenciamento de Resíduos LTDA.;
- CGR Guatapará – Centro de Gerenciamento de Resíduos LTDA.;
- V2 Ambiental SPE S.A.;
- CTR Itaboraí – Centro de Tratamento de Resíduos de Itaboraí LTDA.;
- Ambiental Sul Brasil – Central Regional de Tratamento de Resíduos LTDA.;
- CGR – Centro de Gerenciamento de Resíduos Feira de Santana S.A.;
- Resicontrol Soluções Ambientais S.A.;
- Viva Ambiental e Serviços S.A.;
- RECICLAX – Reciclagem de Resíduos da Construção Civil LTDA.;
- SPE SOMA – Soluções em Meio Ambiente LTDA.;
- Estre Energia Newco Participações S.A.
- Piratininga Energia e Participações LTDA.; e
- SPE Paulínia Energia LTDA.

1. INTRODUÇÃO

O presente relatório, que contempla informações financeiras baseadas, sobretudo, em elementos fornecidos pelas Recuperandas até o dia 22 de março de 2021 contém dados referentes ao mês de dezembro de 2020 e deve ser analisado em conjunto com o laudo da perícia preliminar (fls. 3.291/3.361), com o relatório de situação (fls. 4.570/4.618) e com os relatórios mensais anteriores.

O RMA contará com um capítulo voltado especificamente para as informações financeiras consolidadas das Recuperandas, que neste Relatório abrangerá a Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial, o Balanço Patrimonial e a Demonstração de Resultado do referido mês de dezembro, em comparação com os dados do mês imediatamente anterior. O relatório destacará as principais variações ocorridas no período em questão, apresentando os esclarecimentos fornecidos pela Administração das Recuperandas.



Arnoldo Wald Filho
awf@wald.com.br

Samantha Mendes Longo
samantha@wald.com.br

Sócios

Tel: +55 (11) 3074-6000



Thiago Fogaça Almeida
Economista
ffa@riobranco.adm.br

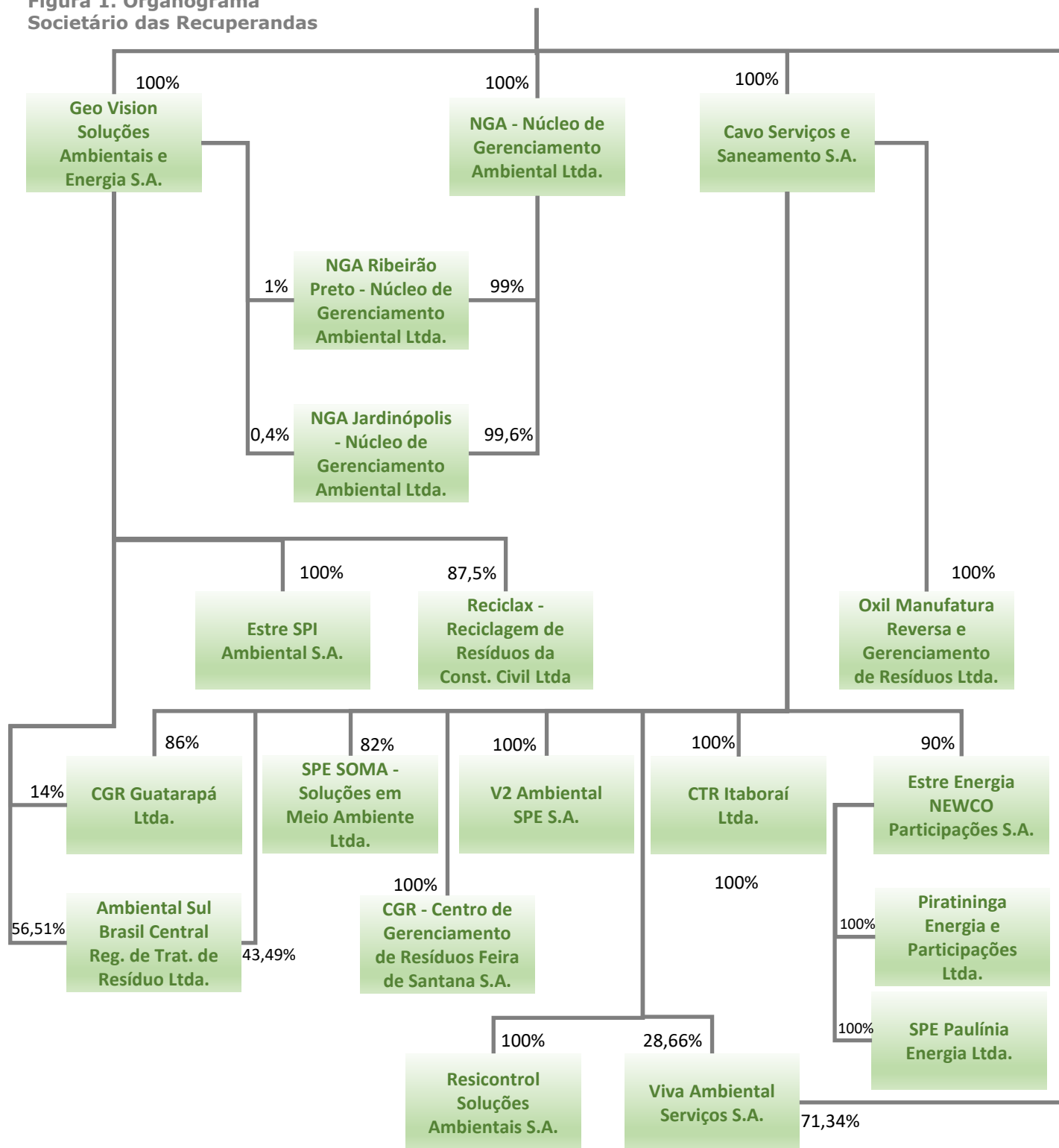
Fábio de Carvalho e Mello Curti
Economista
fc@riobranco.adm.br

Tel: +55 (11) 3392-3062

2. ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO DAS RECUPERANDAS



Figura 1. Organograma Societário das Recuperandas



3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONSOLIDADO DAS RECUPERANDAS)

Excepcionalmente, para o mês de Janeiro/2021, serão apresentadas somente as informações referentes ao Fluxo de Caixa consolidado das Recuperandas.

Por questões sistêmicas informadas pela Companhia, as Demonstrações Financeiras não conseguiram ser disponibilizadas a tempo dos dados serem analisados e informados pelo Administrador Judicial. Dessa maneira, tais informações serão apresentadas no próximo RMA, juntamente com os dados referente ao mês de Fevereiro/21.

3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL



Demonstração

01 a 31 de **JANEIRO** de 2021

Geração de Caixa Líquida das Recuperandas foi negativa em R\$ 5,0 milhões em Janeiro/21

- A Geração de Caixa Líquida das Recuperandas no mês de Dezembro/20 foi positiva em R\$ 10,5 milhões, após resultado negativo de R\$ 3,7 milhões observado no mês anterior (Figura 2). Na comparação com o mês de Novembro/20, as Entradas registraram aumento de R\$ 24,7 milhões, atingindo o patamar de R\$ 93,1 milhões, enquanto as saídas de caixa Operacionais e de Investimentos aumentaram em R\$ 10,5 milhões, totalizando R\$ 82,6 milhões conjuntamente (Figura 3).
- Dessa forma, a variação do Saldo Final do Caixa das Recuperandas foi positiva em R\$ 10,5 milhões em Dezembro/20, resultando em montante de R\$ 65,3 milhões (Figura 4), correspondente a um aumento de 19,2% em relação ao mês anterior.
- Considerações detalhadas das variações serão analisadas nas próximas páginas.

Figura 2. Geração de Caixa Líquida – Saldo mensal

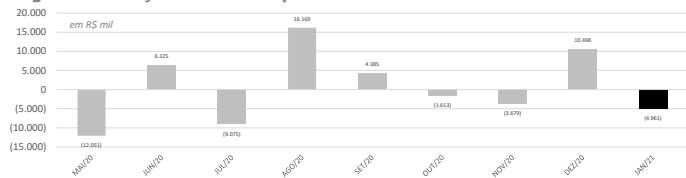


Figura 3. Evolução mensal . Recebimentos x Saídas Oper./Investimentos

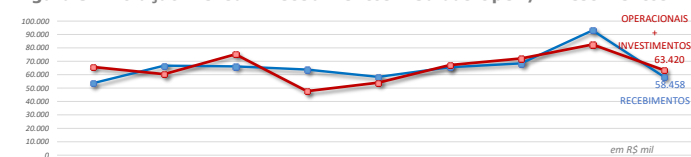
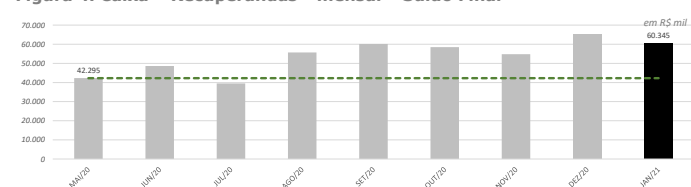
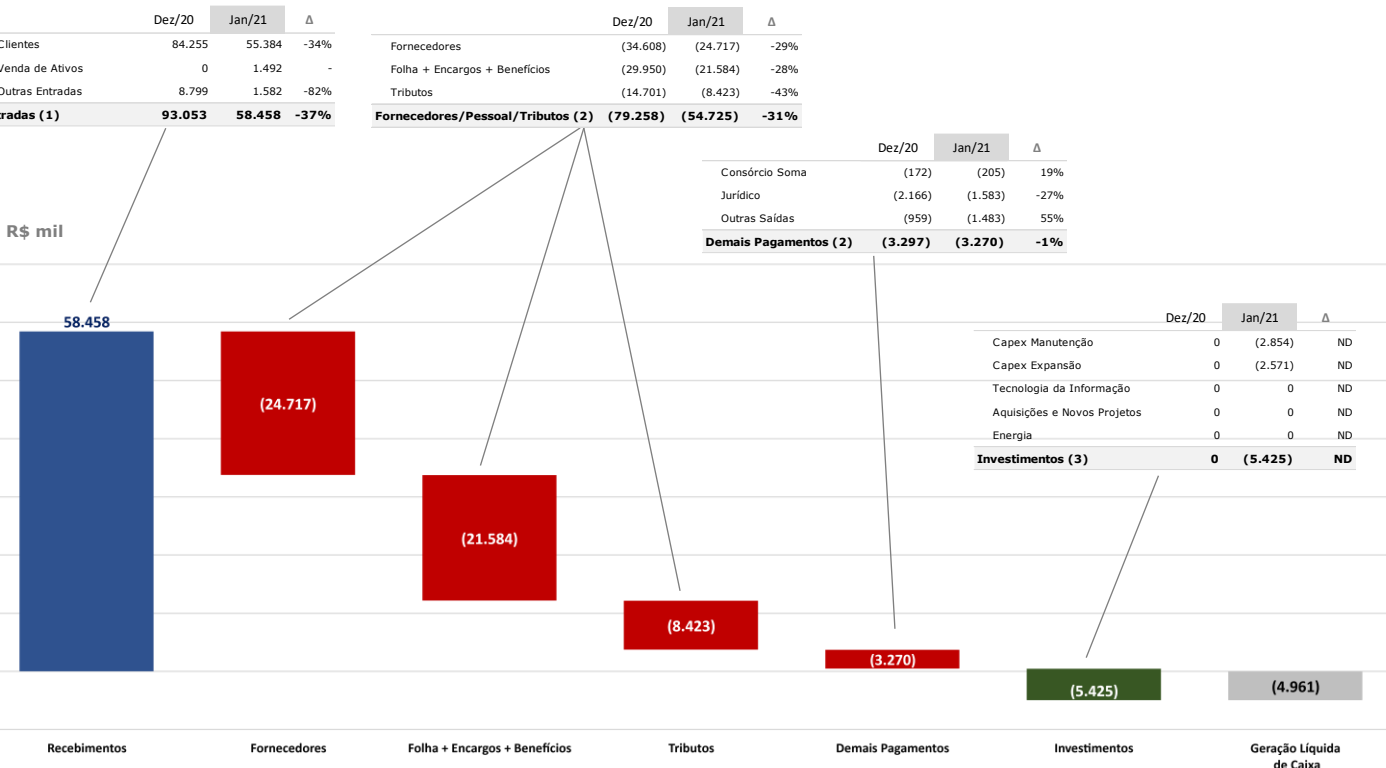


Figura 4. Caixa – Recuperandas - mensal – Saldo Final



Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

Figura 5. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial



Fonte: Demonstrações Financeiras Gerenciais

3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL



Demonstração

01 a 31 de **JANEIRO** de 2021

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial – Jan/21

| R\$ mil | (A) | (B) - (A) | (B) |
|---|------------------------|-----------------|------------------------|
| | 31/12/2020 Dez/2020 | Varição | 31/01/2021 Jan/2021 |
| Saldo Inicial | 54.809 | 10.498 | 65.307 |
| Entradas (1) | 93.053 | (34.595) | 58.458 |
| Clientes | 84.255 | (28.870) | 55.384 |
| Venda de Ativos | 0 | 1.492 | 1.492 |
| Outras Entradas | 8.799 | (7.216) | 1.582 |
| Saídas Operacionais (2) | (82.555) | 24.560 | (57.995) |
| Fornecedores | (34.608) | 9.891 | (24.717) |
| Consórcio Soma | (172) | (33) | (205) |
| Jurídico | (2.166) | 583 | (1.583) |
| Tributos | (14.701) | 6.277 | (8.423) |
| Folha + Encargos + Benefícios | (29.950) | 8.366 | (21.584) |
| Outras Saídas | (959) | (524) | (1.483) |
| Saídas por Investimentos (3) | 0 | (5.425) | (5.425) |
| Capex Manutenção | 0 | (2.854) | (2.854) |
| Capex Expansão | 0 | (2.571) | (2.571) |
| Tecnologia da Informação | 0 | 0 | 0 |
| Aquisições e Novos Projetos | 0 | 0 | 0 |
| Energia | 0 | 0 | 0 |
| Geração de Caixa Líquida (1+2+3) | 10.498 | (15.459) | (4.961) |
| Saldo Final | 65.307 | (4.961) | 60.345 |

Entradas

As Recuperandas apresentaram redução de R\$ 34,6 milhões nas Entradas de caixa no mês de Janeiro/2021 na comparação com o mês anterior.

Os recebimentos de Clientes reduziram R\$28,9 milhões em Janeiro/2021 (queda de 34,3%), atingindo o montante de R\$ 55,4 milhões.

- o Segundo a Administração, a redução se refere a: (i) redução de R\$ 13,5 milhões de Campinas (ocorreu um maior recebimento em Dezembro/2020 devido aos recebimentos de atrasados, conforme informado no mês anterior); (ii) o contrato Slum não efetuou pagamento em Janeiro/2021 (R\$ 2,1 milhões); (iii) redução de R\$ 1,8 milhão de Taboão (ocorreu um maior recebimento em Dezembro/2020 devido aos recebimentos de atrasados, conforme informado no mês anterior); (iv) redução de R\$ 1,0 milhão de Itaboraí (ocorreu um maior recebimento em Dezembro/2020 devido aos recebimentos de atrasados, conforme informado no mês anterior); (v) redução de R\$ 7,5 milhões nos contratos privados (ocorreu um maior recebimento em Dezembro/2020 devido aos recebimentos de atrasados, conforme informado no mês anterior e a um menor volume em Janeiro/2021); (vi) o contrato de Sarandi não efetuou pagamento no mês de Janeiro/2021 (R\$ 0,5 milhão); (vii) no contrato de Araraquara houve pagamento a menor em Janeiro/2021 (R\$ 0,5 milhão; regularizado em Fevereiro/2021); (viii) redução de R\$ 0,5 milhão de Campo Largo (ocorreu um maior recebimento em Dezembro/2020 devido aos recebimentos de atrasados, conforme informado no mês anterior); (ix) redução de R\$ 0,3 milhão de Socorro (em Dezembro/2020 houve recebimento a maior em função de atrasados).

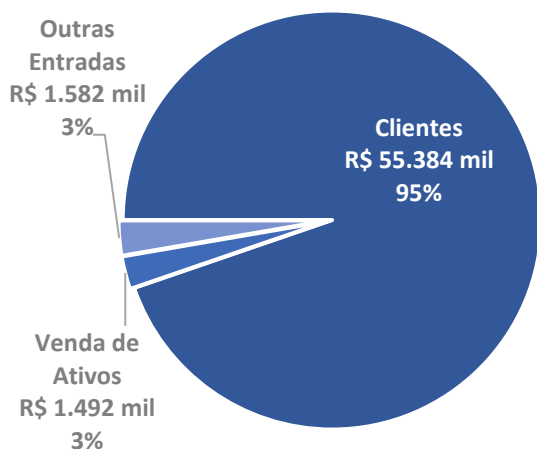
A Venda de Ativos no mês de Janeiro/2021 foi de R\$ 1,5 milhão.

- o Segundo a Administração, a entrada se refere a leilão de caminhões.

As Outras Entradas foram de R\$ 1,6 milhão no mês de Janeiro/21, redução R\$ 7,2 milhões em relação ao mês anterior.

- o Segundo a Administração, a redução se refere aos desbloqueios judiciais ocorridos em Dezembro/2020 (Cravinho R\$ 4,3 milhões, Araci R\$ 0,7 milhão e VIVA R\$ 2 milhões).

Figura 6 – Entradas – Estrutura de participação



ENTRADAS TOTAL

R\$ 58.458 mil

| Entradas | Jan/21 | | Dez/20 |
|-----------------|---------------|--------------|--------------|
| | R\$ mil | Participação | Participação |
| Entradas | 58.458 | 100% | 100% |
| Clientes | 55.384 | 95% | 91% |
| Venda de Ativos | 1.492 | 3% | 0% |
| Outras Entradas | 1.582 | 3% | 9% |

3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL



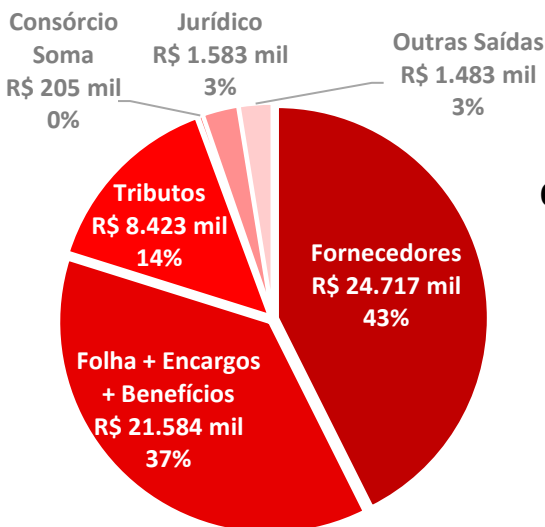
Demonstração

01 a 31 de **JANEIRO** de 2021

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial – Jan/21

| R\$ mil | (A) 31/12/2020 Dez/2020 | (B) - (A) Variação | (B) 31/01/2021 Jan/2021 |
|---|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------|
| Saldo Inicial | 54.809 | 10.498 | 65.307 |
| Entradas (1) | 93.053 | (34.595) | 58.458 |
| Clientes | 84.255 | (28.870) | 55.384 |
| Venda de Ativos | 0 | 1.492 | 1.492 |
| Outras Entradas | 8.799 | (7.216) | 1.582 |
| Saídas Operacionais (2) | (82.555) | 24.560 | (57.995) |
| Fornecedores | (34.608) | 9.891 | (24.717) |
| Consórcio Soma | (172) | (33) | (205) |
| Jurídico | (2.166) | 583 | (1.583) |
| Tributos | (14.701) | 6.277 | (8.423) |
| Folha + Encargos + Benefícios | (29.950) | 8.366 | (21.584) |
| Outras Saídas | (959) | (524) | (1.483) |
| Saídas por Investimentos (3) | 0 | (5.425) | (5.425) |
| Capex Manutenção | 0 | (2.854) | (2.854) |
| Capex Expansão | 0 | (2.571) | (2.571) |
| Tecnologia da Informação | 0 | 0 | 0 |
| Aquisições e Novos Projetos | 0 | 0 | 0 |
| Energia | 0 | 0 | 0 |
| Geração de Caixa Líquida (1+2+3) | 10.498 | (15.459) | (4.961) |
| Saldo Final | 65.307 | (4.961) | 60.345 |

Figura 7 – Saídas Operacionais – Estrutura de participação



SAÍDAS OPERACIONAIS TOTAL
R\$ 57.995 mil

| Pagamentos | Jan/21 | | Dez/20 |
|-------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| | R\$ mil | Participação | Participação |
| Pagamentos | 57.995 | 100% | 100% |
| Fornecedores | 24.717 | 43% | 42% |
| Folha + Encargos + Benefícios | 21.584 | 37% | 36% |
| Tributos | 8.423 | 15% | 18% |
| Consórcio Soma | 205 | 0% | 0% |
| Jurídico | 1.583 | 3% | 3% |
| Outras Saídas | 1.483 | 3% | 1% |

Saídas Operacionais

As Saídas Operacionais da Recuperandas reduziram R\$ 24,6 milhões no mês de Janeiro/2021 na comparação com Dezembro/2020.

Os pagamentos a fornecedores reduziram em R\$ 9,9 milhões no mês de Janeiro/2021 (queda de 28,6%).

- A administração explicou que até Dezembro/2020 havia valores de Capex classificados na rubrica de Fornecedores e que a partir de Janeiro/21 houve estruturação do time para retomar as classificações de Capex. Além disso, houve postergação de valores de Novembro/2020 para Dezembro/2020.

Houve aumento de R\$ 33 mil no volume de recursos destinados ao Consórcio Soma, que teve saída de R\$ 205 mil em Janeiro/2021. Houve redução de R\$ 583 mil nos pagamentos relacionados a questões jurídicas.

- A administração explicou que alguns honorários que estavam parcelados terminaram em Dezembro/2020. Além disso, os valores do Escritório da Reestruturação foram altos em Dezembro/2020.

O pagamento de tributos diminuiu R\$ 6,3 milhões no mês de Janeiro/2021 em relação ao mês anterior (queda de 42,7%).

- A administração explicou em Dezembro/2020 houve quitação das parcelas que estavam em atraso dos programas de parcelamento.

As saídas de caixa para pagamentos relacionados aos funcionários (Folha + Encargos + Benefícios) reduziram R\$ 8,4 milhões em Janeiro/2021 (queda de 27,9%).

- A administração explicou que no mês de Dezembro/2020 ocorreram os pagamentos de 13º salário, INSS sobre o 13º salário e da Cesta de Natal.

As Outras Saídas aumentaram R\$ 524 mil no mês de Janeiro/2021 na comparação com Dezembro/2020 (alta de 54,6%).

- A administração explicou que o aumento se refere a: (i) R\$ 150 mil de doações (Instituto Estre); (ii) R\$ 100 mil de contas de consumo; (iii) R\$ 180 mil de Depósitos Judiciais; (iv) R\$ 42 mil de amortizações; e (v) R\$ 30 mil de reembolso de despesas.

3.1. FLUXO DE CAIXA GERENCIAL



Demonstração

01 a 31 de **JANEIRO** de 2021

Tabela 1. Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial – Jan/21

| R\$ mil | (A) | (B) - (A) | (B) |
|---|------------------------|-----------------|------------------------|
| | 31/12/2020 Dez/2020 | Variação | 31/01/2021 Jan/2021 |
| Saldo Inicial | 54.809 | 10.498 | 65.307 |
| Entradas (1) | 93.053 | (34.595) | 58.458 |
| Cientes | 84.255 | (28.870) | 55.384 |
| Venda de Ativos | 0 | 1.492 | 1.492 |
| Outras Entradas | 8.799 | (7.216) | 1.582 |
| Saídas Operacionais (2) | (82.555) | 24.560 | (57.995) |
| Fornecedores | (34.608) | 9.891 | (24.717) |
| Consórcio Soma | (172) | (33) | (205) |
| Jurídico | (2.166) | 583 | (1.583) |
| Tributos | (14.701) | 6.277 | (8.423) |
| Folha + Encargos + Benefícios | (29.950) | 8.366 | (21.584) |
| Outras Saídas | (959) | (524) | (1.483) |
| Saídas por Investimentos (3) | 0 | (5.425) | (5.425) |
| Capex Manutenção | 0 | (2.854) | (2.854) |
| Capex Expansão | 0 | (2.571) | (2.571) |
| Tecnologia da Informação | 0 | 0 | 0 |
| Aquisições e Novos Projetos | 0 | 0 | 0 |
| Energia | 0 | 0 | 0 |
| Geração de Caixa Líquida (1+2+3) | 10.498 | (15.459) | (4.961) |
| Saldo Final | 65.307 | (4.961) | 60.345 |

Saídas por Investimentos

No mês de Janeiro/2021 ocorreram investimentos de R\$ 5,4 milhões. O Capex de Manutenção foi de R\$ 2,9 milhões no mês.

- A administração explicou que a partir de Janeiro/2021 foi retomada a classificação de Capex. O valor se refere a serviços de drenagem de chorume e obras de manutenção nos aterros.

O Capex de expansão foi de R\$ 2,6 milhões em Janeiro/2021.

- A administração explicou que o valor se refere a obras de expansão de aterros (escavação, impermeabilização, drenagem).

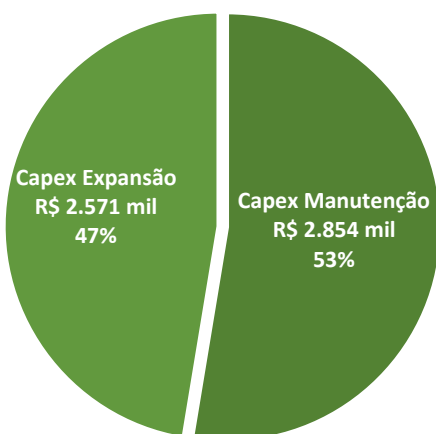
Geração de Caixa Líquida

A redução no volume de Entradas no mês de Janeiro/2021, que totalizaram R\$ 58,5 milhões ocorreu em volume maior que a redução das saídas de caixa para a Operação e Investimentos (R\$ 58,0 milhões e R\$ 5,4 milhões, respectivamente) o que resultou na Geração de Caixa Líquida negativa em R\$ 5,0 milhões no período.

Saldo Final de Caixa

Houve redução do saldo final de caixa, haja vista a Geração de Caixa Líquida ter sido negativa em R\$5,0 milhões no mês de Janeiro/2021, enquanto no mês anterior havia sido positiva em R\$ 10,5 milhões. Isso fez com que o "Grupo Estre" atingisse o montante total de caixa de R\$ 60,3 milhões no mês, o que representa uma queda de 7,6% em relação ao saldo final do mês anterior.

Figura 8 – Saídas por Investimentos – Estrutura de participação



**INVESTIMENTOS
TOTAL
R\$ 5.425 mil**

| Investimentos | Jan/21 | | Dez/20 |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|
| | R\$ mil | Participação | Participação |
| Investimentos | 5.425 | 100% | - |
| Capex Manutenção | 2.854 | 53% | - |
| Capex Expansão | 2.571 | 47% | - |
| Tecnologia da Informação | 0 | 0% | - |
| Aquisições e Novos Projetos | 0 | 0% | - |
| Energia | 0 | 0% | - |

4. RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ

No último mês, o Administrador Judicial continuou adotando as providências necessárias para a Assembleia. No dia 30.03.2021, foi realizada de forma virtual a primeira Assembleia Geral de Credores do Grupo Estre, que, por ausência de quórum, não chegou a ser instalada, nos termos do art. 37, § 2º, da Lei nº 11.101/2005. Em 06.04.2021, a AGC foi formalmente instalada em 2ª convocação, tendo sido o ato suspenso após deliberação e consenso entre os presentes para continuação em 13.04.2021.

Em cumprimento à r. decisão de fls. 14.043/14.045, que determinou a suspensão da AGC pelo prazo de 30 dias, para que “os credores tenham ciência dos termos do novo plano apresentado e que as negociações prossigam com os novos termos apontados pelos credores”, o AJ diligenciou para dar ciência a todos os credores credenciados que a Assembleia terá sua continuidade no dia 14.05.2021, às 11:00 horas, com o credenciamento a partir das 09:00 horas. A versão mais recente do Plano de Recuperação Judicial apresentada pelas Recuperandas está disponível no site do Administrador Judicial (<https://ajwald.com.br/grupo-estre/>), na aba “Peças Processuais”.

Além disso, em atenção às decisões proferidas nos Incidentes Processuais nº 1017443-06.2021.8.26.0100 e nº 1017473-41.2021.8.26.0100, ajuizados pelas Recuperandas, o AJ promoveu retificações na Relação de Credores do art. 7º, § 2º, da Lei nº 11.101/2005, tendo sido publicado Edital dando publicidade no dia 30.03.2021. A nova lista de credores também está disponível no site do AJ. Sobre o tema, cabe informar que as Impugnações e Habilitações Retardatárias de crédito, que atualmente somam 79 incidentes, devem ser distribuídas por dependência ao processo de recuperação, conforme estabelecido às fls. 3.364/3.378.

Nos termos da decisão que deferiu o processamento da RJ (fls. 3.364/3.478, item 10.1), o AJ também vem promovendo a anotação dos pedidos de habilitação de créditos derivados de relação de trabalho, tendo apresentado nos autos da RJ o Relatório Mensal de Habilitações de Crédito Trabalhista (fls. 14.048/14.057), conforme determinado pelo Juízo Recuperacional. Até o presente momento, foram anotadas 57 solicitações.

Ademais, em atendimento ao disposto no art. 22, I, m, da Lei 11.101/2005, o Administrador apresentou a relação de solicitações e ofícios expedidos por distintos Juízos, com a indicação das respectivas providências adotadas (fls. 14.046/14.047).

4. RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO AJ

Cumprir informar ainda que o AJ permanece fiscalizando a alienação dos 69 veículos que integravam o ativo permanente das Recuperandas, conforme deferido às fls. 10.948/10.952. No último mês, não foram realizadas novas vendas. Como informado no RMA referente ao mês de dezembro de 2020, dos 69 veículos disponibilizados para venda, 51 já foram alienados em leilões realizados pelas empresas Ugo Rossi e Superbid, pelo valor total de R\$ 3.510.000,00.

Por fim, cabe destacar que o Administrador Judicial continua concentrado no esclarecimento de dúvidas apresentadas por Credores, sendo contatado diariamente pelos canais disponibilizados, seja por e-mail (credorestre@ajwald.com.br), seja pelo telefone (+55 (21) 2272-9335 / 2272-9313 e 2272-9300). Para melhor atender aos Credores e viabilizar o amplo acesso às informações, principalmente em período de isolamento social, foi criado o website da recuperação judicial (<http://ajwald.com.br/estre/>), cujo conteúdo é periodicamente atualizado.

5. RESUMO DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ NOS AUTOS

A seguir, o AJ lista as manifestações apresentadas nos autos do processo eletrônico desde o início deste processo de Recuperação Judicial, com a indicação das respectivas páginas.

| | | |
|--------------------|---|------------|
| Fls. 13.152 | Manifestação apresentando as minutas de edital e aviso relativas à nova relação de credores do art. 7º, parágrafo 2º, da Lei 11.101/2005. | 26.03.2021 |
| Fls. 13.558 | Manifestação informando que a Assembleia Geral de Credores realizada em 30.03.2021 não foi instalada em primeira convocação por ausência de quórum, oportunidade na qual foi juntada ata da AGC. | 30.03.2021 |
| Fls. 13.657 | Manifestação sobre as hipóteses de impedimento previstas pelo art. 43 da Lei 11.101/2005. | 05.04.2021 |
| Fls. 13.700 | Manifestação informando que a Assembleia Geral de Credores instalada no dia 06.04.2021, em segunda convocação, foi suspensa após deliberação e consenso entre os presentes. A respectiva ata da AGC foi juntada na ocasião. | 06.04.2021 |
| Fls. 14.046/14.047 | Manifestação apresentando a relação de solicitações e ofícios expedidos por distintos Juízos, com a indicação das respectivas providências adotadas, em atendimento ao disposto no art. 22, I, m, da Lei 11.101/2005. | 12.04.2021 |
| Fls. 14.048/14.057 | Manifestação apresentando o Relatório Mensal de Habilitações de Crédito Trabalhista. | 12.04.2021 |
| Fls. 14.131/14.132 | Manifestação sobre o trâmite do Agravo de Instrumento nº 2202498-56.2020.8.26.0000, interposto por Angra Infra Multiestratégia Fundo de Investimento em Participações. | 17.04.2021 |

Além disso, em resposta a ofícios e solicitações endereçadas diretamente ao AJ pelos mais diversos Tribunais do País, o Administrador Judicial apresentou manifestações em processos ajuizados contra as Recuperandas.



AJWald
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

*Av. Almirante Barroso, 52,
24º andar
CEP 20031-000
Rio de Janeiro, RJ - Brasil*

*Avenida Juscelino Kubitschek,
nº 510, 8º andar
CEP 04543-906
São Paulo, SP - Brasil*

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

*Av. Marquês de São
Vicente, 446 – Conj. 1206
Barra Funda
CEP 01139-000
São Paulo, SP - Brasil*